



Aalborg Boldspilklub A/S  
Årsrapport 2008

# Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger m.v. ....	4
Koncernoversigt. ....	5
Koncernens hoved- og nøgletal .....	6 - 7
Ledelsespåtegning .....	8
Den uafhængige revisors påtegning .....	9
Ledelsesberetning .....	10 - 19
Resultatopgørelse .....	20 - 21
Balance .....	22 - 23
Egenkapitalopgørelse .....	24 - 25
Pengestrømsopgørelse .....	26
Anvendt regnskabspraksis .....	27 - 34
Noter .....	35 - 58
Moderselskabets hoved- og nøgletal .....	59
Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv .....	60 - 61
Aktionærforhold .....	62

# Selskabsoplysninger m.v.

## **Selskabet**

Aalborg Boldspilklub A/S  
Hadsundvej 184  
9000 Aalborg  
CVR-nr. 10 99 85 30  
Stiftet: 1. juli 1987  
Hjemsted: Aalborg  
Tlf.: 96 35 59 00  
[www.aabsport.dk](http://www.aabsport.dk)

## **Bestyrelse**

Per Søndergaard Pedersen  
Eigild Bødker Christensen  
Ole Mølgaard Kristensen  
Finn Viggo Nielsen  
Per Lyngby Cloos  
Jørn Simonsen  
Jesper Møller Christensen

## **Direktion**

Poul Henning Sørensen  
Lars Vadsholt Jørgensen

## **Ledelseserhverv**

Bestyrelses- og direktionsmedlemmers ledelseserhverv fremgår af side 60 og 61

## **Revision**

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

## **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes den 30. april 2009 kl. 15.00 hos AaB Konference, Hadsundvej 182, 9000 Aalborg.

# Koncernoversigt



# Koncernens hoved- og nøgletal

## HOVEDTAL

Beløb i t.DKK	2008	2007	2006	2005	2004
<b>Resultatopgørelse</b>					
Entréindtægter	17.931	16.238	9.405	9.402	11.513
Indtægter fra samarbejdspartnere	54.316	46.106	41.555	34.860	39.640
TV- og radioindtægter	22.360	24.613	7.070	7.109	5.867
Præmie- og deltagerindtægter	93.290	4.579	637	2.072	2.600
Spillersalg og spillerleje	27.459	12.857	10.683	5.255	484
Anden omsætning	36.497	32.870	19.038	16.102	16.993
<b>Nettoomsætning</b>	<b>251.853</b>	<b>137.263</b>	<b>88.388</b>	<b>74.800</b>	<b>77.097</b>
Andre indtægter	0	0	20.500	0	0
<b>Indtægter i alt</b>	<b>251.853</b>	<b>137.263</b>	<b>108.888</b>	<b>74.800</b>	<b>77.097</b>
Eksterne omkostninger	77.543	63.284	42.424	31.946	34.229
Personaleomkostninger	98.256	65.138	49.896	41.750	40.869
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>76.054</b>	<b>8.841</b>	<b>16.568</b>	<b>1.104</b>	<b>1.999</b>
Afskrivninger	-29.243	-13.616	-10.423	-9.186	-10.474
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>46.811</b>	<b>-4.775</b>	<b>6.145</b>	<b>-8.082</b>	<b>-8.475</b>
Finansielle poster	-10.130	-2.957	485	-1.183	-2.135
<b>Resultat før skat</b>	<b>36.681</b>	<b>-7.732</b>	<b>6.630</b>	<b>-9.265</b>	<b>-10.610</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>31.081</b>	<b>-5.484</b>	<b>5.281</b>	<b>-5.865</b>	<b>-6.810</b>

## Balance

Langfristede aktiver	238.162	153.459	97.318	86.577	85.359
Kortfristede aktiver	73.357	122.005	124.431	25.412	25.616
<b>Aktiver i alt</b>	<b>311.519</b>	<b>275.464</b>	<b>221.749</b>	<b>111.989</b>	<b>110.975</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>163.186</b>	<b>130.511</b>	<b>134.632</b>	<b>69.151</b>	<b>75.016</b>
Langfristede gældsforpligtelser	20.232	9.000	11.679	19.292	21.882
Kortfristede gældsforpligtelser	128.101	135.953	75.438	23.546	14.077

# Koncernens hoved- og nøgletal

## HOVEDTAL - FORTSAT

Beløb i t.DKK

	2008	2007	2006	2005	2004
--	------	------	------	------	------

### Pengestrømme

Pengestrømme fra driftsaktivitet	50.877	7.181	17.567	4.254	1.794
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-52.126	-137.134	-22.638	-7.323	-4.649
Frie pengestrømme	-1.249	-129.953	-5.071	-3.069	-2.855
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	2.613	85.060	51.632	-2.512	-2.540
Periodens samlede pengestrømme	1.364	-44.893	46.561	-5.581	-5.395

### Investering

Immaterielle aktiver	19.291	20.490	12.663	7.287	3.964
Materielle aktiver	33.341	18.448	1.991	1.469	1.467
Finansielle aktiver	317	20.330	7.980	153	0

## NØGLETAL

Overskudsgrad	18,6%	-3,5%	7,0%	-10,8%	-11,0%
Resultat pr. aktie (EPS Basic) (DKK)	8,78	-1,57	1,66	-4,00	-4,59
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) (DKK)	8,69	-1,55	1,65	-4,00	-4,59
Cash Flow pr. aktie (DKK)	7,54	2,03	5,37	2,90	1,21
Udbytte pr. aktie (DKK)	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie (DKK)	36,5	43,2	39,6	47,2	50,6
Egenkapitalandel	52,4%	47,3%	60,7%	61,7%	67,6%
Ultimokurs	23	41	31	40	31
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	129	121	109	99	98

Hoved- og nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS.

Resultat og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33. Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2005".

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2008 for Aalborg Boldspilklub A/S omfattende ledespåtegning, ledelsesberetning, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, anvendt regnskabspraksis og noter.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Vi anser den valgte regnskabspraksis og de valgte regnskabsmæssige skøn for hensigtsmæssige, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2008.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens- og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens- og moderselskabets finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 19. marts 2009

## Direktion

Poul Henning Sørensen  
Adm. direktør

Lars Vadsholt Jørgensen  
Økonomidirektør

## Bestyrelse

Per Søndergaard Pedersen  
Formand

Eigild Bødker Christensen  
Næstformand

Ole Mølgaard Kristensen

Finn Viggo Nielsen

Per Lyngby Cloos

Jørn Simonsen

Jesper Møller Christensen

# Den uafhængige revisors påtegning

## Til aktionærene i Aalborg Boldspilklub A/S

Vi har revideret årsrapporten for Aalborg Boldspilklub A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse, anvendt regnskabspraksis og noter for såvel koncernen som moderselskabet. Årsrapporten aflægges efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

### Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

### Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflægelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Aalborg, den 19. marts 2008

**Beierholm**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Niels Jørgen Kristensen

Statsaut. revisor

Susanne Sørensen

Statsaut. revisor



# Ledelsesberetning

## Indledning

Aalborg Boldspilklub A/S (AaB) realiserede i 2008 et overskud efter skat på kr. 31,1 mio., hvilket er kr. 36,6 mio. bedre end det realiserede underskud i år 2007 på kr. 5,5 mio.

Resultatet før skat i 2008 blev et overskud på kr. 36,7 mio. – kr. 44,4 mio. bedre end underskuddet i 2007 på kr. 7,7 mio.

Den positive udvikling i resultatet fra 2007 til 2008 kan alene tilskrives AaB Fodbolds deltagelse i UEFA Champions League. AaB Fodbold har således bidraget med et positivt resultat på ca. kr. 77 mio. før skat.

Den økonomiske udvikling i regnskabsåret i koncernens øvrige driftsenheder har derimod været stærkt utilfredsstillende. Der er i konsekvens heraf allerede iværksat en række organisatoriske og forretningsmæssige ændringer. Den administrative organisation er blevet reduceret med ca. 25% svarende til ca. 15 fuldtidsstillinger, heraf tre direktørstillinger. Desuden er leverandøraftaler blevet genforhandlet, og en række interne omkostningsreduktioner er gennemført.

Som led i den organisatoriske tilpasning forenkles koncernens selskabsstruktur, og alle datterselskaber fusioneres med moderselskabet Aalborg Boldspilklub A/S med virkning fra 1. januar 2009.

Det var forventningen, at Ejendommen Hadsundvej 184 ville blive realiseret i 2008 med en større resultatmæssig gevinst. Denne transaktion er ikke blevet gennemført grundet situationen på kapitalmarkedet. AaB ønsker fortsat at sælge Hadsundvej 184, men forventer ikke, at dette sker i regnskabsåret 2009.

I balancen pr. 31. december 2008 er bygningen optaget under anlægsaktiver. Bygningerne er optaget til kostpris og værdien er konstateret berettiget ved hjælp af afkastmetoden. Den bogførte værdi er dekomponeret i enheder med forskellig brugstid og scrapværdi. Bygningerne var i balancen pr. 31. december 2007 optaget under aktiver bestemt for videresalg.

Bygningerne er finansieret af et lån, der forfalder til indfrielse medio 2011. Da de ikke forventes

solgt i 2009 er selskabet i gang med at omlægge kreditten til en finansiering af længere varighed.

Situationen på kapitalmarkedet har endvidere betydet, at et ellers forventet salg af butikkerne i Sport Nord A/S ikke er blevet realiseret. AaB har siden 2007 ejet 50 procent af aktierne i Sport Nord A/S, der driver 8 sportstøjsbutikker i Nordjylland herunder også AaB Sport & Fashion.

I september 2008 blev Poul Sørensen ansat som ny adm. direktør i AaB, og udgør sammen med økonomidirektør Lars Vadsholt Jørgensen koncerndirektionen.

Den samlede nettoomsætning i koncernen blev i 2008 på kr. 251,9 mio. mod kr. 137,3 mio. i 2007 – en stigning på kr. 114,6 mio.

Balancesummen pr. 31. december 2008 er på kr. 311,5 mio., og egenkapitalen andrager kr. 163,2 mio. mod henholdsvis kr. 275,5 mio. og kr. 130,5 mio. i 2007.

Den økonomiske udvikling i de enkelte aktiviteter og datterselskaber er særskilt beskrevet efterfølgende i regnskabsberetningen.

## AaB Fodbold

2008 blev et på alle måder fantastisk år for koncernens hovedprodukt, AaB Fodbold. Resultaterne på banen har øget kendskabet til AaB lokalt, nationalt og internationalt og sikret en branding og en positiv opmærksomhed, der både på kort og på længere sigt får betydning for forretningen AaB Fodbold og for koncernen.

