

Københavns Fondsbørs - Fax nr. 33 12 86 13

Børsmeddelelse nr. 2001/4

Aalborg den 13. marts 2001

**Årsregnskabsmeddelelse 2000 for Aalborg Boldspilklub A/S.**

Bestyrelsen for Aalborg Boldspilklub A/S har dags dato godkendt årsregnskabet for perioden 1. januar – 31. december 2000, og årsregnskabsmeddelelse vedlægges.

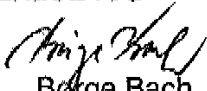
Der medsendes bilag med sammendrag, hoved- og nøgletal, kommentarer, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, udviklingen i egenkapitalen, aktionærforhold og fondsbørsmeddelelser, i alt 14 sider.

I overensstemmelse med nyeste regnskabspraksis indregnes udskudt skatteaktiv i balancen. Nettovirksomheden af praksisændringen er en forøgelse af årets resultat med t.kr. 1.112 og t.kr. 4.533 i 1999 samt en forøgelse af egenkapitalen pr. 31. december 2000 med t.kr. 5.645. Der er foretaget tilpasning af sammenligningstal og hoved- og nøgletal. Den anvendte regnskabspraksis er i øvrigt uændret i forhold til tidligere.

Det trykte regnskab forventes færdig den 10. april 2001. Den ordinære generalforsamling afholdes den 24. april 2001 kl. 16.00 på selskabets adresse, Hornevej 2, 9220 Aalborg Øst.

Med venlig hilsen  
AALBORG BOLDSPILKLUB A/S

  
Ole Mølgaard  
Formand  
9818 5133

  
Børge Bach  
Adm. Direktør  
9815 7222

**Aalborg  
Boldspilklub A/S**

Hornevej 2  
DK-9220 Aalborg Øst  
Denmark

Telephone  
+45 98 15 72 22

Telefax  
+45 98 15 33 34

E-mail  
aab@aab-as.dk  
www.aalborg-bk.dk

CVR-number  
10998530

Giro-number  
9611533

Main sponsor  
SIEMENS mobile phones



## SAMMENDRAG

- Resultat før afskrivninger blev et overskud på kr. 10,0 mio., hvilket er en forbedring på kr. 11,3 mio. i forhold til 1999
- Årets resultat blev et underskud på kr. 4,9 mio. Resultatet før skat blev - som forventet - et underskud på kr. 6,0 mio. I forhold til underskuddet i 1999 på kr. 15,8 er dette ligeledes en markant forbedring.
- AaB har i år 2000 indgået ny hovedsponsoraftale med Siemens Mobile Phones. Aftalen løber fra august 2000 til den 30. juni 2004, og kan i denne periode indbringe ca. kr. 40 mio.
- Transferindtægterne udgjorde brutto kr. 17,6 mio. mod kr. 1,4 mio. i 1999.
- Sæsonen 1999 / 2000 endte med en skuffende placering som nr. 5 i Faxe Kondi Ligaen, samt et nederlag – for andet år i træk – i pokalfinalen.
- Sæsonen 2000 / 2001 betragtes af selskabet som et overgangså. Holdets unge spillere modnes, og de forventes hurtigt sammen med de nyindkøbte spillere at udgøre en stærk trup, der kan blande sig i toppen af Faxe Kondi Ligaen. AaB's nuværende placering som nr. 8 forventes således også at blive forbedret i forårssæsonen 2001.
- Reducerede investeringer og afskrivninger er et led i selskabets strategi om tilpasning af omkostninger med henblik på at opnå overskud før spillersalg i år 2002. Bl.a. som konsekvens heraf er
  - Investeringer i spillere i år 2000 reduceret til kr. 8,6 mio. mod kr. 25,7 mio. i 1999.
  - Saldoen på kontraktrettigheder er reduceret med kr. 7,6 mio. og udgør ultimo 2000 kr. 24,4 mio.
  - Personaleudgifter er faldet med kr. 1,3 mio. i 2000 til kr. 21,0 mod kr. 22,3 mio. i 1999.
- Egenkapitalen andrager ultimo 2000 kr. 82,0 mio.
- I år 2001 forventes en væsentlig forbedring af driften og resultat før spillersalg i forhold til realiseret i år 2000.
- Selskabet forventer at opnå et positivt resultat i år 2002 uden indregning af indtægter fra salg af spillere.

