

ÅRSRAPPORT 2003





INDHOLDSFORTEGNELSE

Påtegninger

Ledelsespåtegning	4
Revisionspåtegning	5

Ledelsesberetning

Indledning	6
AaB Fodbold	7
AaB Håndbold	8
AaB Ishockey	8
Aalborg Parken	9
9000 lux	9
Regnskabsberetning	10
Særlige forhold	10
Risikofaktorer og nøglemedarbejdere	11
Forventninger til 2004	11
Hændelser efter regnskabsårets udløb	11
Selskabsoplysninger	12
Hoved- og nøgletal for koncernen	13

Årsregnskab koncernen og moderselskabet

Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21
Egenkapitalopgørelse	25

Aktionærinformation

Bestyrelse og direktionens ledelseshverv	28
Aktionærforhold	29
Fondsbørsmeddelelser	29
Koncernstruktur	30





LEDELSESPÅTEGNING



Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2003 for Aalborg Boldspilklub A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger samt de krav, Københavns Fondsbørs i øvrigt stiller til regnskabsaflæggelse for børs-

noterede selskaber. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver, finansielle stilling, resultatet og pengestrømme.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 24. marts 2004

Direktion

Tom Matthiesen
Adm. Direktør

Børge Bach
Direktør

Bestyrelse

Ole Mølgaard Kristensen
Formand

Poul Thorup
Næstformand

Søren Rasmussen

Per Søndergaard Pedersen

Eigild Bødker Christensen

Jørn Simonsen

Jesper Møller Christensen



REVISIONSPÅTEGNING

Til aktionærene i Aalborg Boldspilklub A/S

Vi har revideret årsrapporten for Aalborg Boldspilklub A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2003.

Selskabets ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vort ansvar er på grundlag af vor revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

Den udførte revision

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen

omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vor opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2003 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2003 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger.



Aalborg, den 24. marts 2004

NIELSEN & CHRISTENSEN

STATSAUTORISERET
REVISIONSAKTIESELSKAB

GUSTAV HEDEAGER
Statsautoriseret revisor

HENRIK GLANZ
Statsautoriseret revisor

MORTENSEN & BEIERHOLM

STATSAUTORISERET
REVISIONSAKTIESELSKAB

NIELS JØRGEN KRISTENSEN
Statsautoriseret revisor

SUSANNE SØRENSEN
Statsautoriseret revisor



LEDELSESBERETNING

INDLEDNING

For AaB Koncernen har regnskabsåret 2003 været præget af store aktivitetsudvidelser og strukturændringer, hvorfor nærværende ledelsesberetning indledes med et resume over de gennemførte ændringer og iværksatte tiltag.

Ved indledningen til år 2003 var AaB Koncernen næsten udelukkende en virksomhed med et forretningsomfang inden for fodbold og dermed nært beslægtede aktiviteter. Henover foråret besluttede bestyrelsen at søge det samlede forretningsomfang markant forøget. Baggrunden og målsætningen har været et ønske om at videreudvikle AaB Koncernen fra en traditionel fodboldvirksomhed til en langt bredere virksomhed inden for oplevelser og underholdning m.v.

Bestyrelsen vurderede, at selskabets platform i form af et kendt og stærkt brand, en erfaren organisation og et bredt netværk med mange samarbejdspartnere gav gode muligheder for udvidelser og opnåelse af positive synergier, således at den hidtidige afhængighed af sportslige resultater og udviklingen på transfermarkedet inden for fodbold kunne blive reduceret.

Det er med tilfredshed, at det kan konstateres, at strategien, planerne og »processen« har kunnet realiseres bl.a. gennem opbakning fra aktionærer og samarbejdspartnere m.v., idet følgende markante ændringer og tiltag er gennemført i løbet af regnskabsåret 2003:

AaB A/S udvidede de sportslige aktiviteter til også at omfatte elitehåndbold gennem en 100% erhvervelse af kapitalen i Aalborg HSH ApS pr. 1. marts 2003.

Aktiviteten blev udvidet endnu engang gennem etableringen af AaB Ishockey A/S med virkning fra 1. september 2003.

I juni måned blev der indgået samarbejdsaftale med Mediekoncernen Nordjyske Holding A/S, der efterfølgende er blevet storaktionær i AaB A/S.

Nordjyske Holding A/S og AaB A/S har efterfølgende etableret et fællesejet Event- og Marketingselskab – efterfølgende navngivet 9000 lux A/S.

Der er gennemført en emission og kapitaltilførsel med et nettoresultat på ca. 30 mio. kr. Opdelingen i A og B aktieklasser blev samtidig ophævet.

Selskabsstrukturen er tilpasset de fremtidige drifts- og aktivitetsforhold, således at AaB A/S nu er moder- og holdingselskab for de respektive driftsselskaber, hvor der er etableret egen ledelse. Tom Matthiesen tiltrådte som adm. direktør for moderselskabet AaB A/S den 1. september 2003.

De gennemførte tiltag og udvidelser af det samlede forretningsomfang har gennem det meste af 2003 belastet ledelsen og organisationen rent arbejdsmæssigt.

Det kan dog allerede nu konstateres, at »investeringen« har været berettiget, idet AaB Koncernen's brand og profilering aldrig har været større end de seneste måneder, ligesom forretningsomfanget (jf. nedenstående Koncernstruktur) som planlagt nu er langt bredere, mindre afhængig af enkeltområder og dermed bedre fremtidsikkert.

I regnskabsåret 2003 realiserede Aalborg Boldspilklub A/S (AaB) et underskud efter skat på kr. 1,3 mio., mod et underskud på kr. 13,8 mio. i år 2002, og dermed en forbedring på 12,5 mio. Den samlede omsætning for koncernen i 2003 blev på kr. 76,8 mio. mod kr. 55,7 mio. i år 2002.

Egenkapitalen udgør kr. 95,7 mio. og balancen andrager i alt kr. 139,0 mio. ultimo 2003.





LEDELSESBERETNING

Stigningen i omsætningen i forhold til år 2002 kan bl.a. henføres til en stigning på indtægter på salg af spillere fra kr. 4,1 mio. i 2002 til kr. 14,9 mio. i 2003. Nettoindtægten på spillersalg er i 2003 opgjort til kr. 10,3 mio. mod kr. 3,0 mio. i 2002 – en stigning på kr. 7,3 mio. Omsætningen kan i øvrigt opgøres således på koncernens hovedaktiviteter:

	2003	2002
- Fodbold	60,9	50,3
- Håndbold	5,9	0
- Ishockey	2,5	0
- Aalborg Parken	7,5	5,4
Indtægter i alt	76,8	55,7

I 3. kvartal 2003 har AaB A/S gennemført en kapitalforhøjelse med fortegningsret for de eksisterende aktionærer. Kapitaludvidelsen tilførte AaB A/S brutto kr. 32,9 mio. og blev afsluttet ultimo september. Efter fradrag af de samlede omkostninger ved udvidelsen på kr. 3,2 mio. blev kapitaludvidelsen netto på kr. 29,7 mio.

AAB FODBOLD

AaB Fodbold A/S blev stiftet pr. 1. juli 2003 ved overdragelse af fodboldaktiviteterne fra AaB A/S til AaB Fodbold A/S. Driften fra fodboldaktiviteterne i 1. halvår 2003 er således i moderselskabet AaB A/S, mens 2. halvår er registreret i datterselskabet AaB Fodbold A/S.