AaB Fodbold blev i suveræn stil Danske Mestere i maj 2008.

Efterfølgende, som Dansk Mester, spillede AaB kvalifikationskampe og kvalificerede sig til gruppespillet til verdens største og fineste klubturnering UEFA Champions League. AaB kom her i gruppe med europæiske storhold som Manchester United, spanske Villarreal og Celtic fra Skotland.

En række flotte og for dansk fodbold historiske præstationer sikrede AaB en nærmest sensationel 3. plads i gruppen, og dermed kvalifikation til 16. dels finalen i UEFA Cup'en.

# Ledelsesberetning

Deltagelsen i UEFA Champions League har haft afgørende positiv betydning for koncernens økonomiske resultat i 2008, og har samtidig sat yderligere fart på en positiv udvikling af forretningen AaB Fodbold.

Det er koncernledelsens klare holdning, at fodboldkampe på dette niveau vindes ved at planlægge, udvikle og sikre det stærkeste hold både på og uden for banen. Der investeres derfor fremdeles på begge sider af linjen, og omkostningerne har været markant stigende.

Uden for banen investeres der til stadighed mere i talentudvikling og i at sikre optimale rammer og forhold for eliten. Der er således under sportsdirektør Lyng Jakobsens ledelse sammensat et udvidet hold af specialister med stærke individuelle kompetencer. Senest er dette blevet forstærket med ny cheftræner i form af svenske Magnus Pehrsson, der pr. 1. januar 2009 tiltrådte som cheftræner på en 3-årig aftale.

Investeringerne sker også i stigende omfang inden for stregerne, og det er vurderingen, at AaB Fodbold aktuelt står med det stærkeste fodboldhold nogensinde. Et hold og en trup bestående af en række landsholdspillere med stor international erfaring og mange spændende udviklingsspillere med stort potentiale. Samtidig en spillertrup, der kan udvikles og levere over flere sæsoner, fordi nøglespillerne er på længerevarende kontrakter.

AaB Fodbolds hovedsponsor Spar Nord forlængede i marts 2008 hovedsponsoraftalen, så den nu gælder indtil 30. juni 2013. Aftalen er den største kommercielle aftale, der er indgået i AaB Fodbold. Med aftalen er AaB sikret en professionel partner og et stabilt økonomisk fundament til den fortsatte udvikling af fodboldaktiviteterne.

AaB indtager aktuelt 5. pladsen i SAS Ligaen – målsætningen er fortsat top 4. Endvidere er holdet i semifinalen i pokalturneringen, og kan derfor også af denne vej opnå fornyet deltagelse internationalt i næste sæsons UEFA Cup turnering.

AaB Fodbold har realiseret et overskud på ca. kr. 77 mio. før skat, hvilket er en forbedring på ca. kr. 62 mio. i forhold til 2007.

## AaB Håndbold

AaB Håndbold opnåede en placering som nr. 7 i ligaen, og indfrie ikke den sportslige målsætning i sæsonen 2007/08.

I konsekvens heraf er der udarbejdet en ny handlingsplan for AaB Håndbold, der skal sikre målsætningen om en top 4 placering og samtidig international deltagelse.

Planen har betydet oprustning både på og uden for banen.

Til den igangværende sæson tiltrådte assistenttræner for det danske landshold Peter Bredsdorff-Larsen som cheftræner. Den nye træner skal de kommende år sammen med sportsdirektør Jan Larsen bygge AaB Håndbold op til at blive permanent tophold i den danske liga og deltager i europæisk håndbold.

Før sæsonstart blev der investeret i flere nye topspillere, og der er herudover skrevet kontrakt med den internationale stjerne norske Kristian Kjelling gældende fra sæsonen 2009/10.

Allerede nu viser disse investeringer en positiv sportslig udvikling, der aktuelt placerer AaB Håndbold på ligaens førsteplads. Der registreres samtidig stigende interesse både fra tilskudere og samarbejdspartnere. Det er derfor forventningen, at indtægterne trods finanskrisen kan hæves i 2009.

Ledelsen forventer endvidere, at omkostningerne kan bevares på nuværende niveau, blandt andet fordi de fleste kontrakter er gældende og kendte for de kommende sæsoner. Den økonomiske situation generelt herunder særligt i håndboldbranchen peger ligeledes i retning af stagnerende lønniveau.

AaB Håndbold skal forbedre driftsresultatet, således at målsætningen om balance i driften kan indfries i 2010. Dette forventes som nævnt nået via stigende indtægter og samtidig stagnerende omkostninger. Skulle indtægtsudviklingen mod forventning ikke blive realiseret, vil det nødvendigvis få den konsekvens, at strategien skal ændres herunder, at omkostningerne må reduceres.

# Ledelsesberetning

I konsekvens af manglende sportslige resultater i regnskabsårets første halvdel, og den deraf følgende investering i fremtiden, har AaB Håndbold opnået et økonomisk resultat, der selvfølgelig ikke er tilfredsstillende, men dog kalkuleret.

AaB Håndbold realiserede et underskud i 2008 på kr. 5,7 mio. før skat mod et underskud før skat på kr. 4,9 mio. i 2007.

## AaB Ishockey

2008 har udviklet sig meget utilfredsstillende for AaB Ishockey både sportsligt og økonomisk.

Efter 4 år i træk med sølvmedaljer, blev AaB i sæsonen 2007/08 slået ud allerede i kvartfinalen, hvilket har fået væsentlig negativ effekt på 2008 regnskabet.

Fortsat investering i toppillere skulle ændre på dette, men en placering i bunden af ligaen i denne sæsons grundspil har kun forværret den økonomiske situation.

Den uholdbare økonomiske situation var ikke alene et AaB problem. Dansk ishockey generelt var og er fortsat i store økonomiske vanskeligheder, hvilket har fået Dansk Ishockey Union (DIU) til at indføre lønloft og andre reguleringer gældende fra den kommende sæson 2009/10 til sikring af en samlet set bedre økonomi i dansk ishockey. Det er ændringer, som AaB bakker 100% op.

Ændringen i DIU vil i kombination med en samtidig ændret struktur i AaB Ishockey reducere lønomkostninger i AaB Ishockey med mere end 50%, og målet er, at bringe aktiviteten i økonomisk balance allerede i den forestående sæson 2009/2010.

Strukturændringerne kræver til gengæld en meget anderledes organisering af det sportslige område herunder sammensætningen af spillertruppen. Talentudvikling og scouting vil blive vigtige og prioriterede indsatsområder. AaB har de optimale betingelser for at realisere talentudviklingen henset til faciliteterne omkring AaB College. Og med ansættelsen af Karsten Arvidsen som manager i februar 2009 har AaB samtidig fået tilført den nødvendige faglige og ledelsesmæssige kompetence.

AaB Ishockey har realiseret et underskud i 2008 på kr. 8,3 mio. før skat - kr. 4,3 mio. mere end underskuddet i 2007 på knap kr. 4 mio.

## AaB Konference

Resultatet før skat for aktiviteterne i AaB Konference blev i 2008 et underskud på ca. kr. 7 mio. før skat, hvilket er et dårligere resultat end underskuddet i 2007 på kr. 5,7 mio. før skat.

Resultatet og udviklingen i 2008 har været utilfredsstillende, selvom der jf. tidligere udmeldinger først kunne forventes driftsmæssig balance i slutningen af 2009.

AaB konference forestår interne såvel som eksterne opgaver. Internt leveres der til sponsorarrangementer i alle tre idrætsgrene herunder styring af alle aktiviteter i cafe og boder. Eksternt sælges arrangementer til kunder til gennemførelse i konferencecentret på Hadsundvej og tilsvarende i lounge områderne på Energi Nord Arena.

Aktiviteten er belastet af renter og afskrivninger på ca. kr. 4,6 mio. vedrørende Energi Nord Arena, der er nødvendig for afviklingen af kampe i AaB Fodbold.

Der er primo 2009 gennemført rationaliseringer og tiltag, der skal effektivisere driften og forbedre servicen i AaB Konference. Herudover er der foretaget en genforhandling med de væsentligste leverandører. Alene omkostningsop-timeringerne forventes at bidrage med en besparelse i niveauet kr. 2-3 mio. årligt.

Konceptet for AaB Konference bliver fremover et integreret AaB produkt, der i langt højere grad skal udnytte brandværdien, det unikke sportsprodukt og vores mange samarbejdspartnere. Vore kunder vil eksempelvis blive tilbudt konferencepakker inklusive billetter til vore kampe, eller vil mod betaling kunne benytte spændende ressourcer fra organisationen, bl.a. trænere og spillere.

Markedsføringsindsatsen er allerede intensiveret, og lokalerne i AaB Konference vil i den kommende periode blive klædt i vore rød/hvide klubfarver og i øvrigt tydeligt bære præg af AaB aktiviteter.

# Ledelsesberetning

## AaB College

2008 er det første hele regnskabsår med College i faciliteterne på Hadsundvej. Der er realiseret et underskud på kr. 9,4 mio., hvilket er markant dårligere end forventet.

AaB College blev etableret med henblik på både at understøtte talentudviklingen inden for egne AaB rækker men også for andre unge elitefolk uden for vores regi. Målet har været et college med plads til 3-400 elever.

Økonomien var bl.a. baseret på en støtteordning med tilskud til elever på bl.a. sportscollege. Modellen er efterfølgende blevet ophævet.

Det har vist sig vanskeligt at sikre og fastholde antallet af eliteelever på dette niveau, bl.a. fordi der ikke har været plads til de mange unge elitefolk i klubberne i Aalborg herunder ikke mindst inden for vore egne rækker. Det er derfor besluttet, at optimere driften i forhold til, at College alene skal indeholde ca. 200 elever. Der vil derfor ved optagelsen blive stillet større krav til talentet - med fokus på elevernes sportslige og sociale kompetencer.

Den resterende værelseskapacitet skal herefter benyttes til sportshotel. En aktivitet, som dækker over salg og levering af kortere ophold primært til skoler, sportsselskaber, idrætsforeninger til træningslejr og kurser. Uden egentlig salgssindsats har der allerede været gennemført en del aktiviteter af den type i lokaliteterne.

Konverteringen af værelser fra college til sportshotel forventes samlet set at være en væsentlig faktor i at skabe tilfredsstillende drift i rammerne på Hadsundvej.

Herudover er der primo 2009 gennemført væsentlige omkostningsreduktioner, og priserne for ophold på AaB College er hævet i niveauet 15-20%.