## HOVED- OG NØGLETAL

( t.kr. )	<u>1996</u>	<u>1997</u>	<u>1998</u>	<u>1999</u>	<u>2000</u>
<b>Resultatopgørelse</b>					
Entréindtægter	5.158	4.807	5.620	8.523	5.351
Sponsorindtægter	9.028	11.922	13.561	18.588	21.866
TV- og radioindtægter	1.775	2.438	2.998	5.031	3.925
Præmie- og deltagerindtægter	795	622	105	3.142	1.614
Souvenirsalg	-	2.179	2.462	4.021	2.511
<b>Indtægter før spillersalg</b>	<b>16.756</b>	<b>21.968</b>	<b>24.746</b>	<b>39.305</b>	<b>35.267</b>
Spillersalg og spillerleje	11.792	34.805	4.961	1.359	17.610
<b>Indtægter i alt</b>	<b>28.548</b>	<b>56.773</b>	<b>29.707</b>	<b>40.664</b>	<b>52.877</b>
Personaleudgifter	12.028	13.849	15.933	22.289	21.045
Andre driftsudgifter	8.806	21.676	15.108	19.656	21.815
<b>Resultat før afskrivninger</b>	<b>7.714</b>	<b>21.247</b>	<b>-1.334</b>	<b>-1.281</b>	<b>10.017</b>
Afskrivninger	3.364	5.368	9.493	14.022	17.716
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>4.350</b>	<b>15.879</b>	<b>-10.827</b>	<b>-15.303</b>	<b>-7.699</b>
Finansielle poster	459	587	2.314	33	1.708
Ekstraordinære poster	0	166	0	0	0
<b>Resultat før skat</b>	<b>4.809</b>	<b>16.301</b>	<b>-8.513</b>	<b>-15.270</b>	<b>-5.992</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>3.191</b>	<b>10.756</b>	<b>-5.599</b>	<b>-11.264</b>	<b>-4.880</b>
<b>Balance</b>					
Kontraktrettigheder	7.134	3.570	21.450	31.980	24.392
Andre anlægsaktiver	5.398	2.127	7.707	10.653	23.353
Omsætningsaktiver	7.353	32.062	90.848	67.643	56.575
<b>Aktiver i alt</b>	<b>19.885</b>	<b>37.759</b>	<b>120.005</b>	<b>110.276</b>	<b>104.320</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>13.832</b>	<b>24.509</b>	<b>100.686</b>	<b>88.906</b>	<b>82.041</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	15,2%	28,0%	neg.	neg.	Neg.
Resultat pr. aktie ( DKK )	7,7	25,8	neg.	neg.	Neg.
Udbytte pr. aktie ( DKK )	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie	33,2	58,9	115,0	96,2	87,2
Soliditet	69,6%	64,9%	83,9%	80,6%	78,6%
Børskurs pr. aktie ultimo året			152	106	51
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	20	24	35	39	40
<b>Investering i:</b>					
Kontraktrettigheder	6.213	1.400	26.685	25.745	8.645
Materielle anlægsaktiver	152	572	5.584	1.454	1.734
Finansielle anlægsaktiver	0	0	0	0	7.500
<b>Antal tilskuere i gennemsnit:</b>					
AaB's hjemmekampe	7.612	7.429	8.326	9.760	6.924
Kampe i Faxe Kondi Ligaen totalt	5.249	5.553	5.160	5.480	5.740

## **KOMMENTARER:**

### **GENERELT:**

Aalborg Boldspilklub A/S ( AaB ) realiserede i år 2000 et regnskabsmæssigt overskud før afskrivninger på kr. 10,0 mio., hvilket er en forbedring på kr. 11,3 mio. i forhold til 1999, hvor det tilsvarende resultat blev et underskud på kr. 1,3 mio. Årets resultat før skat blev et underskud på kr. 6,0 mio. I forhold til underskuddet i 1999 på kr. 15,8 mio. er dette ligeledes en markant forbedring. Årets resultat efter skat udviser et underskud på kr. 4,9 mio.

Selskabets egenkapital andrager ultimo år 2000 kr. 82,0 mio. og det likvide beredskab er på kr. 31,4 mio.

Forbedringen af resultatet for år 2000 kan primært forklæres ved, at der er opnået væsentlig større indtægter ved salg af spillere i år 2000 end i 1999. Salg og udlejning af spillere indbragte således brutto kr. 17,6 mio. mod kr. 1,4 mio. i 1999. Efter fradrag af restafskrivninger og omkostninger påvirker salg af spillere årets resultat med et plus på kr. 10 mio.