Sæsonen 2002/2003 var sportsligt utilfredsstillende for AaB Fodbold, men endte alligevel med en placering som nr. 6 i SAS Ligaen. AaB var inden de sidste runder meget tæt på nedrykningsstregen, men en god afslutning med sejre i de sidste 4 kampe reddede den kritiske situation.

I indeværende sæson 2003/2004 er AaB placeret på 5.-pladsen inden de sidste 13

af 33 spillerunder. Efter en dårlig indledning på sæsonen tiltrådte Søren Kusk som chefråner, og de efterfølgende 14 kampe opnåede holdet 26 point via 7 sejre, 5 uafgjorte og kun 2 nederlag. Den 1. januar 2004 tiltrådte Erik Hamrén som chefråner og Allan Kuhn som assistenttråner. Med det nye træner-team vil AaB fortsætte den positive udvikling, og ledelsen forventer, at den nuværende placering kan fastholdes, og såfremt skader undgås på de bærende spillere, er der gode muligheder for et avancement.

AaB har i 2003 solgt Brian Priske til KRC Genk, Andres Oper til Torpedo Moskva, Stefan Bidstrup til Viborg FF samt Michael Silberbauer til FC København. Endvidere er kontrakterne med Diego Tur og Thomas Bælum udløbet i 2003.

Afgang af de mange markante spillere opvejes af tilgang i år 2003 af den norske landsholdsspiller Trond Andersen, samt de rutinerede kræfter Allan Olesen, David Nielsen og Christian Lundberg. Disse er primo 2004 suppleret med tilgang af den unge svenske landsholdsspiller Martin Ericsson samt den talentfulde brasilianer Thiago Junio de Aquinos.

Potentialet i AaB's trup kan bl.a. ses på AaB's repræsentation på diverse U-landshold. Thomas Augustinussen, Rasmus Würtz og Martin Pedersen har i 2003 været faste på U21 landsholdet, og har i 2004 fået følgeskab af Jacob Sørensen, Kasper Risgaard, Thomas Kortegaard og Simon Bræmer.

Som et led i samarbejdsaftalen har AaB i foråret 2004 udlejet Kasper Risgård, Morten Larsen, Tommy Markussen og Peter Tranberg til FC Nordjylland.

AaB Fodbolds resultat for perioden 1. januar – 31. december 2003 blev et mindre millionoverskud.





LEDELSESBERETNING



AAB HÅNDBOLD

I marts 2003 overtog AaB A/S – med virkning fra den 1. januar 2003 – de resterende 2/3 af håndboldselskabet Aalborg HSH ApS. Selskabet blev i den forbindelse omdannet til et aktieselskab med navnet AaB Håndbold A/S. Fra sæsonstarten 2003 / 04 har AaB Håndbold således været repræsenteret i TDC Ligaen.

AaB Håndbold har haft en tilfredsstillende sæson i TDC Ligaen og ligger pt. placeret som nr. 3 med gode muligheder for at gentage bedriften fra sidste sæson (som Aalborg HSH) og opnå deltagelse i slutspillet blandt de bedste 4 herrehold i Danmark. Ledelsen anser potentialet i holdet for stort med gode muligheder for at nå DM finalen allerede i indeværende sæson.

I EHF cuppen opnåede AaB deltagelse i kvartfinalerne, hvor det blev til et samlet nederlag mod det meget stærke tyske hold THW Kiel. I hjemmekampen foran 4.400 tilskuere formåede AaB at klare uafgjort 32 – 32 og beviste at der er stort potentiale i holdet. Med holdets nuværende placering er det allerede sikret deltagelse i en europæisk turnering til efteråret 2004.

AaB Håndbold fik inden sæsonstarten ny cheftræner Anders Fältnäs, der har flere års erfaring som træner fra den bedste tyske liga. På spillersiden fik holdet tilgang af målmanden Søren Rasmussen samt bagspilleren Rune Ohm.

De gode resultater fra den sportslige front har afsmittende effekt på selskabets indtægter, idet såvel sponsor- som entreindtægterne er markant stigende. Til holdets hjemmekampe er antallet af tilskuere vokset med knap 40%, og AaB har dermed det højeste tilskuergennemsnit i TDC ligaen.

Antallet af sponsorer er ligeledes markant stigende, og i august måned indgik

AaB Håndbold en tre årig hovedsponsoraftale med Spar Nord Bank løbende til den 31. juli 2007 med en option på at forlænge aftalen med yderligere et år. AaB Håndbold har i 2004 således markeret sig som en attraktiv samarbejdspartner for sponsorer.

Positivt er det at konstatere, at interessen for herrehåndbold generelt er stigende bl.a. som følge af succes for herrelandsholdet. På klubplan forstærker flere af konkurrenterne sig, og den skærpede konkurrence forventes at være medvirkende til en fortsat stigende interesse for herrehåndbold.

AaB Håndbolds resultat for periode 1. januar – 31. december 2003 er et mindre underskud, men med de konstaterede stigende indtægter forventes en forbedring i 2004 med et positivt resultat til følge.

AAB ISHOCKEY

Pr. 1. september 2004 blev AaB Ishockey A/S stiftet og overtog visse aktiver, aktiviteter og forpligtelser herunder retten til at spille i landets bedste ishockey-række SuperBest-ligaen fra Aalborg Ishockey Klub (AIK)

AaB Ishockey har i forbindelse med erhvervelsen af ishockey-aktiviteterne indgået en samarbejdsaftale med AIK på linie med de samarbejdsaftaler, der er indgået med moderklubberne bag henholdsvis AaB Fodbold A/S og AaB Håndbold A/S.

AaB Ishockey har med meget stor succes optrådt i SuperBest-ligaen i sæsonen 2003/04, idet holdet har kvalificeret sig til finalen om det danske mesterskab.

AaB Ishockey's succes kan i høj grad aflæses på antallet af tilskuere og sponsorer, der er steget markant. Stigningen er desværre hæmmet af, at skøjtehallen på



LEDELSSESBERETNING

såvel kapacitet og kvalitet er utidssvarende. Såfremt ishockeyen i Aalborg skal manifestere sig i toppen af dansk ishockey, kræver det nogle markante forbedringer af faciliteterne. AaB Ishockey har primo 2004 indgået hovedsponsoraf-tale med Epoka Group gældende til 30. juni 2006.

De gode sportslige resultater betyder, at AaB Ishockey i perioden 1. september – 31. december 2003 har realiseret et lille overskud. Den fortsatte sportslige succes i 2004 medfører, at der er gode muligheder for også at opnå et positivt resultat i 2004.

AALBORG PARKEN

I 2001 og 2002 renoverede AaB – via datterselskabet Aalborg Parken – for knap kr. 40 mio. i køkken, cafeteria og restauranter i det kommunalt ejede Aalborg Stadion. De daværende faciliteter var forældede og levede slet ikke op de til de standarder, som ville være kravet på lidt længere sigt. AaB ville derfor få meget vanskelige konkurrencevilkår og måtte derfor nødtvunget selv forestå en total renovering af køkken og restaurationsfaciliteterne ved Aalborg Stadion.

De nye lokaler har bidraget til, at Aalborg Stadion opfylder de nyeste krav fra DBU til stadions i superligaen. Endvidere har de været medvirkende til, at det har været muligt at løfte sponsorindtægterne i såvel AaB Fodbold som AaB Håndbold.

I forhold til normale bygningsinvesteringer er AaB's investering i ikke ejede lokaler præget af en kort afskrivningsperiode og høje renteomkostninger. Aalborg Parkens afskrivninger og finansieringsomkostninger andrager således årligt over kr. 4 mio., hvilket er så stor en omkostningsbyrde, at det har påvirket årets koncernresultat med et minus på mere end kr. 3 mio.