Omlægningen af aktiviteten fra college til sportshotel samt struktur- og omkostningstilpasningerne vil samlet set skabe balancerede driftsresultater i løbet af 2 år, og vil samtidig i forstærket omfang kunne sikre den understøttende funktion for AaB's nødvendige talentarbejde.

## Sport Nord

Det associerede selskab Sport Nord har uden afskrivning på goodwill i henhold til principperne i IFRS påvirket årets resultat med et underskud efter skat på kr. 3 mio.

Resultatet, der er klart utilfredsstillende, forklares delvist ved den indsats og de substantielle omkostninger, der er brugt på arbejdet med salg af Sportmaster butikkerne og ved frasalg af de to Deres butikker.

Som tidligere nævnt blev salget af Sportmaster butikkerne ikke gennemført, og fokus er nu igen rettet på optimering af driften. I den forbindelse vil samarbejdet og integrationen med AaB blive udvidet i henhold til de oprindelige planer ved AaB's køb af aktieandelen i Sport Nord.

Det betyder bl.a., at AaB og Sport Nord i samarbejde skal sælge og markedsføre produkterne. Som en direkte konsekvens af driftsoptimeringen og integrationen med AaB flytter Sport Nord's administration sammen med AaB's administration på Hadsundvej.

Det forventes, at Sport Nord i løbet af 2009 igen vil bidrage positivt til AaB's resultat.

## Regnskabsberetning

Årets resultat blev et overskud på kr. 31,1 mio. efter skat, hvilket er kr. 36,6 mio. bedre end underskuddet på kr. 5,5 mio. i år 2007.

Koncernens resultat er positivt påvirket af AaB Fodbolds Champions League deltagelse med et netto resultat i niveauet kr. 65 mio.

Balancesummen pr. 31. december 2008 er på kr. 311,5 mio. og egenkapitalen andrager kr. 163,2 mio. mod henholdsvis kr. 275,5 mio. og kr. 130,5 mio. i 2007.

Entreindtægterne er realiseret med kr. 17,9 mio., hvilket er kr. 1,7 mio. højere end realiseret i 2007. Der er realiseret større entreindtægter ved deltagelsen i Champions League i forhold til deltagelse i UEFA Cup'en i 2007. Til gengæld er der en stor nedgang i entreindtægten i ishockey.

# Ledelsesberetning

Indtægter fra samarbejdspartnere er i 2008 realiseret med kr. 54,3 mio. - en stigning på kr. 8,2 mio. eller 19% i forhold til 2007.

TV-indtægter er realiseret med kr. 22,4 mio. i 2008 – et fald på kr. 2,2 mio. Faldet skyldes, at der i 2007 realiseredes TV indtægter fra UEFA Cup'en, mens der ikke er direkte TV indtægter fra Champions League.

Indtægt på spillersalg og leje er i 2008 realiseret med kr. 27,5 mio. – en stigning på kr. 14,6 mio. i forhold til 2007. Avancen efter fradrag af omkostninger og restafskrivninger udgør i 2008 ca. kr. 16 mio. mod kr. 10 mio. i 2007.

Præmie- og deltagerindtægter er realiseret med kr. 93,2 mio. mod kr. 4,6 mio. i 2007. Beløbet vedrører honorering fra UEFA ved deltagelsen i Champions League.

Anden omsætning er realiseret med kr. 36,5 mio. - en stigning på kr. 3,6 mio. i forhold til 2007, hvilket kan henføres til større indtægter fra College og aktiviteter i forbindelse med Champions League.

Kamp- og spilleromkostninger er realiseret med kr. 31,5 mio. - en stigning på kr. 12,5 mio. i forhold til 2007. Stigningen vedrører afviklingen af kampene og deltagelsen i såvel hjemme- som udekampe i Champions League.

Administrationsomkostningerne, som udgør kr. 20,0 mio., er steget med kr. 5,2 mio. i forhold til 2007. Stigningen vedrører hovedsagligt nye aktiviteter i AaB Konference.

Personaleudgifterne er realiseret med kr. 98 mio., hvilket er en stigning på kr. 32,9 mio. i forhold til 2007. Den væsentligste del af stigningen kan henføres til AaB Fodbold.

Afskrivninger er i 2008 på kr. 29,2 mio. en stigning på kr. 15,6 mio. i forhold til det realiserede i 2007. Stigningen kan henføres til afskrivning på nye elektroniske bånd, nyt billet- og kassesystem samt forøgede afskrivninger på spillere.

Finansielle omkostninger udgør i 2008 kr. 7,8 mio. mod kr. 2,1 mio. i 2007. Stigningen på kr. 5,7 mio. kan for størstedelen henføres til renter på lån til ejendom samt i mindre grad finansieringen af elektroniske bånd.

Inventar og driftsmidler udgør pr. 31. december 2008 kr. 32,2 mio. og er steget med kr. 11,2 mio. i forhold til 2007. Stigningen vedrører investering i elektroniske bånd på Energi Nord Arena.

Udskudt skatteaktiv er ultimo året på kr. 3,5 mio. - et fald i forhold til 2007 på kr. 5,6 mio.

Andre tilgodehavender er pr. 31. december 2008 på kr. 38,1 mio. – en stigning på kr. 18,7 mio. i forhold til 31. december 2007. Stigningen vedrører tilgodehavender fra UEFA vedr. Champions League samt tilgodehavende TV-indtægter fra SAS Ligaen.

Langfristede forpligtelser er ultimo 2008 på kr. 20,2 mio., hvilket er kr. 11,2 mio. højere end i 2007. Stigningen vedrører lån til investering i elektroniske bånd.

Kortfristede forpligtelser er den 31. december 2008 på kr. 128,1 mio. – kr. 7,9 mio. mindre end ultimo 2007.

## Særlige forhold og usikkerhed omkring indregning og måling

### Værdiansættelse af udskudt skatteaktiv

Selskabets værdiansættelse af det udskudte skatteaktiv baseres på resultatforventninger over en flerårig periode herunder indtægter fra forventede spillersalg, international turnering og andre indtægter der med stor sandsynlighed vil blive realiseret.

Pr. 31. december 2008 er det udskudte skatteaktiv indregnet med kr. 3,5 mio., der kun udgør en andel af koncernens samlede udskudte skatteaktiv, som er opgjort til kr. 5,8 mio.

### Værditest

I forbindelse med regnskabsafslutningen har ledelsen foretaget værditest af anlægsaktiverne i koncernregnskabet og moderselskabets regnskab.

De udarbejdede tests er foretaget på baggrund af igangsatte handlingsplaner, herunder budget for 2009 samt prognoser for 2010 til 2013.

# Ledelsesberetning

Efter overgang til IFRS i 2005 indregnes moderselskabets aktier i datterselskaberne til kostpris imod tidligere til den regnskabsmæssige indre værdi. I koncernregnskabet sker indregningen fortsat til den regnskabsmæssige indre værdi i de enkelte selskaber.

De foretagne tests har påvist, at moderselskabet måtte nedskrive aktierne i AaB Håndbold med kr. 7,1 mio., som påvirker resultatet i moderselskabet negativt.

## RISIKOFAKTORER

### Konjunkturer

AaB er primært afhængig af indtægter fra samarbejdspartnere (sponsorer) og indtægterne herfra vurderes til i nogen grad at være afhængige af den generelle økonomiske situation. Såfremt den økonomiske situation, specielt i koncernens nærområde forværres, kan det få en negativ indflydelse på koncernens indtjening.

### Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen

Hovedparten af koncernens forretningsmæssige aktiviteter konkurrerer regionalt og primært om samarbejdspartneres markedsføringsbudgetter.

Konkurrencefladen på det danske marked er primært i forhold til rekruttering af spillere til vore tre elitehold.

I forhold til entreindtægter konkurreres der ligeledes regionalt med andre underholdnings-tilbud herunder biografer, koncerter og andre sportsarrangementer.

### Ekstern regulering

Koncernen er underlagt en række regler og bestemmelser herunder kommunale og idrætsorganisatoriske bestemmelser. Koncernen er afhængig af de betingelser, som kommunen stiller for benyttelse af kommunens faciliteter til afvikling af kampe, træning og andre arrangementer. Ledelsen er løbende i dialog med Aalborg Kommune med henblik på at indrette betingelser og drift til glæde for begge parter.

Idrætsorganisatorisk er koncernen afhængig af regler inden for transferområdet i fodbold samt rammerne og betingelserne for de europæiske turneringer. Ledelsen deltager aktivt i de idrætspolitiske organer, hvori koncernen sportsligt er repræsenteret.

### Sportslige

Koncernens indtjening er i høj grad afhængig af de sportslige resultater. Ikke alene vil en topplacering i ligaerne give direkte ekstra indtægter i form af øgede TV-indtægter, bonus fra sponsorer og flere tilskuerindtægter, men vil også smitte af på de fremtidige indtægter, idet stabile topplaceringer vil gøre AaB til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet. Topplaceringer vil også sikre deltagelse i de europæiske turneringer, med deraf følgende væsentlige indtægter.

### Kontrakter

AaB har aftaler med godt 500 samarbejdspartnere primært sikret via kontrakter på 1 til 2 år. AaB har de seneste år i højere grad fået aftaler, som har en løbetid på 4 til 5 år. Muligheden for forlængelse af kontrakter ved udløb eller erstatning af disse med nye samarbejdspartnere vil afhænge af de ydelser og betingelser, som AaB kan tilbyde sammenholdt med samarbejdspartneres alternative muligheder.

De sportslige aktiviteter i AaB er i høj grad baseret på åremåls kontrakter med trænere og spillere, som følger reglerne i de respektive idrætsretlige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for idrætten adskiller sig fra reguleringen på det almindelige arbejdsmarked. AaB er således afhængig af de reguleringer, der måtte komme her.

Transfersystemet inden for fodbold indeholder en række specifikke betingelser omkring fodboldspilleres overgang fra en klub til en anden. Det er AaB's opfattelse, at det er muligt kommercielt at agere inden for nyeste regler i dette regi.

### Finansielle og kreditrisici

Koncernen har lån for ca. kr. 20 mio. med en løbetid på 2 - 6 år.

# Ledelsesberetning

Derudover er ejendommen på Hadsundvej finansieret af en kreditfacilitet på i alt kr. 97,5 mio., der forfalder til indfrielse medio 2011. Da bygningerne mod forventning ikke er solgt, og nu ikke forventes solgt i 2009 er selskabet i gang med at omlægge kreditten til en finansiering af længere varighed.

Indtil ejendommen sælges har AaB en renterisiko på kreditten.