AaB opnåede i sæsonen 1999/2000 trods gode muligheder til det sidste en skuffende placering som nr. 5 i Faxe Kondi Ligaen, og tabte - for andet år i træk - årets pokalfinale, hvilket indebar manglende indtægter fra deltagelse i en europæisk turnering i efteråret 2000. Entreindtægterne har bl.a. som konsekvens heraf udgjort kr. 5,4 mio. i år 2000 mod kr. 8,5 mio. i 1999. Endvidere udgør præmie- og deltagerindtægter kr. 1,5 mio. i år 2000 mod kr. 2,9 mio. i 1999.

Aalborg Boldspilklub A/S har indgået ny hovedsponsoraftale med Siemens Mobile Phones. Aftalen trådte i kraft primo august 2000 og løber til 30. juni 2004. Siemens har option på at forlænge aftalen med yderligere 2 år. Det nye hovedsponsorat kan over de 4 år indbringe ca. kr. 40 mio., og er et væsentligt element i AaB's bestræbelser på at nå sponsorindtægter på ca. kr. 30 mio. i år 2001 samt at opnå et overskud før spillersalg fra år 2002. Sponsorindtægterne blev i år 2000 på kr. 21,9 mio. – en stigning på kr. 3,3 mio. i forhold til det realiserede i 1999 på kr. 18,6 mio.

Væsentligt for selskabets fremtidige indtægter er det også, at moderniseringen af Aalborg Stadion blev igangsat i foråret 2000. Arbejdet forløber planmæssigt, og fra starten af forårssæsonen 2001 forventes de tre af tribunerne at være færdige. Den sidste tribune – sydtribunen – forventes færdig i efteråret 2001. I tilknytning til moderniseringen har AaB i år 2000 betalt depositum kr. 7,5 mio. til Aalborg Kommune. Beløbet er opført under finansielle anlægsaktiver.

I årene 1998 og 1999 investerede AaB godt kr. 50 mio. i spillere med henblik på at markere AaB som en af de førende klubber i Danmark. Efter de gennemførte salg i år 2000 for brutto kr. 17,6 mio. er der i efteråret 2000 investeret kr. 8,6 mio. i nye spillere, idet selskabet forventer, at klubbens unge spillere i løbet af én eller to sæsoner har opnået et niveau, der medfører at positionen i toppen af dansk fodbold kan fastholdes uden de store investeringer i køb af spillere.

Reducerede investeringer og afskrivninger er et led i selskabets strategi om tilpasning af omkostninger med henblik på at opnå overskud før spillersalg i år 2002. Saldoen på kontraktrettigheder er reduceret med kr. 7,6 mio. til kr. 24,4 mio. ultimo 2000 fra kr. 32,0 mio. ultimo 1999.

## **SPORTSLIG BERETNING:**

### **Sæsonen 99/00:**

AaB sluttede sæsonen 1999/2000 på en skuffende 5. plads. AaB lå indtil sidste spillerunde på en 3. plads. En sejr i sidste kamp mod Brøndby ville have sikret AaB 2. pladsen, og dermed adgang til kvalifikationskampe til Champions League.

Sportsligt set var det et lyspunkt, at AaB for andet år i træk deltog i årets pokalfinale den 1. juni i Parken mod Viborg FF. AaB tabte kampen, og mistede dermed også denne mulighed for at opnå deltagelse i en europæisk turnering i efteråret 2000.

AaB måtte nøjes med at deltage i Inter Toto cup'en i juli måned. I første runde blev FC Dinaburg fra Letland besejret, mens det herefter blev til et samlet nederlag til Udinese fra Italien. Holdet ydede en fornem præstation ved at slå Udinese med 2-1 på udebane, men tabte 2-0 på hjemmebane.

### **Sæsonen 00/01:**

Som optakt til sæsonen 2000/01 skiftede AaB chefræner og assistentræner. Peter Rudbæk indvilgede i at overtage jobbet som chefræner før planlagt, hvorfor AaB valgte at opfylde Hans Backes og Lars Søndergaards ønske om at fratræde før tiden. Jens Peter Hansen blev ansat som assistentræner for Peter Rudbæk.

I starten af sæsonen sagde AaB farvel til Jozo Matovac, Jens Jessen og Ståle Solbakken. Tre af holdets mest erfarne og betydningsfulde spillere var dermed væk, hvorfor holdet gik en svær "overgangssæson" i møde. Det er imidlertid af vigtighed, at de unge spillere modnes i denne periode, således at truppen opnår et niveau, som fortsat sikrer AaB en plads i toppen af dansk fodbold. Ved starten af forårssæsonen 2001 er AaB placeret som nr. 8 med 5 point op til en 3. plads.