Foruden sponsortraktementer i forbindelse med fodbold og håndbold benyttes Aalborg Parken lokalerne til salg af

kurser, konferencer, fester m.v. Disse eksterne aktiviteter er stærkt stigende og forventes fortsat stigende i 2004. Ledelsen vurderer samtidig løbende, hvorvidt nye initiativer kan forbedre driften af Aalborg Parken. Senest har Aalborg Parken – pr. 1. marts 2004 – overtaget forpagtningen af cafeteria-driften i GIGANTIUM. I 2004 forventes fortsat et underskud, men dog med en væsentlig forbedring i forhold til 2003.

9000 LUX

I efteråret 2003 etablerede AaB A/S og Nordjyske Holding et fælles Event- og marketingselskab, som primo 2004 har fået navnet 9000 lux A/S, hvoraf AaB A/S ejer 49%.

Den 1. januar 2004 overtog 9000 lux ansvaret for salg af sponsorater i AaB Koncernen, og AaB's salgsmedarbejdere overførtes organisatorisk til 9000 lux, så kontinuiteten omkring salgsarbejdet er sikret. Det er AaB's forventning, at der i regi af 9000 lux kan udvikles attraktive sponsorkoncepter, som sikrer AaB fortsat stigende sponsorindtægter.

I 2003 erhvervede 9000 lux reklamebureauet Okkels + Fedder..., som fortsætter aktiviteterne i navnet 9000 lux. Reklame- og marketingaktiviteterne er den største aktivitet i 9000 lux og forventes markant stigende i 2004.

Foruden salg af sponsorater samt reklame- og marketingaktiviteter omfatter 9000 lux's forretningsområder kulturaktiviteter og events i samarbejde med andre lokale og nationale kulturudbydere samt eventfirmaer.

Forholdsvis store omkostninger ved igangsætning og etablering af 9000 lux har medført, at selskabet i perioden frem til 31. december 2003 har realiseret et mindre underskud. 9000 lux forventes i 2004 og fremover at realisere overskud og dermed bidrage positivt til koncernresultatet for AaB.





LEDELSESBERETNING

REGNSKABSBERETNING

Årets resultat blev et underskud på kr. 1,3 mio., hvilket er kr. 12,5 mio. bedre end underskuddet på kr. 13,8 mio. i år 2002.

Balancesummen pr. 31. december 2003 er på kr. 139,0 mio. og egenkapitalen andrager kr. 95,7 mio.

Entreindtægterne er realiseret med kr. 7,2 mio., hvilket er en stigning på kr. 1,2 mio. i forhold til 2002.

Sponsorindtægterne er i 2003 realiseret med kr. 34,9 mio. - en stigning på kr. 6,5 mio. eller 22% i forhold til år 2002.

Tv- og radioindtægterne udgjorde uændret kr. 6,3 mio. i 2003.

Præmie- og deltagerindtægterne er med kr. 0,3 mio. ligeledes uændret i forhold til 2002.

Indtægt på spillersalg og leje er realiseret med kr. 14,9 mio. - en stigning på kr. 10,8 mio. i forhold til 2002. Avancen efter fradrag af omkostninger og restafskrivninger udgør i 2003 kr. 10,3 mio. mod kr. 3,0 mio. i 2002.

Andre indtægter er realiseret med kr. 13,0 mio. eller kr. 2,4 mio. højere end i år 2002.

Udgifter til sponsorer og reklamer er realiseret med kr. 5,8 mio., hvilket er en stigning på kr. 2,8 mio. i forhold til år 2002. Stigningen er en naturlig følge af stigningen i sponsorindtægterne og antallet af sponsorer, ligesom der har været afviklet forholdsvis mange kampe på grund af den skæve sæsonopdeling.

Kamp- og spilleromkostninger er realiseret med kr. 9,2 mio., en stigning på kr. 0,3 mio. i forhold til 2002.

Administrationsomkostningerne kr. 5,1 mio. er steget med kr. 0,8 mio. i forhold til år 2002.

Personaleudgifterne er realiseret med kr. 37,3 mio., hvilket er en stigning på kr. 4,8 mio. i forhold til 2002, hvilket i fuld omfang kan henføres til tilgangen af AaB Håndbold og AaB Ishockey.

Af- og nedskrivninger på kontraktrettigheder udviser et fald på kr. 14,1 mio. og udgør for 2003 kr. 2,6 mio. I 2002 gennemførtes en værdiregulering på kontraktrettigheder med en nedskrivning på kr. 6,5 mio. I 2003 er en del af denne regulering tilbageført og indtægtsført med kr. 1,9 mio.

Regnskabsmæssig værdi på kontraktrettigheder udgør pr. 31. december 2003 kr. 10,6 mio. mod kr. 10,0 mio. i år 2002.

SÆRLIGE FORHOLD

Behandlingen af forsikringsagerne vedrørende Frank Strandli og Lars Thomsen, der blev erklæret fodboldinvalid i 2001, er endnu ikke afsluttet. Sagen vedr. Lars Thomsen er behandlet i byretten i København, og der afventes således en dom i nær fremtid. Sagen vedr. Frank Strandli skal behandles af landsretten i København, men forventes ikke behandlet foreløbig - sandsynligvis først i 2005.

I forbindelse med udarbejdelse af årsrapporten er der foretaget en fornyet vurdering af de regnskabsmæssige skøn. Denne vurdering har samlet set ikke påvirket årets resultat. AaB vurderer fortsat, efter samråd med sine juridiske rådgivere, at chancerne for at vinde sagerne og få udbetalt de indregnede forsikringssummer er gode.





LEDELSESBERETNING

RISIKOFAKTORER OG NØGLEMEDARBEJDERE

Koncernens indtjening er i høj grad afhængig af de sportslige resultater. Ikke alene vil en topplacering i SAS-Ligaen, TDC-Ligaen eller SuperBest Ligaen give direkte ekstra indtægter i form af øgede tv-indtægter, bonus fra sponsorer og flere tilskuerindtægter, men vil også smitte af på de fremtidige indtægter, idet stabile topplaceringer vil gøre AaB til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet. Manglende topplaceringer vil også udelukke muligheden for at deltage i de europæiske turneringer, med hvad det indebærer af mistede indtægter på fornævnte områder. Risikoen ved ikke at komme med i de europæiske turneringer er dog formindsket i forbindelse med spredningen på flere sportsgrene.

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for Koncernen, idet de besidder de nødvendige kompetencer til at udnytte potentialet optimalt. En betydelig del af indtægterne er sponsorer, hvis størrelse delvist afhænger af ledelsens evne til at profilere AaBs brand. Ledelsen er desuden ansvarlig for, at spillermateriale konstant er på det rette høje niveau, og i tilfælde af afgivelse af en eller flere nøglespillere at finde kvalificeret erstatning. Det tilstræbes gennem kontinuerlig markedsfølsomt konforme ansættelsesvilkår og optimale betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner i AaB-koncernen. Der er blandt andet indført forlængede opsigelsesvarsler for ledende medarbejdere, og i 1. halvår 2004 vil der blive implementeret et incitamentsprogram ligeledes rettet mod nøglemedarbejdere. Manglende fastholdelse af nøglepersoner kan få betydelig indflydelse på den økonomiske udvikling i AaB.