AaB vurderer løbende sine tilgodehavender og foretager nedskrivning herpå i nødvendigt omfang.

## Viden ressourcer og incitamentsprogrammer

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for koncernen. Det tilstræbes gennem kontinuerlige markeds-mæssigt konforme ansættelsesvilkår og optimale betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner i AaB-koncernen. Der er blandt andet indført forlængede opsigelsesvarsler for ledende medarbejdere.

AaB besidder i særlig grad specifikke kompetencer inden for det sportslige område herunder afvikling af store arrangementer. På det sportslige område besiddes stor viden omkring udvikling af talenter til elitespillere til gunst for ligaholdene samt generering af transferindtægter. På ligaholdene besidder spillerne højt udviklede kompetencer inden for deres respektive sportsgrene. AaB besidder stor viden omkring afvikling af kampe og andre arrangementer med mange tilskuere, tv-dækning, sikkerhedsmæssige risici.

AaB A/S etablerede i 2006 et incitamentsprogram for selskabets ledelse. Incitamentsprogrammer vil fremover løbende blive anvendt som en del af aflønningen af selskabets nøglepersoner.

Incitamentsprogrammet omfatter selskabets nuværende ledelse, bestående af direktionen i moderselskabet og en række ressort direktører – i alt 8 personer.

Incitamentsprogrammet er baseret på optioner og giver den enkelte deltager ret til at tegne fra

10.000 til 20.000 stk. aktier i Aalborg Boldspilklub A/S til den kurs, som blev fastsat med udgangspunkt i tegningskursen ved den gennemførte emission medio 2006 eller kursen på det tidspunkt den enkelte har indgået ordningen.

Optionerne kunne tidligst udnyttes i det åbne vindue efter offentliggørelse af årsregnskabsmeddelelsen for 2006 og skal senest være udnyttet i det åbne vindue efter offentliggørelse af kvartalsmeddelelsen for 1. kvartal 2009.

Ved udnyttelse af optionen må der sælges et antal aktier svarende til købsprisen. Resterende aktier kan sælges i løbet af yderligere 4 år, således at incitamentsprogrammet har en samlet løbetid på minimum 5 år og maksimum 7 år.

## Miljøforhold

AaB A/S har ingen specielle miljømæssige forhold.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

AaB A/S har ingen forsknings- og udviklingsaktiviteter.

## Forventninger til 2009

Budgetforventningerne for regnskabsåret 2009 er et resultat i niveauet minus kr. 15 mio.

I forhold til 2008 resultatet kan der ikke påregnes indtægter fra deltagelse i internationale fodboldturneringer på samme niveau, selvom AaB Fodbold minimum spiller fire internationale kampe alene i regnskabsårets første kvartal.

Modsat kan der forventes væsentlige omkostningsreduktioner på tværs af koncernens forretningsmæssige enheder jf. tidligere beskrivelser.

## Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Ledelsesberetning

## Corporate Governance

### AaB's holdning til god selskabsledelse

#### Introduktion

Børsnoterede selskaber skal i medfør af dette regelsæt give en redegørelse i deres årsrapport for deres holdning til anbefalingerne efter et "følg eller forklar" – princip. Anbefalingerne som senest er revideret den 10. december 2008 findes i deres helhed på Nasdaq OMX Copenhagen A/S' hjemmeside [www.nasdaqomx.com](http://www.nasdaqomx.com).

AaB A/S følger eller har til hensigt at følge den overvejende del af anbefalingerne. Nedenfor er de otte hovedgrupper listet og det er særligt uddybet, på hvilke punkter AaB har valgt ikke at følge anbefalingerne.

#### I. Aktionærens rolle og samspil med selskabsledelsen

Selskabet har ikke ønsket at involvere sig i kommunikationen aktionærene imellem, idet selskabet ser dette som et anliggende mellem de enkelte aktionærer.

AaB følger i øvrigt anbefalingerne om aktionærens rolle og samspil med selskabsledelsen.

#### II. Interessenternes rolle og betydning for selskabet

AaB følger anbefalingerne om interessenternes rolle og betydning for selskabet.

#### III. Åbenhed og gennemsigtighed

Da AaB's markedsområde er Danmark og hovedparten af interessenterne ligeledes er danske, har bestyrelsen valgt ikke at følge anbefalingerne om at offentliggøre information på engelsk.

Årsrapporten udarbejdes i overensstemmelse med IFRS-reglerne samt yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber, idet bestyrelsen i øvrigt ikke har fundet det relevant at supplere disse med yderligere oplysninger.

AaB følger øvrige anbefalinger om åbenhed og gennemsigtighed.

#### IV. Bestyrelsens opgaver og ansvar

Bestyrelsen vurderer i forbindelse med de enkelte bestyrelsesmøder, om der er behov for

at pålægge formand og/eller næstformand at udføre konkrete opgaver eller pligter, hvorfor bestyrelsen ikke har fundet det fornødent at udarbejde en decideret arbejds- og opgavebeskrivelse for bestyrelsesformand og næstformand.

AaB følger i øvrigt anbefalingerne om bestyrelsens opgaver og ansvar.

#### V. Bestyrelsens sammensætning

Bestyrelsen består af 7 medlemmer, hvoraf 5 vælges af generalforsamlingen, mens 2 udpeges af AaB af 1885.

Alle generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen anses for uafhængige. Jørn Simonsen og Jesper Møller Christensen anses ikke som uafhængige, idet disse som udpegede af AaB af 1885 har en strategisk interesse i selskabet, udover som aktionærer, ligesom Jesper Møller Christensen er partner i Advokatfirmaet Henrik Christensen, der er professionel rådgiver for selskabet.

Bestyrelsen evaluerer årligt bestyrelsesarbejdet og drøfter sammensætningen af bestyrelsen med henblik på at sikre tilstedeværelsen af fornødne kompetencer og mangfoldighed.

Nye kandidater til bestyrelsen forelægges for den samlede bestyrelse, ligesom bestyrelsen i tilfælde af nyvalg udsender en beskrivelse af de opstillede bestyrelseskandidaters baggrund sammen med indkaldelsen til den pågældende generalforsamling. Beskrivelsen indeholder ligeledes oplysninger om bestyrelseskandidaternes øvrige direktions- og bestyrelsesposter i såvel danske som udenlandske selskaber samt eventuelle krævende organisationsopgaver.

Selskabet følger dog ikke anbefalingen om at give oplysning om bestyrelsens rekrutteringskriterier, idet bestyrelsen ikke har fundet dette hensigtsmæssigt.

I årsrapporten oplyser selskabet om de enkelte bestyrelsesmedlemmers direktions- og bestyrelsesposter samt krævende organisationsopgaver. Herudfra kan generalforsamlingen danne sig et overblik over bestyrelsens samlede kompetencer, hvorfor anbefalingen, om at bestyrelsen årligt offentliggør en profil af bestyrelsens sammensætning og oplysninger om de



# Ledelsesberetning

individuelle medlemmers særlige kompetencer, er fraveget. Formandskabet påser sammen med den daglige ledelse, at nye bestyrelsesmedlemmer ved tiltrædelsen modtager en introduktion til selskabet. I samme forbindelse vurderer formandskabet sammen med den daglige ledelse, hvorvidt der er behov for at tilbyde den pågældende relevant supplerende uddannelse eller lignende.

Herudover er det bestyrelsens opfattelse, at det enkelte bestyrelsesmedlem selv må sørge for eller alternativt gøre opmærksom på behovet for supplerende uddannelse eller opdatering af kompetencer, hvorfor anbefalingen, om at bestyrelsen årligt foretager en vurdering af, om der er områder, hvor medlemmernes kompetence og sagkundskab bør opdateres, ikke er fulgt.

Bestyrelsen har i øvrigt vurderet, at 7 bestyrelsesmedlemmer er passende for selskabet, idet bestyrelsen i øvrigt sammen med den løbende evaluering af bestyrelsesarbejdet og sammensætningen overvejer antallet af bestyrelsesmedlemmer.

Selskabet har ikke medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer, hvorfor anbefalingen, om at overveje behovet for at systemet med medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer forklares i årsrapporten eller på selskabets hjemmeside, ikke er fulgt.

Bestyrelsen afholder sine møder med jævne mellemrum i henhold til den offentliggjorte børskalender og en i øvrigt fastlagt møde- og arbejdsplan. I 2008 har bestyrelsen afholdt 5 bestyrelsesmøder, 2 temamøder samt 2 beslutningsmøder pr. telefon.

Selskabet har ikke fastsat grænser for antallet af bestyrelsesmedlemmernes øvrige ledelseshverv, hvorfor bestyrelsen ikke har forholdt sig til anbefalingerne herom.

I overensstemmelse med aktieselskabslovens nye bestemmelser, har bestyrelsen vedtaget overordnede retningslinier for incitamentsaf-lønning m.v. til ledelsen. Retningslinierne blev godkendt på selskabets generalforsamling i 2008.

Selskabet har ikke fulgt anbefalingen om at fastsætte en aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer, idet dette ikke findes fornødent. Af årsrapporten fremgår oplysning om alderen på de enkelte bestyrelsesmedlemmer.

Bestyrelsen følger ikke anbefalingen om at nedsætte udvalg og komiteer, idet bestyrelsen i stedet med mellemrum etablerer ad hoc-udvalg, der i samspil med direktionen bearbejder nærmere definerede emner. Ad hoc-udvalget forelægger resultatet af dets arbejde for bestyrelsen, eventuelt med en indstilling til beslutning. Bestyrelsen har gode erfaringer med ad hoc-udvalg, som gennem forberedende arbejde har betydet både hurtigere og grundigere sagsbehandling i bestyrelsen.

Bestyrelsen foretager en evaluering af arbejdet, herunder samspillet med direktionen. Bestyrelsen har dog ikke fastlagt en formel evalueringsprocedure i relation hertil, hvorfor anbefalingerne om evaluering af bestyrelsens og direktionens arbejde ikke er fulgt.

AaB følger i øvrigt anbefalingerne om bestyrelsens sammensætning.

## VI. Bestyrelsens og direktionens vederlag

Det er bestyrelsens opfattelse, at det samlede vederlag for bestyrelse og direktion ligger på et konkurrencedygtigt og rimeligt niveau.

Selskabet følger ikke anbefalingen, om at bestyrelsen skal vedtage en vederlagspolitik og dermed heller ikke de underliggende anbefalinger til vederlagspolitikens indhold m.v. Bestyrelsen anser det ikke for nødvendigt med en egentlig vederlagspolitik, udover de mere almindelige forhold at vederlaget skal være konkurrencedygtigt og fremme selskabets langsigtede mål om værdiskabelse.