### **Faxe Kondi Ligatruppen:**

Det er en del af AaB's strategi at tjene penge på salg af spillere, hvorfor ledelsen fandt det hensigtsmæssigt at sælge Jozo Matovac, Ståle Solbakken og Allan Gaarde på trods af, at det på kort sigt ville svække truppen og lægge et større ansvar på de unge spillere.

Hertil kommer, at AaB mistede Jens Jessen og Søren Frederiksen, der begge rejste efter udløbet af deres kontrakter.

Det er vigtigt for selskabet, at beslutning om indkøb af nye spillere foretages ud fra såvel en sportslig som driftsøkonomisk betragtning. Ledelsen har derfor i år 2000 valgt at være tilbageholdende med indkøb af nye spillere, idet det har været afgørende at få fat i de rigtige spillere til den rigtige pris. Dette lykkedes i løbet af efteråret ved køb af den tidligere ungdomslandsholdsspiller Allan K. Jepsen fra hollandske Heerenveen, og den svenske landsholdsspiller Kléber Saaranpää fra Nordkøbing. Endvidere købte AaB ultimo året Lennart Bak fra AGF.

I efteråret 2000 blev Faxe Kondi Ligatruppen suppleret med U21 landsholdsspillerne Michael Silberbauer og Thomas Augustinussen, der begge kommer fra AaB's ungdomsafdeling.

I starten af år 2001 er truppen endvidere udvidet med Morten Larsen fra Hjørring og Daniel Nicklasson fra Göteborg samt ligalandsholdsspilleren Mads Bro Hansen, der er købt i Haderslev.

AaB ønsker fortsat en placering i toppen af dansk fodbold, og det er ledelsens forventning at den nuværende trup vil kunne opfylde disse forventninger. De yngre kræfter har i løbet af efteråret fået meget kamprutine, hvilket holdet forhåbentlig vil profitere af på lidt længere sigt.

#### **Talentudvikling:**

Michael Silberbauer og Thomas Augustinussen er de seneste eksempler på talenter udviklet i AaB's egen ungdomsafdeling.

AaB's satsning på talentudvikling vil blive yderligere forstærket, idet ledelsen har besluttet at indgå et formaliseret samarbejde med nordjyske klubber om etablering af centre med henblik på at finde og udvikle talenter. Enkelte aftaler er allerede etableret, og de første centre vil således fungere fra starten af forårssæsonen 2001.

Opmærksomheden på talentudviklingen er i år 2000 endvidere bekræftet ved ansættelse af Poul Erik Andreasen som chef for talentudviklingen i AaB. Poul Erik Andreasen er tidligere cheftræner i AaB og Vejle samt den norske klub Viking Stavanger, og har dermed i høj grad kendskab til de krav, som de unge fodboldspillere møder i Faxe Kondi Ligaen.

#### **REGNSKABS BERETNING:**

Regnskabspraksis er ændret således, at i modsætning til tidligere år optages udskudt skatteaktiv i balancen til den værdi de forventes at kunne realiseres til. Dette er i overensstemmelse med nyeste regnskabspraksis.

**Resultatet før afskrivninger blev et overskud på kr. 10,0 mio. – en forbedring på kr. 11,3 mio. i forhold til 1999.**

**Årets resultat før skat** blev et underskud på kr. 6,0 mio.

**Balancesummen** pr. 31. december 2000 er på kr. 103,4 mio. og **egenkapitalen** andrager kr. 82,0 mio. Saldoen på kontraktrettigheder udgør kr. 24,4 mio. pr. 31. december 2000 mod kr. 32,0 mio. sidste år.

**Entreindtægterne** er opgjort til kr. 5,4 mio., hvilket er et fald på 37,2% eller kr. 3,2 mio. i forhold til 1999, hvoraf kr. 1,4 mio. kan henføres til internationale kampe.

**Sponsorindtægterne** er i 2000 realiseret med kr. 21,9 mio., en stigning på kr. 3,3 mio. svarende til 17,6% i forhold til 1999, hvilket kan henføres til en forøgelse af antallet af medlemmer i erhvervsklubberne, flere bandereklamer samt indgåelse af den nye hovedsponsoraftale med Siemens Mobile Phones.