FORVENTNINGER TIL 2004

År 2004 vil fortrinsvis være et indkørringsår for den nye koncernstruktur, hvor stordriftsfordele og nye fælles initiativer på tværs af de enkelte selskaber forventes at give udslag i stigende indtægter uden tilsvarende stigninger i omkostningerne. De på det seneste meget tilfredsstillende sportslige resultater i såvel fodbold, håndbold som ishockey er en vigtig forudsætning i bestræbelserne på at forøge koncernens indtægter. Ledelsen forventer derfor, at år 2004 vil blive realiseret med et positivt resultat i størrelsesordenen kr. 1 – 3 mio.

HÆNDELSER EFTER REGNSKABSÅRETS UDLØB

Efter en lang karriere både på fodboldbanen og i direktørstolen meddelte direktør Børge Bach den 15. marts 2004, at han ønskede at fratræde sin stilling i AaB A/S pr. 31. maj 2004. Bestyrelsen tog – med beklagelse, men forståelse – Børge Bachs beslutning til efterretning. Børge Bach har i mange år været »nøglemedarbejderen« i AaB, men han har de senere år overdraget opgaver og ansvar til øvrige ledere og nøglemedarbejdere, som er klar til at tage over.

I februar 2004 indgik AaB en samarbejdsaftale med Hummel Sport Danmark A/S, som herefter skal levere sportstøj til AaB Fodbold, AaB Ishockey og AaB Håndbold. Aftalen er gældende fra den 1. juli 2004 til den 30. juni 2009, for AaB Håndbold træder aftalen dog først i kraft den 1. juli 2005. Aftalen er en af de største tøjaftaler hidtil i den danske sportsverden.





LEDELSESBERETNING



SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Aalborg Boldspilklub A/S Hornevej 2 9220 Aalborg Øst CVR-nr.: 10 99 85 30 Tlf.: 96 35 59 00 www.aalborg-bk.dk
Direktion	Tom Matthiesen Børge Bach
Bestyrelse	Ole Mølgaard Kristensen (formand) Poul Thorup (næstformand) Søren Rasmussen Per Søndergaard Pedersen Eigild Bødker Christensen Jørn Simonsen Jesper Møller Christensen
Ledelseserhverv	Bestyrelses- og direktionsmedlemmers ledelseshverv fremgår af side 28
Revision	Nielsen & Christensen, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Mortensen & Beierholm, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Generalforsamling	Ordinær generalforsamling afholdes den 27. april 2004 kl. 14.00 i Aalborg Parken.



LEDELSESBERETNING

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	1999	2000	2001	2002	2003
Resultatopgørelse					
Entréindtægter	8.523	5.351	5.070	5.967	7.228
Sponsorindtægter	18.588	21.866	23.393	28.407	34.937
Tv- og radioindtægter	5.031	3.925	4.004	6.347	6.272
Præmie- og deltagerindtægter	3.142	1.614	808	318	380
Andre indtægter	4.021	2.511	4.614	10.570	12.997
Indtægter før spillersalg	39.305	35.267	37.889	51.609	61.814
Spillersalg og spillerleje	1.359	17.610	19.960	4.087	14.942
Indtægter i alt	40.664	52.877	57.849	55.696	76.756
Personaleudgifter	22.289	21.045	24.776	31.883	37.254
Andre driftsudgifter	19.656	21.815	22.224	25.182	28.251
Resultat før af- og nedskrivninger	-1.281	10.017	10.849	-1.369	11.251
Af- og nedskrivninger	14.022	17.716	14.927	19.070	10.472
Resultat før finansielle poster	-15.303	-7.699	-4.078	-20.439	779
Finansielle poster	33	1.708	2.714	846	-2.494
Resultat før skat	-15.270	-5.992	-1.364	-19.593	-1.715
Årets resultat	-11.264	-4.880	181	-13.783	-1.305
Balance					
Kontraktrettigheder	31.980	24.392	24.948	10.044	10.656
Andre anlægsaktiver	10.653	23.353	35.132	71.569	77.359
Omsætningsaktiver	67.643	56.575	67.954	43.244	50.936
Aktiver i alt	110.276	104.320	128.034	124.857	138.951
Egenkapital	88.906	82.041	81.823	68.040	95.688
Nøgletal					
Overskudsgrad	neg.	neg.	0,3%	neg.	neg.
Resultat pr. aktie (DKK)	neg.	neg.	0	neg.	neg.
Udbytte pr. aktie (DKK)	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie	101,5	93,6	93,4	77,6	62,40
Soliditet	80,6%	78,6%	63,9%	54,5%	68,8%
Børskurs pr. aktie ultimo året	106	51	51	38	38
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	39	40	53	67	85
Investering i					
Kontraktrettigheder	25.745	8.645	13.934	1.820	7.294
Materielle anlægsaktiver	1.454	1.734	1.974	27.029	1.442
Finansielle anlægsaktiver	0	7.500	5.748	12.000	7.456
Antal tilskuere i gennemsnit					
AaB Fodbolds hjemmekampe	9.760	6.924	6.850	6.688	7.709
Kampe i Superligaen totalt	5.480	5.740	5.839	6.442	7.292

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings »Anbefalinger og Nøgletal 1997«.



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder omfattet af regnskabsklasse D, danske regnskabsvejledninger samt regnskabsbestemmelser, der er gældende for selskaber noteret på Københavns Fondsbørs.

Årsrapporten er aflagt efter den samme regnskabspraksis som sidste år. Årsrapporten er aflagt i danske kroner, og alle regnskabstal er anført i hele tusinder.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet samt de 100% ejede datterselskaber AaB Fodbold A/S, Aalborg Parken A/S, AaB Ishockey A/S og AaB Håndbold A/S. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage ensartede indtægter og udgifter samt aktiver og passiver for selskaberne. Selskaberne i koncernen anvender samme regnskabspraksis.

Der foretages eliminering af interne transaktioner og mellemværender.

Associeret virksomhed

Associeret virksomhed, der omfatter 9000 lux A/S, indregnes i koncernregnskabet og moderselskabets årsregnskab efter den indre værdis metode. Den forholdsmæssige andel af årets resultat og egenkapital indregnes i henholdsvis resultatopgørelse og balance.

Nyerhvervede virksomheder

AaB indregner regnskabsmæssigt nyerhvervede virksomheder efter overtagelsesmetoden. Virksomhedernes resultat indregnes i resultatopgørelsen i AaB ejerperiode.

Der foretages ikke korrektion af sammenligningstal.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt leveringen og ejendomsretten er overgået inden årets udgang. Nettoomsætningen måles eksklusiv merværdiafgift.

Indtægter ved spillersalg

Indtægter ved salg af spillere består af AaB's andel af salgssummen for solgte spillere. Indtægten medtages på erhvervestidspunktet. Den del af salgssummen, som er betinget af spillerens præstation eller videresalg af spilleren, indtægtsføres, når AaB erhverver ret til beløbet.

Omkostninger ved spillerhandler

Omkostninger ved spillerhandler omfatter andres andele af salgssummen samt omkostninger ved spillerhandler.

Skat af årets indkomst

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydningen i udskudt skatteaktiv, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansiel post. Tilgodehavender og gæld omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for balancepostens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.





ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

BALANCE

Kontraktrettigheder

Kontraktrettigheder måles til anskaffelsessummen med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kontraktrettigheder afskrives over kontraktperioden. Der foretages løbende en vurdering af genindvindingsværdien på de enkelte kontraktrettigheder, og der foretages nedskrivningen til en eventuel lavere værdi.

Resterende bogført værdi af kontraktrettigheder af solgte spillere omkostningsføres under afskrivninger i salgsåret.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Licensrettigheder måles til anskaffelsessummen med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivning foretages lineært over den forventede brugstid svarende til 5 år.