I overensstemmelse med aktieselskabslovens nye bestemmelser, har bestyrelsen vedtaget overordnede retningslinier for incitamentsaf-lønning m.v. til ledelsen. Retningslinierne blev godkendt på selskabets generalforsamling i 2008.

Principperne i selskabets eksisterende incitamentsordning er beskrevet på side 16 i ledelsesberetningen.

# Ledelsesberetning

Selskabet følger endvidere ikke anbefalingen, om at årsrapporten skal indeholde oplysning om størrelsen af hhv. de enkelte bestyrelsesmedlemmers og de enkelte direktionsmedlemmers samlede specificerede vederlag og andet vederlag, som disse medlemmer måtte modtage fra selskabet og andre selskaber i samme koncern, herunder specificerede oplysninger vedrørende pensionsordninger m.v. Bestyrelsen anser det for tilstrækkeligt, at årsrapporten indeholder oplysning om den samlede bestyrelses hhv. direktions vederlag inkl. pensionsordninger. Bestyrelsen aflønnes med et fast honorar og deltager ikke i optionsprogrammer.

AaB følger øvrige anbefalinger om direktionens og bestyrelsens vederlag.

## VII. Risikostyring

AaB følger anbefalingerne om risikostyring.

## VIII. Revision

Under hensyntagen til selskabets størrelse og kompleksitet har bestyrelsen ikke fundet det nødvendigt at etablere et revisionsudvalg.

AaB følger øvrige anbefalinger om revision.

## Udsendte fondsbørsmeddelelser i 2008

- Nr. 2008/24 - Finanskalender 2009
- Nr. 2008/23 - Indberetning af insiders transaktioner med aktier
- Nr. 2008/22 - Kvartalsregnskab for AaB A/S 1. januar - 30. september 2008
- Nr. 2008/21 - Salg af butikker sat i bero
- Nr. 2008/20 - Indberetning af insiders transaktioner med aktier
- Nr. 2008/19 - Indberetning af insiders transaktioner med aktier
- Nr. 2008/18 - Indberetning af insiders transaktioner med aktier
- Nr. 2008/17 - Incitamentsprogram for AaB's adm. direktør
- Nr. 2008/16 - Ny adm. direktør for AaB-koncernen
- Nr. 2008/15 - Ændring af forventninger til resultatet for 2008
- Nr. 2008/14 - Halvårsregnskab for AaB A/S 1. januar - 30. juni 2008
- Nr. 2008/13 - Finanskalender 2008 - korrigeret
- Nr. 2008/12 - Salg af butikker udskudt
- Nr. 2008/11 - Salg af Deres-butikker
- Nr. 2008/10 - Salg af butikker
- Nr. 2008/09 - Kvartalsregnskab for AaB A/S 1. januar - 31. marts 2008
- Nr. 2008/08 - Finanskalender 2008 - korrigeret
- Nr. 2008/07 - Bestyrelsens konstituering
- Nr. 2008/06 - Generalforsamling for AaB A/S afholdt den 25. april 2008
- Nr. 2008/05 - Årsregnskabsmeddelelse 2007 for Aalborg Boldspilklub A/S
- Nr. 2008/04 - AaB og Spar Nord Bank forlænger hovedsponsorat i AaB Fodbold
- Nr. 2008/03 - AaB sælger sine aktier i selskabet 9000Lux
- Nr. 2008/02 - AaB sælger Rade Prica
- Nr. 2008/01 - Finanskalender 2008

# Resultatopgørelse

Note	Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
		2008	2007	2008	2007
	Entreindtægter	17.931	16.238	0	0
	Indtægter fra samarbejdspartnere	54.316	46.106	1.046	3.950
	TV/radio-rettigheder	22.360	24.613	0	0
	Præmie og deltagerindtægter m.v.	93.290	4.579	0	0
	Spillersalg og leje	27.459	12.857	0	0
	Anden omsætning	36.497	32.870	23.029	14.252
	<b>Nettoomsætning</b>	<b>251.853</b>	<b>137.263</b>	<b>24.075</b>	<b>18.202</b>
	<b>Indtægter i alt</b>	<b>251.853</b>	<b>137.263</b>	<b>24.075</b>	<b>18.202</b>
	Sponsor og reklame	4.443	3.332	4.538	7.950
	Kamp- og spilleromkostninger	31.539	18.958	0	0
2	Administration	19.994	14.833	6.451	4.704
	Andre omkostninger	21.567	26.161	1.381	616
	<b>Eksterne omkostninger i alt</b>	<b>77.543</b>	<b>63.284</b>	<b>12.370</b>	<b>13.270</b>
3	Personaleomkostninger	98.256	65.138	11.670	8.149
	<b>Omkostninger i alt</b>	<b>175.799</b>	<b>128.422</b>	<b>24.040</b>	<b>21.419</b>
	<b>Resultat før afskrivninger</b>	<b>76.054</b>	<b>8.841</b>	<b>35</b>	<b>-3.217</b>
4	Afskrivninger	-29.243	-13.616	-3.126	-373
	Regulering af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	-7.100	16.853
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>46.811</b>	<b>-4.775</b>	<b>-10.191</b>	<b>13.263</b>
	Andel af resultat efter skat i associerede virksomheder	-3.043	-1.650	0	-4.150
5	Finansielle indtægter	719	773	4.282	3.632
6	Finansielle omkostninger	-7.806	-2.080	-8.186	-1.657
	<b>Resultat før skat</b>	<b>36.681</b>	<b>-7.732</b>	<b>-14.095</b>	<b>11.088</b>
7	Skat af årets resultat	-5.600	2.248	-772	232
	<b>Årets resultat</b>	<b>31.081</b>	<b>-5.484</b>	<b>-14.867</b>	<b>11.320</b>

# Resultatopgørelse

Beløb i t.DKK	Koncern		Morderselskab	
	2008	2007	2008	2007

## Resultatdisponering

Overført resultat	31.081	-5.484	-14.867	11.320
<b>Til disposition</b>	<b>31.081</b>	<b>-5.484</b>	<b>-14.867</b>	<b>11.320</b>

## Resultat pr. aktie

8	Resultat pr. aktie (EPS)	8,78	-1,57
8	Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	8,69	-1,55

# Balance

## AKTIVER

Note	Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
		31.12.08	31.12.07	31.12.08	31.12.07
	Goodwill	3.256	3.271	0	0
	Kontraktrettigheder	19.282	20.585	0	0
	Rettigheder, øvrige	0	37	0	0
9	<b>Immaterielle aktiver i alt</b>	<b>22.538</b>	<b>23.893</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Ejendomme	98.213	12.500	98.213	12.500
	Lokaleindretning	31.498	32.177	0	0
	Inventar og driftsmidler	32.196	20.977	10.082	10.815
10	<b>Materielle aktiver i alt</b>	<b>161.907</b>	<b>65.654</b>	<b>108.295</b>	<b>23.315</b>
11	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	74.925	65.426
12	Kapitalandele i associerede virksomheder	12.475	16.268	12.875	13.625
13	Kapitalandele i øvrigt	119	239	71	191
13	Udlån til dattervirksomheder	0	0	41.000	19.932
13	Udlån til associeret virksomhed	4.500	4.500	4.500	4.500
13	Rettighed	9.222	10.222	0	0
13	Depositum	23.902	23.585	7.539	7.540
14	Udskudt skatteaktiv	3.499	9.098	1.145	1.917
	<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>53.717</b>	<b>63.912</b>	<b>142.055</b>	<b>113.131</b>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<b>238.162</b>	<b>153.459</b>	<b>250.350</b>	<b>136.446</b>
	Varebeholdninger	1.406	1.039	498	0
15	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	26.636	10.742	19.318	6.384
	Andre tilgodehavender	38.073	19.369	185	1.010
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	34.581	43.720
	Periodeafgrænsningsposter	5.415	4.911	3.820	3.392
	Likvide beholdninger	1.827	1.865	831	423
		73.357	37.926	59.233	54.929
16	Aktiver bestemt for salg	0	84.079	0	84.079
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<b>73.357</b>	<b>122.005</b>	<b>59.233</b>	<b>139.008</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>311.519</b>	<b>275.464</b>	<b>309.583</b>	<b>275.454</b>

# Balance

## PASSIVER

Note	Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
		31.12.08	31.12.07	31.12.08	31.12.07
	Aktiekapital	89.456	89.456	89.456	89.456
	Særlig fond	0	38.338	0	38.338
	Overført resultat	73.730	2.717	51.695	26.630
17	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>163.186</b>	<b>130.511</b>	<b>141.151</b>	<b>154.424</b>
	Anlægs lån	20.232	9.000	8.000	9.000
18	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>20.232</b>	<b>9.000</b>	<b>8.000</b>	<b>9.000</b>
18	Kortfristet del af langfristede forpligtelser	2.943	1.607	1.000	1.000
	Driftskonto	3.950	5.352	95	0
	Bankgæld	74.572	0	74.572	0
	Beregnete feriepenge	4.478	3.428	1.076	696
	Offentlige kreditorer	84	350	79	105
	Anden gæld	29.676	30.280	5.714	22.676
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	75.866	0
	Periodeafgrænsningsposter	12.398	9.149	2.030	1.750
		128.101	50.166	160.432	26.227
	Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	0	85.787	0	85.803
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>128.101</b>	<b>135.953</b>	<b>160.432</b>	<b>112.030</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>148.333</b>	<b>144.953</b>	<b>168.432</b>	<b>121.030</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>311.519</b>	<b>275.464</b>	<b>309.583</b>	<b>275.454</b>

19 Eventualaktiver, eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

20 Finansielle instrumenter

21 Kontraktlige forpligtelser

22 Nærtstående parter

23 Bestyrelse og direktion

# Egenkapitalopgørelse

## KONCERN

Beløb i t.DKK	Aktie- kapital	Særlig fond	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapital pr. 01.01.07</b>	<b>89.456</b>	<b>38.338</b>	<b>6.838</b>	<b>134.632</b>
Egenkapitalbevægelser i 2007:				
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	350	350
Årets resultat	0	0	-5.484	-5.484
<b>Indregnede indtægter og omkostninger i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5.134</b>	<b>-5.134</b>
Salg af egne aktier	0	0	1.013	1.013
<b>Øvrige transaktioner i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.013</b>	<b>1.013</b>
<b>Egenkapital pr. 31.12.07</b>	<b>89.456</b>	<b>38.338</b>	<b>2.717</b>	<b>130.511</b>
Egenkapitalbevægelser i 2008:				
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	318	318
Årets resultat	0	0	31.081	31.081
<b>Indregnede indtægter og omkostninger i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31.399</b>	<b>31.399</b>
Overførsel fra særlig fond	0	-38.338	38.338	0
Salg af egne aktier	0	0	1.276	1.276
<b>Øvrige transaktioner i alt</b>	<b>0</b>	<b>-38.338</b>	<b>39.614</b>	<b>1.276</b>
<b>Egenkapital pr. 31.12.08</b>	<b>89.456</b>	<b>0</b>	<b>73.730</b>	<b>163.186</b>