**TV- og radioindtægterne** nåede i 2000 kr. 3,9 mio. I forhold til 1999 er dette et fald på kr. 1,1 mio. eller 22,0%. Faldet skyldes udelukkende manglende TV-indtægter fra udeblevne hjemmekampe i internationale turneringer.

**Præmie- og deltagerindtægterne** har i 2000 udgjort kr. 1,6 mio., hvilket er et fald på kr. 1,5 mio. i forhold til 1999. Reducerede indtægter på internationale kampe i 2000 i forhold til 1999 er også den primære forklaring på faldet i præmie- og deltagerindtægter.

**Indtægt på spillersalg og leje** er i år 2000 realiseret med kr. 17,6 mio. - en stigning på kr. 16,3 mio. i forhold til 1999. Resultatet af årets spillersalg er tilfredsstillende, idet avancen efter fradrag af omkostninger og restafskrivninger er opgjort til ca. kr. 10 mio.

**Salg af souvenir** udviser i 2000 et fald på 37,6% eller kr. 1,5 mio. i forhold til 1999, og er således realiseret med kr. 2,5 mio. i 2000.

**Udgifter til sponsorer og reklamer** er steget med kr. 1,5 mio. svarende til 67,3% i forhold til 1999. Stigning er bl.a. forårsaget af engangsomkostninger ved implementering af den nye hovedsponsor Siemens Mobile Phones.

**Kamp- og spilleromkostninger** er realiseret med kr. 9,6 mio., - et fald på kr. 0,8 mio. i forhold til 1999.

**Administrationsomkostningerne** kr. 2,4 mio. er uændret i forhold til 1999.

**Personaleudgifterne** på kr. 21,0 mio. er faldet med kr. 1,3 mio. i forhold til 1999. Reduktionen er resultatet af en bevidst strategi om udvikling af egne talenter.

**Afskrivninger på kontraktrettigheder** er steget med kr. 3,1 mio. og udgør herefter kr. 16,2 mio. i 2000. Restafskrivning på solgte spillere udgør heraf kr. 5,8 mio., hvorfor de ordinære afskrivninger er reduceret med kr. 2,7 mio. i forhold til sidste år.

Bogført værdi pr. 31. december 2000 på **kontraktrettigheder** udgør kr. 24,4 mio. hvilket er et fald på kr. 7,6 mio. i forhold til 1999. Spillere i Faxe Kondi Ligatruppen er forsikret mod invaliditet, sygdom og død. Forsikringssummen er fastsat på baggrund af restsaldoen på kontraktrettigheder og lønnen i den resterende del af kontraktperioden. Endvidere er potentielle salgbare spillere forsikret for en del af den forventede indtægt. Forsikringssummen for hele Faxe Kondi Ligatruppen udgør ca. kr. 70. mio.

Selskabet har placeret de frie likvider i **børsnoterede obligationer** med henblik på at nå en tilfredsstillende forrentning. Beholdningen af obligationer har en forholdsvis lille risiko, og overvåges kontinuerligt af selskabets banker. Beholdningen pr. 31. december 2000 er på kr. 32,3 mio. opgjort til børskursen pr. 31. december 2000.

## **RESULTATDISPONERING:**

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at årets resultat t.kr. – 4.880 overføres til modregning i egenkapitalen.

Der betales ikke udbytte for 2000.

## **HÆNDELSER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING:**

Ultimo januar 2001 købte AaB ligalandsholdsspilleren Mads Bro Hansen af Haderslev. AaB og Mads Bro Hansen har indgået en 5 årig kontrakt med udløb den 31. december 2005. Mads Bro Hansen er midtbanespiller og 25 år.

AaB har endvidere indgået kontrakt, der løber indtil den 30. juni 2001, med den tidligere norske landsholdsspiller Tore Andre Dahlum, der er 32 år og er angrebsspiller.

Faxe Kondi Liga truppen har i begyndelsen af år 2001 mistet Lars Thomsen og Kent Hangaard. Lars Thomsen er efter et langt skadesforløb erklæret fodboldinvalid og har derfor måttet indstille karrieren, medens Kent Hangaard har fået sin kontrakt ophævet for at overgå til civil job.

Peter Overby er med virkning fra den 1. marts 2001 ansat som salgs- og marketingchef. Ansættelsen af salgs- og marketingschef skal ses i lyset af selskabets forventninger om at fortsætte væksten i sponsorindtægterne i de kommende år. Salgs- og marketingchefens rolle vil være central i bestræbelserne på at nå de kommende års vækstsmål.