Lokaleindretning

Lokaleindretning, der omfatter restaurationsbyggeri i Aalborg Parken, måles til anskaffelsessummen omfattende afholdte byggeudgifter samt direkte finansieringsudgifter. Heri fradrages akkumulerede af- og nedskrivninger, der foretages lineært over den forventede brugstid.

Øvrige materielle anlægsaktiver

Inventar og driftsmidler samt ejendomme måles til anskaffelsessummen med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivning foretages lineært over følgende forventede brugstider:

Inventar og driftsmidler, 3-5 år.

Ejendomme, der omfatter villaer udlejet til spillere, afskrives ikke.

Mindre nyanskaffelser samt aktiver med forventet kort brugstid indregnes som omkostninger i anskaffelsesåret.

Leasing

Finansielt leasede aktiver indregnes i balancen på samme måde som øvrige materielle anlægsaktiver. Leasingaktiver måles til kostpris, og der foretages afskrivninger over den vurderede økonomiske brugstid. Leasingforpligtelsen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse. Leasingforpligtelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Rettighed

Rettighed, der omfatter forudbetaling vedrørende benyttelse af Aalborg Stadion, måles til kostpriser og omkostningsføres over benyttelsesperioden.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomhed og associeret virksomhed måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte selskabers resultat før skat efter eliminering af interne avancer og tab. Andel i skat indregnes under skat af årets resultat. Årets resultat og egenkapital for moderselskabet og koncernen er således af samme størrelse.

Huslejedepositum indregnes og måles til anskaffelsessum

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.





ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Værdipapirer

Værdipapirer klassificeret som omsætningsaktiver indgår i selskabets likvide beredskab. Beholdningen af værdipapirer består af børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdien på balancedagen. Realiserede samt urealiserede kursgevinster og kurstab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Egne aktier

Egne aktier opfattes som en kapitalnedsettelse, og kostprisen fragår derfor direkte i egenkapitalen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver eller forpligtelser, omfatter afholdte omkostninger henholdsvis modtagne betalinger vedrørende de efterfølgende år.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes på stiftelsestidspunktet til kostpris. Efterfølgende måles gældsforpligtelser til amortiseret kostpris, hvilket for kortfristede gældsforpligtelser og variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til nominel gæld.

Udskudt skat/udskudt skatteaktiv

Udskudte skatteaktiv og udskudt skat indregnes i balancen som alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig

og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser herunder skattemæssige underskud.

Udskudt skatteaktiv indregnes i balancen til den værdi, hvortil det forventes at blive anvendt. Skatteaktivet i 2003 indregnet gældende skatteprocent -30%.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investering og finansiering samt størrelsen af likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat før ekstraordinære poster og skat reguleret for ikke kontante driftsposter, ændring af driftskapitalen samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb af immaterielle anlægsaktiver samt køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på lån til finansiering af anlægsinvestering.

Likvider primo og ultimo omfatter driftskonti og trækingsret herpå, indeståender på pengeinstitutkonti samt obligationsbeholdning.





RESULTATOPGØRELSE

1. JANUAR – 31. DECEMBER 2003

	Koncern		Moderselskab			
	Note	2003	2002	Note	2003	2002
Entreindtægter		7.228	5.967		3.198	5.967
Sponsorindtægter		34.937	28.407		14.403	28.407
Tv- og radioindtægter		6.272	6.347		2.805	6.347
Præmie og deltagerindtægter m.v.		380	318		204	318
Spillersalg og leje		14.942	4.087		1.018	4.087
Andre indtægter		12.997	10.570		5.320	5.099
Nettoomsætning		76.756	55.696		26.948	50.225
Sponsor og reklame		5.781	3.047		1.982	5.752
Kamp- og spilleromkostninger		9.210	8.874		4.619	8.873
Omkostninger, spillerhandler og spillerleje		0	467		0	467
Administration		5.133	4.251		2.272	2.889
Andre udgifter		8.127	7.933		2.488	5.870
Andre eksterne udgifter i alt		28.251	24.571		11.361	23.851
Personaleudgifter	1	37.254	32.494	1	14.309	27.136
Udgifter i alt		65.505	57.065		25.670	50.987
RESULTAT FØR AF- OG NEDSKRIVNINGER		11.251	-1.369		1.278	-762
Af- og nedskrivninger	2	10.472	19.070	2	3.552	18.623
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER		779	-20.439		-2.274	-19.385
Resultat før skat af dattervirksomheder					845	-1.589
Resultat før skat af associeret virksomhed		-525	-76		-525	-76
Finansielle indtægter	3	122	1.645	3	428	1.645
Finansielle omkostninger	4	-2.091	-723	4	-189	-188
RESULTAT FØR SKAT		-1.715	-19.593		-1.715	-19.593
Skat af årets resultat	5	403	5.810	5	403	5.810
ÅRETS RESULTAT		-1.312	-13.783		-1.312	-13.783
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING						
Overført resultat		-1.312	-13.783		-1.312	-13.783
DISPONERET I ALT		-1.312	-13.783		-1.312	-13.783



BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER

	Koncern		Moderselskab			
	Note	2003	2002	Note	2003	2002
Goodwill/lejerettigheder		0	17		0	17
Kontraktrettigheder		10.656	10.044		0	10.044
Licensrettighed		1.632	578		0	578
Immaterielle anlægsaktiver	6	12.288	10.639	6	0	10.639
Ejendomme		1.352	1.352		0	1.352
Lokaleindretning		36.060	37.707		0	2.779
Inventar og driftsmidler		6.452	6.734		143	2.740
Materielle anlægsaktiver	7	43.864	45.793	7	143	6.871
Kapitalinteresser i dattervirksomheder					55.999	6.384
Kapitalinteresser i associeret virksomhed		4.461	133		4.461	133
Kapitalandele		124	48		75	48
Rettighed		14.278	12.000		0	12.000
Udlån tilknyttet virksomhed					7.500	7.500
Depositum		13.000	13.000		0	13.000
Finansielle anlægsaktiver	8	31.863	25.181	8	68.035	39.065
ANLÆGSAKTIVER		88.015	81.613		68.178	56.575
Handelsvarer		968	1.141		0	895
Varebeholdninger		968	1.141		0	895
Sponsorer		15.141	6.879		0	6.414
Udskudt skatteaktiv	10	12.896	11.865	10	1.823	11.865
Andre tilgodehavender		12.683	19.833		4.148	19.833
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder					17.470	0
Periodeafgrænsningsposter		818	838		0	361
Tilgodehavender		41.538	39.415		23.441	38.473
Børsnoterede obligationer		0	591		0	591
Værdipapirer		0	591		0	591
Indlån		8.430	2.097		5.138	1.692
Likvide beholdninger		8.430	2.097		5.138	1.692
OMSÆTNINGSAKTIVER		50.936	43.244		28.579	41.651
AKTIVER		138.951	124.857		96.757	98.226