# Egenkapitalopgørelse

## MODERSELSKAB

Beløb i t.DKK	Aktie- kapital	Særlig fond	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapital pr. 01.01.07</b>	<b>89.456</b>	<b>38.338</b>	<b>13.947</b>	<b>141.741</b>
Egenkapitalbevægelser i 2007:				
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	350	350
Årets resultat	0	0	11.320	11.320
<b>Indregnede indtægter og omkostninger i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.670</b>	<b>11.670</b>
Salg af egne aktier	0	0	1.013	1.013
<b>Øvrige transaktioner i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.013</b>	<b>1.013</b>
<b>Egenkapital pr. 31.12.07</b>	<b>89.456</b>	<b>38.338</b>	<b>26.630</b>	<b>154.424</b>
Egenkapitalbevægelser i 2008:				
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	318	318
Årets resultat	0	0	-14.867	-14.867
<b>Indregnede indtægter og omkostninger i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-14.549</b>	<b>-14.549</b>
Overførsel fra særlig fond	0	-38.338	38.338	0
Salg af egne aktier	0	0	1.276	1.276
<b>Øvrige transaktioner i alt</b>	<b>0</b>	<b>-38.338</b>	<b>39.614</b>	<b>1.276</b>
<b>Egenkapital pr. 31.12.08</b>	<b>89.456</b>	<b>0</b>	<b>51.695</b>	<b>141.151</b>



# Pengestrømsopgørelse

Note	Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
		2008	2007	2008	2007
	<b>Årets resultat</b>	<b>31.081</b>	<b>-5.484</b>	<b>-14.867</b>	<b>11.320</b>
24	Reguleringer	46.288	15.829	15.219	-14.207
	Forskydning i driftskapital:				
	Varebeholdninger	-367	1.568	-498	0
	Tilgodehavender	-35.088	-9.223	-12.537	-3.442
	Leverandører af varer og tjenesteydelser og anden driftsafledt gæld	15.929	5.798	-3.826	5.489
	<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>57.843</b>	<b>8.488</b>	<b>-16.509</b>	<b>-840</b>
	Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	719	773	4.282	3.632
	Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-7.685	-2.080	-8.066	-1.624
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>50.877</b>	<b>7.181</b>	<b>-20.293</b>	<b>1.168</b>
	Køb af immaterielle aktiver	-19.291	-20.490	0	0
	Køb af materielle aktiver	-33.341	-18.448	-16.527	-10.557
	Køb af finansielle aktiver	-317	-17.468	-16.600	-17.375
	Køb af aktiver bestemt for videresalg	0	-82.029	0	-82.029
	Salg af immaterielle aktiver	0	278	0	0
	Salg af materielle aktiver	73	1.023	0	0
	Salg af finansielle aktiver	750	0	750	0
	<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-52.126</b>	<b>-137.134</b>	<b>-32.377</b>	<b>-109.961</b>
	<b>Frie pengestrømme</b>	<b>-1.249</b>	<b>-129.953</b>	<b>-52.670</b>	<b>-108.793</b>
	Provenu vedr. finansiering af aktiver bestemt for videresalg	0	85.803	0	85.803
	Kapitalforhøjelse	0	0	0	-4.800
	Køb og salg af egne aktier	1.276	1.013	1.276	1.013
	Mellemregning dattervirksomheder	0	0	63.938	-14.571
	Afdrag på langfristede lån	-1.607	-1.756	-1.000	-1.072
	Nedbringelse af kortfristede lån	-11.231	0	-11.231	0
	Låneoptagelse	14.175	0	0	0
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>2.613</b>	<b>85.060</b>	<b>52.983</b>	<b>66.373</b>
	<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>1.364</b>	<b>-44.893</b>	<b>313</b>	<b>-42.420</b>
	Likvide beholdninger ved årets begyndelse	-3.487	41.406	423	42.843
	<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-2.123</b>	<b>-3.487</b>	<b>736</b>	<b>423</b>
	Likvide beholdninger ved årets slutning:				
	Likvide beholdninger	1.827	1.865	831	423
	Kortfristet bankgæld	-3.950	-5.352	-95	0
	<b>I alt</b>	<b>-2.123</b>	<b>-3.487</b>	<b>736</b>	<b>423</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af balance og resultatopgørelse.

# Anvendt regnskabspraksis

## Generelt

Årsrapporten for 2008 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede virksomheder jf. Nasdaq OMX Copenhagen A/S' oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede virksomheder og IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards (IFRS) udstedt af IASB.

## Grundlag for udarbejdelse

Årsrapporten præsenteres i DKK afrundet til nærmeste 1.000 DKK.

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprincip, bortset fra finansielle instrumenter, som måles til dagsværdi.

Klassificerede aktiver og afhændelsesgrupper bestemt for salg måles til den laveste værdi af regnskabsmæssig værdi før den ændrede klassifikation eller dagsværdi fratrukket salgsomkostninger.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstillene.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til det foregående år.

## Beskrivelse af anvendt regnskabspraksis

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Aalborg Boldspilklub A/S samt dattervirksomheder, hvori Aalborg Boldspilklub A/S har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder. Bety-

delig indflydelse opnås typisk ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 20% af stemmerettighederne men mindre end 50%.

Ved vurdering af om Aalborg Boldspilklub A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse tages højde for potentielle stemmerettigheder, der på balancedagen kan udnyttes.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammentrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket værdiforringelse.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af identificerbare nettoaktiver og indregnede eventualforpligtelser på overtagelsestidspunktet.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres dog særskilt, jf. nedenfor.

Ved køb af nye virksomheder, hvor moderselskabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

# Anvendt regnskabspraksis

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor Aalborg Boldspilklub A/S faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

For virksomhedssammenslutninger foretaget den 1. januar 2004 eller senere indregnes positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for virksomheden og dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes årligt for værdiforringelse. Første værdiforringelsestest udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

For virksomhedssammenslutninger foretaget før den 1. januar 2004 er den regnskabsmæssige klassifikation af virksomhedssammenslutningen fastholdt efter den hidtidige regnskabspraksis. Den regnskabsmæssige behandling af virksomhedssammenslutninger før 1. januar 2004 er ikke omarbejdet i forbindelse med åbningsbalance pr. 1. januar 2004. Goodwill indregnes på grundlag af den kostpris, der var indregnet i henhold til den hidtidige regnskabspraksis (årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger) med fradrag af af- og nedskrivninger frem til 31. december 2003. Goodwill afskrives ikke efter 1. januar 2004. Goodwill, der er indregnet i åbningsbalancen, er testet for værdiforringelse pr. 1. januar 2004.

Kostprisen for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag med tillæg af omkostninger, der direkte kan henføres til overtagelsen. Såfremt dele af vederlaget er betinget af fremtidige begivenheder, indregnes disse dele af vederlaget i kostprisen, i det omfang begivenhederne er sandsynlige, og vederlaget kan opgøres pålideligt.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om målingen af overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte dagsværdier. Såfremt det efterfølgende viser sig, at identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser havde en anden dagsværdi på overtagelsestidspunktet

end først antaget, reguleres goodwill indtil 12 måneder efter overtagelsen. Effekten af reguleringerne indregnes i primoegenkapitalen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill alene som følge af ændringer i skøn over betingede købsvederlag, med mindre der er tale om væsentlige fejl. Dog medfører efterfølgende realisation af den overtagne virksomheds udskudte skatteaktiver, som ikke blev indregnet på overtagelsestidspunktet, indregning af skattefordelen i resultatopgørelsen og samtidig nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi af goodwill til det beløb, der ville have været indregnet, såfremt det udskudte skatteaktiv havde været indregnet som et identificerbart aktiv på overtagelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet samt omkostninger til salg eller afvikling. I det omfang goodwill fra virksomhedsovertagelser foretaget før 1. januar 2004 er straksafskrevet direkte over egenkapitalen, udgør den regnskabsmæssige værdi 0 DKK på salgstidspunktet.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansiel post. Tilgodehavender og gæld omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for balancepostens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes og måles til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto. Dagsværdier

# Anvendt regnskabspraksis

for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af aktuelle markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i værdien af det sikrede, indregnes i egenkapitalen under en særskilt reserve for sikringstransaktioner, indtil den sikrede transaktion realiseres. På dette tidspunkt overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra egenkapitalen og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## RESULTATOPGØRELSE

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, i takt med handlers gennemførelse. Indtægter i form af adgang til AaB's netværk indregnes på aftaletidspunktet, såfremt AaB ikke skal forlange yderligere leveringer i aftaleperioden.

Under nettoomsætning indregnes entreindtægter, indtægter fra samarbejdspartnere, TV-rettigheder, indtægter fra spillersalg og andre indtægter, der består af salg af souvenirer, restaurations- og colledrift.

Indtægter ved salg af spillere består af AaB's andel af salgssummen for solgte spillere. Indtægten medtages på erhvervestidspunktet. Den del af salgssummen, som er betinget af spillers præstation eller videresalg af spilleren, indtægtsføres, når AaB erhverver ret til beløbet.

Nettoomsætningen måles eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til servicering af samarbejdspartnere, kamp- og spilleromkostninger, administration, lokaleomkostninger og omkostninger til markedsføring.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pension og social sikring. Omkostninger ved leje af spillere indregnes under eksterne omkostninger.

### Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet

I koncernens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af den associerede virksomheds resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter og kursgevinster og tab vedr. værdipapirer, indlån, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, herunder finansielle leasingforpligtelser samt tillæg og godtgørelse under aconto skatteordningen m.v.

Desuden medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedr. afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

### Skat af årets resultat

Årets aktuelle skatter og årets udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer foretaget direkte på egenkapitalen.

Aalborg Boldspilklub A/S er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Selskaber, der anvender skattemæssige underskud i andre selskaber, betaler sambeskatningsbidrag til moderselskabet svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud, mens selskaber, hvis skattemæssige underskud anvendes af andre selskaber, modtager sambeskatningsbidrag fra moderselskabet svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud (fuld fordeling). De sambeskattede selskaber indgår i aconto skatteordningen.