AaB A/S har af Aalborg Kommune fået tilladelse til – for egen regning – at forbedre det igangværende renoverings- og byggeprojekt på Aalborg Stadion, således at catering- og sponsorfaciliteter mv. udbygges og moderniseres.

De samlede investeringer forventes at andrage maksimum kr. 25 mio. AaB A/S har gennem en forpagtningsaftale overtaget retten til frem til år 2019 at drive catering- og restaurantvirksomhed på Aalborg Stadion.

Det er hensigten, at der etableres et 100% ejet datterselskab, der skal varetage investeringen og fremover drive cateringsvirksomheden. AaB A/S's likviditetsmæssige engagement i investeringen forventes at andrage maksimum kr. 10 mio., idet der er opnået en attraktiv langtidfinansiering på kr. 15 mio. De for datterselskabet udarbejdede budgetter viser positive resultater efter forrentning og afskrivning.

## **FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN:**

Det er ledelsens vurdering, at den aktuelle Faxe Kondi Liga trup – med de foretagne indkøb og modningen af de unge spillere - har den rette sammensætning med henblik på at opnå tilfredsstillende sportslige resultater i forårssæsonen 2001. Det er således fortsat AaB's mål at slutte i toppen af Faxe Kondi Ligaen også i den igangværende sæson.



Det er ledelsens forventning, at selskabets samlede omkostningsniveau i regnskabsåret 2001 vil forblive på niveau med år 2000. De samlede indtægter eksklusiv indtægter ved salg af spillere forventes at udvise en stigning i år 2001.

For år 2001 forventes således en væsentlig forbedring af driften og resultat før spillersalg i forhold til realiseret i 1999 og 2000.

Det er forventningen, at indtægterne fortsat vil stige i år 2002, og omkostningerne holdes konstant. På den baggrund er det fortsat selskabets målsætning, at der fra år 2002 skal opnås et positivt resultat uden indregning af indtægter fra salg af spillere.

Selskabets indtægter forventes forøget i 2001 og 2002 bl.a. gennem stigning i sponsorindtægterne, færdiggørelsen af Aalborg Stadion samt overtagelsen af forpagtningen af stadionrestauranten.

Selv om selskabet forventer at være uafhængig af spillersalg fra år 2002, er indtægter ved salg af spillere stadig en betydende indtægtskilde også i de kommende år. Med intensivering af talentudviklingen i det nordjyske område er det ledelsens opfattelse, at målsætningen om udvikling af 2 spillere i gennemsnit årligt til Faxe Kondi Liga truppen med efterfølgende salg vil blive opfyldt.

## RESULTATOPGØRELSE FOR ÅRET 2000

t.kr.	<u>2000</u>	<u>1999</u>
<b>Nettoomsætning:</b>		
Entreindtægter.....	5.351	8.523
Sponsorer.....	21.866	18.588
TV/radio-rettigheder.....	3.925	5.031
Præmie og deltagerindtægter m.v.....	1.614	3.142
Spillersalg og leje.....	17.610	1.359
Souvenirsalg o.l.....	2.511	4.021
<b>Nettoomsætning i alt.....</b>	<b>52.877</b>	<b>40.664</b>
<b>Andre eksterne udgifter:</b>		
Sponsor og reklame.....	3.637	2.174
Kamp- og spilleromkostninger.....	9.627	10.423
Omkostninger spillerhandler og spillerleje.....	2.238	551
Administration.....	2.387	2.395
Andre udgifter.....	3.926	4.113
<b>Andre eksterne udgifter i alt.....</b>	<b>21.815</b>	<b>19.656</b>
<b>Personaleudgifter m.v.:</b>		
Personaleudgifter.....	21.045	22.289
Udgifter i alt.....	42.860	41.945
<b>RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER.....</b>	<b>10.017</b>	<b>-1.281</b>
Afskrivninger.....	17.716	14.022
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER.....</b>	<b>-7.699</b>	<b>-15.303</b>
Finansielle poster.....	1.708	33
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>	<b>-5.992</b>	<b>-15.270</b>
Skat af årets resultat.....	1.112	4.006
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>	<b>-4.880</b>	<b>-11.264</b>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER 2000