BALANCE 31. DECEMBER PASSIVER

	Koncern			Moderselskab		
	Note	2003	2002	Note	2003	2002
Aktiekapital		76.676	43.815		76.676	43.815
Overkurs ved emission		0	24.225		0	24.225
Overført resultat		19.012	0		19.012	0
EGENKAPITAL	9	95.688	68.040	9	95.688	68.040
Hensættelse til udskudt skat	10	0	0	10	0	0
HENSATTE FORPLIGTELSE		0	0		0	0
Gæld vedrørende kontraktrettigheder		0	1.650		0	1.650
Anlægs lån		22.535	23.134		0	0
Prioritetsgæld		921	931		0	931
Langfristede gældsforpligtelser	11	23.456	25.715	11	0	2.581
Kortfristet del af langfristet gæld		560	520		0	16
Driftskonto		2.609	8.245		0	8.245
Beregnete feriepenge		2.523	2.633		362	2.573
Offentlige kreditorer		4.210	934		0	431
Gæld vedrørende kontraktrettigheder		2.658	6.535		0	6.535
Anden gæld		5.322	6.444		147	4.200
Periodeafgrænsningsposter		1.925	5.791		560	5.605
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		19.807	31.102		1.069	27.605
GÆLDSFORPLIGTELSE		43.263	56.817		1.069	30.186
PASSIVER		138.951	124.857		96.757	98.226
Eventualposter og sikkerhedsstillelser mv.	12			12		
Øvrige oplysninger	13			13		
Nærtstående parter	14			14		
Segmentoplysninger	15			15		



PENGESTRØMSOPGØRELSE

	Koncern		Moderselskab			
	Note	2003	2002	Note	2003	2002
Resultat før finansielle poster		779	-20.439		-2.274	-19.385
Finansielle poster, netto		-1.969	922		239	1.457
Ikke kontante poster, af- og nedskrivninger		10.517	19.070		3.521	18.623
Ændring i driftskapital	16	-2.638	-958	16	1.103	-4.232
Pengestrømme fra ordinær drift		6.689	-1.405		2.589	-3.537
Tilbagebetalte skatter		0	0		0	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet		6.689	-1.405		2.589	-3.537
Investering i kontraktrettigheder		-7.294	-1.820		-1.025	-1.820
Ændring i gæld vedrørende kontraktrettigheder		-5.527	2.105		-8.185	2.105
Investering i lokaleindretning		0	-21.507		0	-192
Investering i inventar, netto		-1.442	-5.329		-745	-1.317
Investering i aktier og anparter		-4.861	0		-7.298	-7.000
Investering i depositum		0	0		-466	0
Salg af obligationer		0	0		591	0
Rettighed/forudbetalt husleje		-3.820	-12.000		-2.556	-12.000
Udlån tilknyttet virksomhed					0	-7.500
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-22.944	-38.551		-19.684	-27.724
Provenu ved aktieemission		29.525	0		29.525	0
Afdrag på og optagelse af realkredit- og anlægslån		-569	8.118		-7	-16
Køb af egne aktier		-723	0		-723	0
Ændring af trækingsret på driftskredit		-3.600	3.000		-3.600	3.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		24.633	11.118		25.195	2.984
Ændring i likvider		8.378	-28.838		8.100	-28.277
Likvider primo		3.443	32.281		3.038	31.315
LIKVIDER ULTIMO		11.821	3.443		11.138	3.038



NOTER

	Koncern		Moderselskab	
	2003	2002	2003	2002
1. Personaleomkostninger				
De samlede udgifter til løn og gager m.v.:				
Gager og lønninger	35.178	32.299	13.069	26.970
Pensioner og andre udgifter til social sikring	2.076	195	1.240	166
	37.254	32.494	14.309	27.136
Antal beskæftigede medarbejdere				
Gennemsnitlig antal fuldtidsansatte	85	67	24	50
Vederlag til direktion	2.206	1.380	1.642	1.380
Vederlag til bestyrelsen	546	445	246	340
2. Af- og nedskrivninger				
Goodwill, leje- og licensrettigheder	243	179	89	179
Kontraktrettigheder	6.682	16.724	2.600	16.724
Lokaleindretning	1.647	794	237	501
Inventar og driftsmidler	1.900	1.373	626	1.219
	10.472	19.070	3.552	18.623
3. Finansielle indtægter				
Renter værdipapirer	10	706	10	706
Kursgevinst værdipapirer	39	422	39	422
Andre	0	387	0	274
Pengeinstitutter	73	130	34	130
Rente fra tilknyttet virksomheder			345	113
	122	1.645	428	1.645
4. Finansielle omkostninger				
Pengeinstitutter	1.813	170	109	120
Andre	2	413	0	0
Leasing	164	72	0	0
Kurstab værdipapirer	8	3	8	3
Prioritetsgæld	64	65	32	65
Kursregulering valuta	40	0	40	0
	2.091	723	189	188
5. Skat af årets resultat				
Selskabsskat	0	0	0	0
Andel af udskudt skatteaktiv i dattervirksomhed			-293	477
Andel af udskudt skatteaktiv i associeret virksomhed	86	23	86	23
Regulering af udskudt skatteaktiv	317	5.787	610	5.310
	403	5.810	403	5.810

Koncernen har ikke betalt skat i regnskabsåret.



NOTER

Koncern

6. Immaterielle anlægsaktiver

	Goodwill/ Lejerettigheder	Kontrakt- rettigheder	Licens- rettighed	I alt
Kostpris primo	300	41.270	1.000	42.570
Tilgang	0	7.294	1.254	8.548
Afgang	0	-16.000	0	-16.000
Kostpris ultimo	300	32.564	2.254	35.118
Af- og nedskrivninger primo	258	31.226	422	31.906
Af- og nedskrivninger	42	6.682	200	6.924
Tilbageførsel afhændede aktiver	0	-16.000	0	-16.000
Af- og nedskrivninger ultimo	300	21.908	622	22.830
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	10.656	1.632	12.288
Regnskabsmæssig værdi ultimo sidste år	17	10.044	578	10.639

Moderselskab

6. Immaterielle anlægsaktiver

	Goodwill/ Lejerettigheder	Kontrakt- rettigheder	Licens- rettighed	I alt
Kostpris primo	150	41.270	1.000	42.420
Tilgang	0	1.025	0	1.025
Afgang	-150	-42.295	-1.000	-43.445
Kostpris ultimo	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger primo	133	31.226	422	31.781
Af- og nedskrivninger	10	2.600	79	2.689
Tilbageført ved afhændede aktiver	-143	-33.826	-501	-34.370
Af- og nedskrivninger ultimo	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo sidste år	17	10.044	578	10.639



NOTER

Koncern

7. Materielle anlægsaktiver

	Lokale- indretning	Ejendomme	Inventar og driftsmidler	I alt
Kostpris primo	40.109	1.352	10.904	52.365
Tilgang	0	0	1.442	1.442
Afgang	0	0	0	0
Kostpris ultimo	40.109	1.352	12.346	53.807
Af- og nedskrivninger primo	2.402	0	3.994	6.396
Af- og nedskrivninger	1.647	0	1.900	3.547
Tilbageførsel afhændede aktiver	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	4.049	0	5.894	9.943
Regnskabsmæssig værdi ultimo	36.060	1.352	6.452	43.864
Heraf finansielt leasede aktiver			3.138	
Regnskabsmæssig værdi ultimo sidste år	37.707	1.352	6.734	45.793
Offentlig ejendomsvurdering 31. december 2003		1.350		

Moderselskab

7. Materielle anlægsaktiver

	Lokale indretning	Ejendomme	Inventar og driftsmidler	I alt
Kostpris primo	4.888	1.352	6.520	12.760
Tilgang	0	0	745	745
Afgang	-4.888	-1.352	-7.114	-13.354
Kostpris ultimo	0	0	151	151
Af- og nedskrivninger primo	2.109	0	3.780	5.889
Af- og nedskrivninger	237	0	626	863
Tilbageførsel afhændede aktiver	-2.346	0	-4.398	-6.744
Af- og nedskrivninger ultimo	0	0	8	8
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0	143	143
Regnskabsmæssig værdi ultimo sidste år	2.779	1.352	2.740	6.871