# Anvendt regnskabspraksis

## BALANCE

### Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under "virksomhedssammenslutninger". Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokere til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes minimum én gang årligt for værdiforringelse sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil goodwill er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til.

### Andre immaterielle aktiver

Kontraktrettigheder måles til kostpris. Kontraktrettigheder afskrives over kontraktperioden. I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt, og afskrives lineært over kontrakternes restløbetid. Der foretages løbende en vurdering af genindvindingsværdien på de enkelt kontraktrettigheder, og der foretages nedskrivning til en eventuel lavere værdi.

Resterende regnskabsmæssig værdi af kontraktrettigheder af solgte spillere omkostningsføres under afskrivninger i salgsåret.

Licensrettigheder måles til anskaffessummen med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivning foretages lineært over den forventede brugstid svarende til 6 år.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, lokaleindretning samt

inventar og driftsmidler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Renteomkostninger på lån til finansiering af materielle anlægsaktiver og som vedrører fremstillings-/ombygningsperioden indregnes i kostprisen. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Finansielt leasede aktiver indregnes i balancen på samme måde som øvrige materielle anlægsaktiver. Leasingaktiver måles til kostpris og der foretages afskrivninger over den vurderede økonomiske brugstid. Leasingforpligtelsen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse. Leasingforpligtelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Ejendomme	50 år
Lokaleindretning, restaurationsbygning	
Energi Nord Arena	49 år
Lokaleindretning, øvrige	10 år
Inventar og driftsmidler	3 – 10 år

Der afskrives ikke på grunde.

Mindre nyanskaffelser samt aktiver med forventet kort brugstid indregnes som omkostninger i anskaffelsesåret.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen i en særskilt post benævnt afskrivninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle

# Anvendt regnskabspraksis

anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

## Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af forholdsmæssig andel af urealiseret koncernintern avance og tab og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til DKK 0. Såfremt koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den associerede virksomheds underbalance, indregnes denne under forpligtelser.

## Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen nedskrives i det omfang, udlodtet udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet.

## Kapitalandele i øvrigt

Kapitalandele i øvrigt indregnes under langfristede aktiver og måles til dagsværdi.

Ændringer i dagsværdi indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Andre langfristede aktiver

Rettighed, der omfatter forudbetaling vedrørende benyttelse af Energi Nord Arena, måles til kostpriser og omkostningsføres over benyttelsesperioden.

Huslejedepositum, der omfatter depositum for benyttelse af Energi Nord Arena, indregnes og måles til kostpris.

## Værdiforringelse af langfristede aktiver

Goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for værdiforringelse, første gang inden udgangen af overtagelsesåret.

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede aktiver, bortset fra goodwill, immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid, udskudte skatteaktiver og finansielle aktiver, vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivninger.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

# Anvendt regnskabspraksis

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende år og måles til kostpris.

## Egenkapital

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen.

Provenue ved salg af egne aktier i forbindelse med udnyttelse af aktieoptioner føres direkte på egenkapitalen.

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Acontoudbytte indregnes som en forpligtelse på beslutningstidspunktet.

## Aktieoptionsprogram

Værdien af serviceydelser modtaget som modydelse for tildelte optioner måles til dagsværdien af optionerne.

For egenkapitalafregnede aktieoptioner måles dagsværdien på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over den periode, hvor den endelige ret til optionerne optjenes (vestingperioden). Modposten hertil indregnes direkte i egenkapitalen.

Dagsværdien af de tildelte optioner estimeres ved anvendelse af en optionsprismodel. Ved beregningen tages der hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte aktieoptioner.

## Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser og indregnes i balancen med den gældende skatteprocent. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Værdiansættelse af udskudte skatteaktiver baseres på resultatforventninger over en flerårig periode, herunder indtægter fra forventede spillersalg, international turnering og andre indtægter, der med stor sandsynlighed vil blive realiseret.

## Finansielle forpligtelser

Gældforpligtelser indregnes på stiftelsestidspunktet til kostpris. Efterfølgende måles gældsforpligtelser til amortiseret kostpris, hvilket for kortfristede gældsforpligtelser og variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til nominal gæld.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter. Øvrige forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Øvrige forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

## Leasing

Leasingforpligtelser opdeles regnskabsmæssigt i finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når den i al væsentlighed overfører risici og fordele ved at eje det leasede aktiv. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Den regnskabsmæssige behandling af finansielt leasede aktiver og den tilhørende forpligtelse er beskrevet i afsnittene om materielle aktiver henholdsvis finansielle forpligtelser.

# Anvendt regnskabspraksis

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende år, målt til kostpris.

## Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg omfatter langfristede aktiver og afhændelsesgrupper, som er bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende i en enkelt transaktion. Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg er forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført ved transaktionen. Aktiver klassificeres som "bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem et salg i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi på tidspunktet for klassifikationen som "bestemt for salg" eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "bestemt for salg".

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er klassificeres som et aktiv bestemt for salg, men hvor kriterierne for opretholdelse af klassifikationen ikke længere kan opfyldes, reklassificeres og måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi før klassifikationen som besiddelse med henblik på salg, reguleret for eventuelle afskrivninger eller omvurderinger, som ville have været indregnet, hvis aktivet eller afståelsesgruppen ikke var klassificeret med henblik på salg, og genindvindingsværdien på tidspunktet for reklassifikationen.

Aktiver og dertil tilknyttede forpligtelser udskilles i særskilte linjer i balancen, og hovedposterne specificeres i noterne.

## Præsentation af ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter udgør en betydelig del af virksomheden, hvis aktiviteter og pengestrømme klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er solgt eller bestemt for salg efter en samlet plan.

Resultat efter skat af ophørte aktiviteter samt værdireguleringer efter skat af tilhørende aktiver og forpligtelser samt gevinst/tab ved salg præsenteres i en særskilt linie i resultatopgørelsen med sammenligningstal.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

**Pengestrømsopgørelsen** opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer, finansiering og ændring i årets pengestrømme, modtagne og betalte renter samt likviditeten ved årets begyndelse og slutning.

**Pengestrømme fra driftsaktiviteten** opgøres som årets resultat, reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte selskabsskatter, modtagne og betalte renter samt ændring i driftskapitalen.

**Pengestrømme fra investeringsaktiviteten** omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver reguleret for ændringer i tilgodehavender og gæld vedrørende nævnte poster.

**Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten** omfatter finansiering fra og udbetalt udbytte til aktionærer samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

**Likviditeten ved årets begyndelse og slutning** sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet pengekreditgæld.

## SEGMENTOPLYSNINGER

Koncernen har udelukkende et væsentligt forretningssegment - sportslige aktiviteter. Øvrige forretningssegmenter udgør under 10% af koncernens eksterne omsætning. Der gives således ikke yderligere segmentoplysninger udover de i ledelsesberetningen, resultatopgørelsen og balancen anførte.



# Anvendt regnskabspraksis

## NØGLETAL

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2005". De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Resultat pr. aktie (EPS Basic)	$\frac{\text{Resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	$\frac{\text{Udvandet resultat}}{\text{Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Indre værdi pr. aktie (BVPS)	$\frac{\text{Moderselskabets egenkapital ultimo}}{\text{Antal aktier ultimo}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$
Cash Flow pr. aktie	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteten}}{\text{Udvandet gennemsnitligt antal aktier}}$

# Noter

## 1. Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

### Skønsmæssig usikkerhed

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af værdiansættelsen, herunder af- og nedskrivninger på langfristede aktiver, hensatte forpligtelser samt eventualforpligtelser.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Særlige risici for AaB koncernen er omtalt i ledelsesberetningen.

### Anvendt regnskabspraksis

Som led i anvendelsen af koncernens regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb.

Aalborg Boldspilklub A/S følger de til en hver tid gældende bestemmelser og vejledninger fra IFRS.

### Nedskrivningstest

Den foretagne værditest er omtalt i ledelsesberetningen.

# Noter

## 2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
	2008	2007	2008	2007
Lovpligtig revision	630	518	368	235
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	0	0
Skatterådgivning	48	75	7	55
Honorar for andre ydelser	42	202	34	187
<b>Samlet honorar, Beierholm</b>	<b>720</b>	<b>795</b>	<b>409</b>	<b>477</b>

## 3. Personaleomkostninger

De samlede omkostninger til løn og gager:

Honorar til moderselskabets bestyrelse	800	800	800	632
Gager og lønninger	94.762	62.556	9.825	6.643
Pensioner	1.646	668	594	398
Omkostninger til social sikring	730	764	133	126
Aktiebaseret vederlæggelse	318	350	318	350
<b>I alt</b>	<b>98.256</b>	<b>65.138</b>	<b>11.670</b>	<b>8.149</b>
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte</b>	<b>129</b>	<b>121</b>	<b>24</b>	<b>17</b>

## Aflønning af bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere

Beløb i t.DKK	Koncern					
	2008			2007		
	Moder-selskabets bestyrelse	Moder-selskabets direktion	Andre le-dende medarbejdere	Moder-selskabets bestyrelse	Moder-selskabets direktion	Andre ledende medarbejdere
Gager og lønninger	800	1.644	5.219	800	1.557	3.934
Pension	0	56	376	0	90	202
Aktiebaseret vederlæggelse	0	66	252	0	58	291
<b>I alt</b>	<b>800</b>	<b>1.766</b>	<b>5.847</b>	<b>800</b>	<b>1.705</b>	<b>4.427</b>

## 3. Personaleomkostninger - fortsat -

Beløb i t.DKK	Morderselskab					
	2008			2007		
	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere
Gager og lønninger	800	1.644	1.497	632	1.557	930
Pension	0	56	88	0	90	56
Aktiebaseret vederlæggelse	0	66	74	0	58	291
I alt	800	1.766	1.659	632	1.705	1.277

AaB-koncernen etablerede i 2006 et aktieoptionsprogram for direktørerne i AaB-koncernen. Aktieoptionsprogrammet omfatter i alt 3 stk. aktieoptioner pr. 31. december 2008. 2 stk. aktieoptioner giver optionsejeren ret til at købe 10.000 eksisterende aktier a nom. 25 DKK i Aalborg Boldspilklub A/S, mens en enkelt aktieoption giver ret til at købe 20.000 eksisterende aktier af nom. 25 DKK. De udestående optioner svarer til 1,1% af aktiekapitalen, såfremt samtlige aktieoptioner udnyttes.

Aktieoptionsprogrammet løber foreløbigt frem til 2009.