### AKTIVER

t.kr.	2000	1999
<b>ANLÆGSAKTIVER:</b>		
<b>Immaterielle anlægsaktiver:</b>		
Goodwill / lejerettigheder .....	66	96
Lokaleindretning .....	3.396	3.812
Kontraktrettigheder .....	24.392	31.980
Licensrettighed .....	563	638
	<u>28.417</u>	<u>36.526</u>
<b>Materielle anlægsaktiver:</b>		
Ejendomme .....	3.829	3.829
Inventar og driftsmidler .....	2.499	2.278
	<u>6.328</u>	<u>6.107</u>
<b>Financielle anlægsaktiver:</b>		
Depositum .....	13.000	0
Anlægsaktiver i alt .....	<u>47.745</u>	<u>42.633</u>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER:</b>		
<b>Varelager:</b>		
Handelsvarer .....	1.093	1.083
<b>Tilgodehavender:</b>		
Sponsorer .....	444	700
Overskydende selskabsskat .....	4.027	8.183
Udskudt skatteaktiv .....	5.645	4.533
Andre tilgodehavender .....	11.922	8.331
Periodeafgrænsningsposter: .....	362	594
	<u>22.400</u>	<u>22.341</u>
<b>Værdipapirer:</b>		
Børsnoterede obligationer .....	32.294	43.965
<b>Likvide beholdninger:</b>		
Indlån .....	788	254
Omsætningsaktiver i alt .....	<u>56.575</u>	<u>67.643</u>
<b>AKTIVER I ALT .....</b>	<b><u>104.320</u></b>	<b><u>110.276</u></b>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER 2000

### PASSIVER

t.kr.	<u>2000</u>	<u>1999</u>
<b>EGENKAPITAL:</b>		
Aktiekapital .....	43.815	43.815
Overkurs ved emission .....	38.226	40.558
Overført resultat.....	0	4.533
Egenkapital i alt.....	<u>82.041</u>	<u>88.906</u>
<b>HENSÆTTELSER:</b>		
Udskudt skat.....	0	0
Hensættelser i alt.....	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>GÆLD:</b>		
<b>Langfristet gæld:</b>		
Gæld vedrørende kontraktrettigheder.....	1.950	3.140
Prioritetsgæld .....	2.814	2.855
Langfristet gæld i alt.....	<u>4.764</u>	<u>5.995</u>
<b>Kortfristet gæld:</b>		
Det kommende års afdrag på langfristet gæld.....	41	39
Driftskonto .....	1.634	3.193
Beregnete feriepenge .....	1.816	2.156
Offentlige kreditorer .....	1.610	1.623
Gæld vedrørende kontraktrettigheder.....	4.397	4.817
Anden gæld .....	7.511	3.060
Periodeafgrænsningsposter .....	506	487
Kortfristet gæld i alt.....	<u>17.515</u>	<u>15.375</u>
Gæld i alt .....	<u>22.279</u>	<u>21.370</u>
<b>PASSIVER I ALT .....</b>	<u><b>104.320</b></u>	<u><b>110.276</b></u>

### EVENTUALFORPLIGTELSER OG SIKKERHEDSSTILLELSE M.V.

### ØVRIGE OPLYSNINGER

**PENGESTRØMSOPGØRELSE:**

t.kr.	<u>2000</u>	<u>1999</u>
<b>Driftens likviditetsvirkning:</b>		
Årets resultat før ekstraordinære poster og skat .....	-5.992	-15.270
Regulering for ikke kontante poster: afskrivninger.....	<u>17.716</u>	<u>14.022</u>
	11.724	-1.248
Ændring i tilgodehavender og varebeholdning .....	1.043	-4.005
Ændring i gæld.....	-1.380	2.170
Betalte skatter .....	<u>0</u>	<u>-5.991</u>
Pengestrømme fra driftsaktiviteten.....	<u>11.387</u>	<u>-14.307</u>
<b>Investeringsens likviditetsvirkning:</b>		
Investering i kontraktrettigheder.....	-8.645	-25.745
Afgang kontraktrettigheder.....	0	2.155
Ændring i gæld vedrørende kontraktrettigheder.....	-1.610	-2.032
Investering i lokaleindretning.....	-22	-2.632
Investering i ejendomme.....	0	-38
Investering i inventar, netto.....	-1.162	-1.239
Investering i egne aktier.....	-1.985	-516
Investering i depositum.....	<u>-7.500</u>	<u>0</u>
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten.....	<u>-18.939</u>	<u>-22.047</u>
<b>Finansieringsens likviditetsvirkning:</b>		
Investering i egne aktier.....	-1.985	-516
Afdrag på og optagelse af realkreditlån.....	<u>-41</u>	<u>-36</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten.....	<u>-2.026</u>	<u>-552</u>
<b>PERIODENS ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<u><b>-9.578</b></u>	<u><b>-39.157</b></u>
Likvide beholdninger primo .....	41.026	80.183
Periodens ændringer i likvider.....	<u>-9.578</u>	<u>-39.157</u>
Likvide beholdninger ultimo.....	<u><b>31.448</b></u>	<u><b>41.026</b></u>

**EGENKAPITALFORKLARING:**

Aktiekapitalen i Aalborg Boldspilklub A/S er opdelt i A-aktier og B-aktier á kr. 50. Antal A-aktier 74.600. Antal B-aktier 801.700. Den nominelle aktiekapital udgør t.kr. 43.815.