NOTER

Koncern

8. Finansielle anlægsaktiver

	Rettighed	Associeret virksomhed	Kapital- andele	Depositum	I alt
Kostpris primo	12.000	200	48	13.000	25.248
Tilgang	2.556	4.900	76	0	7.456
Afgang	0	-200	0	0	-200
Kostpris ultimo	14.556	4.900	124	13.000	32.504
Af- og nedskrivninger primo	0	-67	0	0	-67
Af- og nedskrivninger	-278	-439	0	0	-717
Tilbageførsel afhændede aktiver	0	67	0	0	67
Af- og nedskrivninger ultimo	-278	-439	0	0	-717
Regnskabsmæssig værdi ultimo	14.278	4.461	124	13.000	31.863
Regnskabsmæssig værdi ultimo sidste år	12.000	133	48	13.000	25.181

Moderselskab

8. Finansielle anlægsaktiver

	Dattervirk- somheder	Associeret virksomhed	Kapital- andele	Depositum	Rettighed	Udlån tilkn. virksomh.	I alt
Kostpris primo	7.500	200	48	13.000	12.000	7.500	40.248
Tilgang	49.063	4.900	75	0	2.556	0	56.594
Afgang	0	-200	-48	-13.000	-14.556	0	-27.804
Kostpris ultimo	56.563	4.900	75	0	0	7.500	69.038
Værdiregulering primo	-1.116	-67	0	0	0	0	-1.183
Årets resultat	552	-439	0	0	0	0	113
Tilbageførsel afhændede aktier	0	67	0	0	0	0	67
Værdiregulering ultimo	-564	-439	0	0	0	0	-1.003
Regnskabsmæssig værdi ultimo	55.999	4.461	75	0	0	7.500	68.035
Regnskabsmæssig værdi ultimo sidste år	6.384	133	48	13.000	12.000	7.500	39.065



NOTER

Koncern

9. Egenkapital/Egenkapitalopgørelse

Den nominelle aktiekapital i Aalborg Boldspilklub A/S udgør t.kr. 76.676 fordelt på 1.533.525 stk. aktier á nominelt kr. 50. Bortset fra kapitaludvidelsen i 2003 har aktiekapitalen været uændret de seneste 5 år.

	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2003	43.815	24.225	0	68.040
Salg af egne aktier	0	0	277	277
Køb af egne aktier	0	0	-1.000	-1.000
Indgået ved kapitaludvidelse	32.861	0	0	32.861
Omkostninger ved kapitaludvidelse	0	0	-3.178	-3.178
Årets resultat	0	0	-1.312	-1.312
Opløsning af overkurs	0	-24.225	24.225	0
Egenkapital 31. december 2003	76.676	0	19.012	95.688

I 2004 har AaB netto købt aktier 10.245 stk., hvorefter beholdningen af egne aktier er på i alt 31.151 stk. svarende til 2% af aktiekapitalen. Anskaffelsessummen for egne aktier fratrækkes direkte i egenkapitalen.

Moderselskab

9. Egenkapital/Egenkapitalopgørelse

Den nominelle aktiekapital i Aalborg Boldspilklub A/S udgør t.kr. 76.676 fordelt på 1.533.525 stk. aktier á nominelt kr. 50. Bortset fra kapitaludvidelsen i 2003 har aktiekapitalen været uændret de seneste 5 år.

	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2003	43.815	24.225	0	68.040
Salg af egne aktier	0	0	277	277
Køb af egne aktier	0	0	-1.000	-1.000
Indgået ved kapitaludvidelse	32.861	0	0	32.861
Omkostninger ved kapitaludvidelse	0	0	-3.178	-3.178
Årets resultat	0	0	-1.312	-1.312
Opløsning af overkurs	0	-24.225	24.225	0
Egenkapital 31. december 2003	76.676	0	19.012	95.688

I 2004 har AaB netto købt aktier 10.245 stk., hvorefter beholdningen af egne aktier er på i alt 31.151 stk. svarende til 2% af aktiekapitalen. Anskaffelsessummen for egne aktier fratrækkes direkte i egenkapitalen.



NOTER

Koncern

10. Hensættelse til udskudt skat/udskudt skatteaktiv

Koncernen har et samlet skattemæssigt underskud på kr. 23,0 mio., mens regnskabsmæssige meraf- og nedskrivninger på anlægsaktiver udgør kr. 19,6 mio. Nettoværdien heraf kr. 12,8 mio. er opført som udskudt skatteaktiv.

11. Langfristede gældsforpligtelser

Af den samlede langfristede gæld forfalder tkr. 15.800 til betaling senere end 5 år efter balancetidspunktet.

12. Eventualposter og sikkerhedsstillelser m.v.

Koncernen har indgået aftale med Aalborg Kommune om benyttelse af Aalborg Stadion. Aftalen løber til år 2019.

Koncernens sambeskattede selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst samt for fællesregistrering af moms.

Som sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter kr. 20 mio. har Aalborg Boldspilklub A/S givet transport i depositum kr. 13. mio. hos Aalborg Kommune.

Koncernen har indgået finansielle leasingkontrakter, der er indregnet som anlægsaktiver.

Selskaber er part i igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse ikke vil påvirke koncernens økonomiske stilling.

Der er afgivet kautionserklæring på kr. 0,6 mio.

Moderselskab

10. Hensættelse til udskudt skat/udskudt skatteaktiv

Selskabet har et samlet skattemæssigt underskud på kr. 4,3 mio., mens regnskabsmæssige meraf- og nedskrivninger på anlægsaktiver udgør kr. 1,5 mio. Nettoværdien heraf på kr. 1,8 mio. er opført som udskudt skatteaktiv.

11. Langfristede gældsforpligtelser

Af den samlede langfristede gæld forfalder tkr. 0 til betaling senere end 5 år efter balancetidspunktet.

12. Eventualposter og sikkerhedsstillelser m.v.

Selskabet har indgået aftale med Aalborg Kommune om benyttelse af Aalborg Stadion. Aftalen løber til år 2019.

Koncernens sambeskattede selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst samt for fællesregistrering af moms.

Som sikkerhed for datterselskabet Aalborg Parken A/S mellemværende med pengeinstitutter kr. 20 mio. har Aalborg Boldspilklub A/S givet transport i depositum kr. 13. mio. hos Aalborg Kommune.

Selskabet har afgivet indeståelse for Aalborg Parken A/S leasingforpligtelse på kr. 3,1 mio.

Selskaber er part i igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse ikke vil påvirke koncernens økonomiske stilling.

Der er afgivet kautionserklæring på kr. 0,6 mio.



NOTER

Koncern

13. Øvrige oplysninger	2003	2002
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer		
Nielsen & Christensen	175	125
Mortensen & Beierholm	75	35
Andre ydelser end revision		
Nielsen & Christensen	250	62
Mortensen & Beierholm	60	0
14. Nærtstående parter		
Som nærtstående parter anses udover direktion og bestyrelse den associerede virksomhed 9000 lux A/S. Der har ikke været væsentlig samhandel mellem AaB og 9000 lux A/S. Transaktionerne er foretaget på markedsbaserede vilkår. Bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet, har der ikke været transaktioner med nærtstående parter.		
15. Segmentoplysninger		
Selskabet har udelukkende et væsentligt forretningssegment - sportslige aktiviteter. Øvrige forretningssegmenter udgør under 10% af koncernens eksterne omsætning. Der gives således ikke yderligere segmentsoplysninger ud over de i ledelsesberetningen, resultatopgørelsen og balancen anførte.		
16. Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital	2003	2002
Ændring i tilgodehavender og varebeholdning	205	-2.269
Ændring i gæld	-2.843	1.311
	-2.638	-958

Moderselskab

13. Øvrige oplysninger	2003	2002
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer		
Nielsen & Christensen	75	100
Mortensen & Beierholm	25	35
Andre ydelser end revision		
Nielsen & Christensen	50	40
Mortensen & Beierholm	0	0
14. Nærtstående parter		
For oplysninger om transaktioner med nærtstående parter henvises til koncernregnskabet note 14.		
15. Segmentoplysninger		
For oplysninger om segmenter henvises til koncernregnskabet note 15.		
16. Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital	2003	2002
Ændring i tilgodehavender og varebeholdning	-12.833	-1.796
Ændring i gæld	13.936	-2.436
	1.103	-4.232



BESTYRELSE OG DIREKTIONENS LEDELSESHVERV



Ole Mølgaard Kristensen, formand

Firma: Ole Mølgaard Consult ApS

Andre erhverv:

Bestyrelsesformand for:

HJLA Holding A/S

med datterselskaber

Elvirasminde A/S

B & E Stål A/S

Arkitekterne Venndt A/S

Aalborg Træ- og Finer A/S

Elling Tømmerhandel A/S

LH-Comlog A/S

Fårup Sommerland A/S

Ida Service A/S

Erhvervsinvest Nord A/S

Severinsen A/S

Saxotech A/S

C.M. Transport A/S

Ejendomsselskabet af 2/10 1999 A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Cardo Door Production A/S

Faltec Porte A/S

NOVI A/S

Active Sportswear Int. Holding A/S

med datterselskaber

Gøl Holding A/S med datterselskaber

Ejvind Nielsen Automobiler A/S

Ejd. A/S Maren Poppes Gård

Desmi A/S

9000 lux A/S

Eigild Bødker Christensen

Firma: Adm. Direktør I Color Print A/S

Andre erhverv:

Bestyrelsesmedlem i:

Color Print A/S

Jesper Møller Christensen

Firma: Advokat hos Advokatfirmaet Henrik Christensen

Andre erhverv:

Direktør i:

GIGANTIUM Arena A/S

Bestyrelsesformand for:

Kimbrer Data A/S

Nordjysk Beslag A/S

Unifer, Aalborg A/S

Aabo Sørensen Invest A/S

Store Kongensgade 92 Holding med datterselskaber

Ejendomsselskabet Tranderslund A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Vestparkens Supermarked A/S

NJB Holding A/S

Kimbrer Systems A/S

Søren Rasmussen

Firma: Adm. Direktør i System Teknik A/S

Andre erhverv:

Bestyrelsesmedlem i:

System Teknik A/S

Cubic-Tavleproduktion A/S

Per Søndergaard Pedersen

Andre erhverv:

Bestyrelsesformand for:

PL-Holding Aalborg A/S

Business Institute Aalborg A/S

Celenia Software A/S

Nowaco Group A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Toppenberg Maskinfabrik A/S

Small Cap Danmark A/S

Skandia Kalk International Trading A/S

Spar Nord Bank A/S

Danske Trælast A/S

Hedegaard A/S

Dansk Kapitalanlæg Aktieselskab

TK Development A/S

Boform A/S

MEIP 2-1 A/S – MEIP 2-5 A/S

GIGANTIUM Arena A/S

OKF Holding A/S

Marius A/S

Scanmatch A/S

9000 lux A/S

Poul Thorup

Firma: Advokat hos Advokataktieselskabet

Dahl, Koch, & Boll

Andre erhverv:

Bestyrelsesformand for:

Advokataktieselskabet Dahl, Koch & Boll

Bellevue Entertainment A/S

NB Ventilation A/S

Lambæks Fjederfabrik A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Projektformidling Nord, Aalborg A/S

Jørn Simonsen, investeringsrådgiver

Andre erhverv:

Ingen

Tom Matthiesen, adm. direktør

Andre erhverv:

Bestyrelsesformand for:

ICT Ejendomme A/S

JMI Invest A/S



AKTIONÆRFORHOLD

Selskabet har pr. 31. december 2003 ca. 7.500 aktionærer. Følgende aktionærer har anmeldt en stemmeandel på mere end 5%:

Nordjyske Holding A/S, Lanagervej 1, 9220 Aalborg Øst, ejerandel 19,6%

Spar Nord Bank A/S, Skelagervej 15, 9100 Aalborg, ejerandel 8,2%

Guldbæk Holding A/S, Marathonvej 5, 9230 Svenstrup J, ejerandel 5,1%

FONDSBØRSMEDDELELSER

Meddelelser til Københavns Fondsbørs efter opgørelsen i årsrapporten for 2002:

11.03.2003	Ændring til børskalender
28.03.2003	Status insideres aktiebeholdning
12.05.2003	Status insideres aktiebeholdning
26.05.2003	Delårsrapport 1. kvartal 2003
24.06.2003	Etablering af eventselskab og udvidelse af kapitalgrundlag
25.06.2003	Etablering af eventselskab og udvidelse af kapitalgrundlag
07.07.2003	Status insideres aktiebeholdning
10.07.2003	Salg af Andres Oper
16.07.2003	Salg af Brian Priske
15.08.2003	Overtagelse af aktiviteterne i Aalborg Ishockey Klub
21.08.2003	Spar Nord Bank ny hovedsponsor for AaB Håndbold A/S
21.08.2003	Forløb af ekstraordinær generalforsamling
21.08.2003	Delårsrapport 1. halvår 2003
25.08.2003	Ansættelse af ny koncerndirektør
29.08.2003	Udvidelse af aktiekapital
01.09.2003	Tom Matthiesen tiltræder som administrerende direktør
05.09.2003	Poul Erik Andreasen stopper som chefråner
30.09.2003	Status insideres aktiebeholdning
27.10.2003	Capitalis har ikke udnyttet muligheden for at forhøje udbuddet
10.11.2003	Vedtægtsændring
13.11.2003	Stiftelse af eventselskab
25.11.2003	Delårsrapport 3. kvartal 2003
18.12.2003	Michael Silberbauer solgt til FC København
22.12.2003	Status insideres aktiebeholdning
06.01.2004	Status insideres aktiebeholdning
09.02.2004	Indgåelse af aftale med Hummel Sport Danmark A/S
19.02.2004	Finanskalender 2004
20.02.2004	Finanskalender 2004
15.03.2004	Børge Bach fratræder efter eget ønske pr. 31. maj 2004





KONCERNSTRUKTUR

Dattervirksomheder og associeret virksomhed

	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel	Resultat før skat	Årets resultat	Egenkapital 31.12.2003
AaB Fodbold A/S	Aalborg	10.000	100	5.940	4.146	52.108
Aalborg Parken A/S	Aalborg	7.500	100	-4.509	-3.184	3.199
AaB Håndbold A/S	Aalborg	800	100	-860	-602	0
AaB Ishockey A/S	Aalborg	500	100	274	192	692
9000 lux A/S	Aalborg	10.000	49	-525	-439	4.461

De anførte resultater og egenkapitaler er efter eliminerings af koncerninterne avancer og mellemværender.





AaB A/S

Hornevej 2 · 9220 Aalborg Øst
Tlf. 96 35 59 00 · Fax 96 35 59 10
www.aalborg-bk.dk
e-mail: aab@aab-as.dk