**Aktiekapital:**

Aktiekapital .....	43.815	43.815
--------------------	--------	--------

**Overkurs ved emission:**

Overkurs pr. 1. januar .....	40.558	56.402
Overført til overført resultat .....	-2.332	-15.844
Overkurs ved emission pr. 31. december .....	38.226	40.558

**Opskrivningshenlæggelser:**

Opskrivningshenlæggelse pr. 1. januar .....	0	469
Overført af årets resultat .....	0	-469
Opskrivningshenlæggelse pr. 31. december .....	0	0

**Overført resultat:**

Overført pr. 1. januar før praksisændring .....	0	0
Virkning af praksisændring primo .....	4.533	0
Overført resultat, tilpasset .....	4.533	0
Køb af egne aktier i regnskabsåret .....	-1.985	-516
Overført fra overkurs ved emission .....	2.332	15.844
Overført af årets resultat .....	-4.880	-10.795
Overført resultat pr. 31. december .....	0	4.533

<b>EGENKAPITAL I ALT .....</b>	<b>82.041</b>	<b>88.906</b>
--------------------------------	---------------	---------------

Selskabet har i år 2000 erhvervet 18.206 stk. af selskabets egne aktier. Beholdningen af egne aktier er herefter på i alt 20.906 stk. Anskaffelsessummen for egne aktier fratrækkes direkte i egenkapitalen.

## AKTIONÆRFORHOLD:

Selskabet har pr. 31 december 2000 mere end 7.500 aktionærer. Følgende aktionærer har anmeldt en stemmeandel på mere end 5%:

Aalborg Boldspilklub af 1885, Aalborg.  
Guldbæk Holding A/S.  
Nordjysk Fodbold K/S nr. 1.  
Kurt Aabo Sørensen, Aalborg.

## BØRSMEDDELELSER:

Meddelelser til Københavns Fondsbørs efter opgørelsen i årsregnskabet for 1999:

14. marts 2000:	Årsregnskabsmeddelelse 1999
3. april 2000:	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
14. april 2000:	AaB lejer Mikkel Beck af Derby
25. april 2000:	Generalforsamling
26. april 2000:	Konstituering af bestyrelse for AaB A/S
5. maj 2000:	Meddelelse om besiddelse af egne aktie
30. maj 2000:	Delårsrapport 1. kvartal 2000 AaB A/S
13. juni 2000:	Indleder forhandlinger om salg af Jozo Matovac
14. juni 2000:	AaB skifter cheftræner
15. juni 2000:	Indleder forhandlinger om salg af Thomas Bælum
22. juni 2000:	Thomas Bælum fortsætter i AaB A/S
4. juli 2000:	Salg af Jozo Matovac
28. juli 2000:	AaB A/S ansætter ny udviklingschef
10. august 2000:	Ny hovedsponsor i AaB A/S
11. august 2000:	Ny hovedsponsoraftale med Siemens Mobile Phones
22. august 2000:	Delårsrapport 1. halvår 2000 for AaB A/S
24. august 2000:	AaB køber Allan K. Jepsen af Heerenveen
25. august 2000:	AaB sælger Ståle Solbakken til FC København
12. september 2000:	Indleder forhandlinger om salg af Allan Gaarde
4. oktober 2000:	Salg af Allan Gaarde til Udinese Calcio
18. oktober 2000:	AaB køber Kleber Saarenpää af IK Norrköping
21. november 2000:	Delårsrapport 3. kvartal 2000 for AaB A/S
13. december 2000:	AaB køber Lennart Bak af AGF
22. december 2000:	Børskalender år 2001 for AaB A/S
12. januar 2001:	AaB A/S ansætter ny salgs og marketingschef
23. januar 2001:	AaB køber Mads Bro Hansen af Haderslev
6. februar 2001:	Lars Thomsen stopper sin aktive fodboldkarriere
20. februar 2001:	AaB anmoder om lov til at modernisere restaurant på Aalborg Stadion.