Optionerne er udstedt til en udnyttelseskurs, der svarer til børskursen for selskabets aktier på tildelingstidspunktet. Udnyttelse af aktieoptionerne er betinget af, at optionsindehaveren er i uopsagt stilling på udnyttelsestidspunktet. Der er ikke øvrige betingelser for retserhvervelse.

Optionerne kan udnyttes i 6 ugers perioder i forbindelse med selskabets offentliggørelse af regnskabsmeddelelser, første gang fra ultimo marts 2007 og 6 uger frem og sidste gang i forbindelse med kvartalsmeddelelse for 1. kvartal 2009.

Optionerne kan udelukkende afregnes i aktier. En andel af selskabets beholdning af egne aktier er reserveret til afregning af tildelte optioner.

# Noter

## 3. Personalemkostninger - fortsat -

Specifikation af udestående aktieoptioner:

	Moder- selskabets direktion stk.	Øvrige ledende med- arbejdere stk.	Antal i alt	Gennem- snitlig udnyttel- sespris pr. aktie DKK	Dagsværdi pr. aktie DKK	Dagsværdi i alt t.DKK
Udestående ved årets begyndelse 2007	30.000	50.000	80.000	-	-	-
Tildelt	0	10.000	10.000	32	32	2.560
Bortfaldet	0	0	0	-	-	-
Udnyttet	-20.000	-10.000	-30.000	-	-	-
Udløbet	0	0	0	-	-	-
<b>Udestående ved årets slutning 2007</b>	<b>10.000</b>	<b>50.000</b>	<b>60.000</b>	-	-	-

	Moder- selskabets direktion stk.	Øvrige ledende med- arbejdere stk.	Antal i alt	Gennem- snitlig udnyttel- sespris pr. aktie DKK	Dagsværdi pr. aktie DKK	Dagsværdi i alt t.DKK
Udestående ved årets begyndelse 2008	10.000	50.000	60.000	-	-	-
Tildelt	20.000	0	20.000	48	48	960
Bortfaldet	0	0	0	-	-	-
Udnyttet	0	-40.000	-40.000	-	-	-
Udløbet	0	0	0	-	-	-
<b>Udestående ved årets slutning 2008</b>	<b>30.000</b>	<b>10.000</b>	<b>40.000</b>	-	-	-

I 2008 udgør den i resultatopgørelsen indreg-  
nede omkostning vedrørende aktieoptioner  
t.DKK 318.

Dagsværdien pr. aktie er på tildelingstidspunk-  
tet opgjort til DKK 32 i 2007 og DKK 48 i 2008.  
De beregnede dagsværdier ved tildeling er ba-  
seret på en Black-Scholes-model til værdian-  
sættelse af optioner.

# Noter

## 3. Personalemkostninger - fortsat -

Forudsætningerne for opgørelsen af dagsværdien på tildelingstidspunktet er som følger:

Beløb i DKK	2008	2007
Gennemsnitlig aktiekurs	48	32
Udnyttelseskurs	-	-
Forventet volatilitet	40%	40%
Forventet løbetid	1,5 – 2 år	1,5 – 2 år
Forventet udbytte pr. aktie	0	0
Risikofri rente (baseret på danske statsobligationer)	3,5%	3,5%

Ingen andre særlige forhold ved tildelingen er søgt indregnet i opgørelsen af dagsværdien, f.eks. krav om ansættelse eller optionernes manglende omsættelighed, selv om disse forhold ville reducere dagsværdien.

## 4. Afskrivninger

Beløb i t.DKK	Koncern		Morderselskab	
	2008	2007	2008	2007
Licensrettigheder	38	75	0	0
Kontraktrettigheder	20.610	11.135	0	0
Ejendomme	844	0	844	0
Lokaleindretning	914	903	0	0
Inventar og driftsmidler	6.764	1.648	2.282	373
Tab/avance ved salg af anlægsaktiver	73	-145	0	0
I alt	29.243	13.616	3.126	373

# Noter

## 5. Finansielle indtægter

Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
	2008	2007	2008	2007
Pengeinstitutter	82	489	49	417
Tilknyttede virksomheder	0	0	4.197	2.968
Andre	637	283	36	247
Kursgevinst værdipapirer	0	1	0	0
I alt	719	773	4.282	3.632

## 6. Finansielle omkostninger

Pengeinstitutter	6.440	1.819	6.061	1.431
Tilknyttede virksomheder	0	0	1.944	164
Kreditorer	75	149	56	20
Leasing	465	67	0	0
Offentlige myndigheder	10	10	5	7
Regulering renteswap	333	0	0	0
Kursregulering, værdipapirer	120	35	120	35
Kursregulering, kontrakter	363	0	0	0
I alt	7.806	2.080	8.186	1.657

## 7. Skat af årets resultat

Selskabsskat	0	0	0	0
Regulering af udskudt skatteaktiv	5.600	-2.248	772	-232
I alt	5.600	-2.248	772	-232

Årets skat kan opdeles således:

Skat af årets resultat	5.600	-2.248	772	-232
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	0
I alt	5.600	-2.248	772	-232

## Noter

### 7. Skat af årets resultat - fortsat -

Skat af årets resultat kan forklares således:

Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
	2008	2007	2008	2007
Beregnet 25% skat af resultat før skat	9.170	-1.933	-3.524	2.772
Skatteeffekt af:				
Ikke fradragsberettigede omkostninger i øvrigt	115	106	112	102
Andre reguleringer	284	-461	3.083	0
Andel af resultat efter skat i associerede virksomheder	761	412	0	1.037
Nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomhed	0	0	1.775	-4.213
Nedsættelse af skatteprocent fra 28 til 25	0	1.706	0	362
Værdiregulering af udskudt skatteaktiv	-4.730	-2.078	-674	-292
I alt	5.600	-2.248	772	-232
Effektiv skatteprocent	15,3	29,1	-5,5	-2,1

### 8. Resultat pr. aktie

Beløb i t.DKK	Koncern	
	2008	2007
Årets resultat	31.081	-5.484
Minoritetsinteressernes andel af koncernresultatet	0	0
<b>Aalborg Boldspilklub A/S, koncernens andel af årets resultat</b>	<b>31.081</b>	<b>-5.484</b>
Gennemsnitligt antal aktier	3.578.225	3.578.225
Gennemsnitligt antal egne aktier	-38.999	-84.366
<b>Gennemsnitligt antal aktier i omløb</b>	<b>3.539.226</b>	<b>3.493.859</b>
Udestående aktieoptioners gennemsnitlige udvandingseffekt	38.639	47.833
<b>Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb</b>	<b>3.577.865</b>	<b>3.541.692</b>
Resultat pr. aktie (EPS)	8,78	-1,57
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	8,69	-1,55



# Noter

## 9. Immaterielle aktiver

Beløb i t.DKK	Koncern			I alt
	Good-will	Kontrakt rettigheder	Rettigheder, øvrige	
<b>Kostpris pr. 01.01.07</b>	<b>3.271</b>	<b>32.411</b>	<b>1.948</b>	<b>37.630</b>
Korrektion vedr. tidligere år	0	1.521	0	1.521
Tilgang i året	0	20.490	0	20.490
Afgang i året	0	-14.376	-250	-14.626
<b>Kostpris pr. 31.12.07</b>	<b>3.271</b>	<b>40.046</b>	<b>1.698</b>	<b>45.015</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.07	0	20.868	1.835	22.703
Afskrivninger i året	0	12.657	76	12.733
Tilbageførsel af afhændede aktiver	0	-14.064	-250	-14.314
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.07</b>	<b>0</b>	<b>19.461</b>	<b>1.661</b>	<b>21.122</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.07</b>	<b>3.271</b>	<b>20.585</b>	<b>37</b>	<b>23.893</b>
<b>Kostpris pr. 01.01.08</b>	<b>3.271</b>	<b>40.046</b>	<b>1.698</b>	<b>45.015</b>
Tilgang i året	0	19.306	0	19.306
Afgang i året	-15	-18.521	0	-18.536
<b>Kostpris pr. 31.12.08</b>	<b>3.256</b>	<b>40.831</b>	<b>1.698</b>	<b>45.785</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.08	0	19.461	1.661	21.122
Afskrivninger i året	0	20.609	37	20.646
Tilbageførsel af afhændede aktiver	0	-18.521	0	-18.521
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.08</b>	<b>0</b>	<b>21.549</b>	<b>1.698</b>	<b>23.247</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.08</b>	<b>3.256</b>	<b>19.282</b>	<b>0</b>	<b>22.538</b>
Afskrives over	-	1 – 3 år	10 år	-

Beløb i t.DKK	Moderselskab	
	Rettigheder, øvrige	I alt
<b>Kostpris pr. 01.01.07</b>	<b>948</b>	<b>948</b>
Tilgang i året	0	0
Afgang i året	0	0
<b>Kostpris pr. 31.12.07</b>	<b>948</b>	<b>948</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.07	948	948
Afskrivninger i året	0	0
Tilbageførsel af afhændede aktiver	0	0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.07</b>	<b>948</b>	<b>948</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.07</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter

## 9. Immaterielle aktiver - fortsat -

Beløb i t.DKK	Moterselskab	
	Rettigheder, øvrige	I alt
<b>Kostpris pr. 01.01.08</b>	<b>948</b>	<b>948</b>
Tilgang i året	0	0
Afgang i året	0	0
<b>Kostpris pr. 31.12.08</b>	<b>948</b>	<b>948</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.08	948	948
Afskrivninger i året	0	0
Tilbageførsel af afhændede aktiver	0	0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.08</b>	<b>948</b>	<b>948</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.08</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Nedskrivningstest og goodwill

Ledelsen har pr. 31. december 2008 gennemført en værdiforringelsestest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill.

Med henblik herpå er den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2008 af goodwill fordelt på de pengestrømsfrembringende enheder AaB Ishockey A/S og AaB Konference A/S m. fl.

Beløb i t.DKK	31.12.08	31.12.07
AaB Konference A/S	1.600	1.600
AaB Ishockey A/S	1.656	1.656
Øvrige	0	15
<b>I alt</b>	<b>3.256</b>	<b>3.271</b>

Den foretagne værditest af genindvindingsværdien sker ved anvendelse af forventede pengestrømme på basis af det af ledelsen godkendte budget for 2009 og forecasts for de efterfølgende 4 år, således at de samlede beregnede pengestrømme dækker en periode på op til 5 år.

Budget og forecast er baseret på igangsatte tiltag samt ledelsens forventninger til fremtidig udvikling.

Ved opgørelsen af genindvindingsværdien er anvendt en diskonteringsfaktor før skat på 13,3%.

# Noter

## 10. Materielle aktiver

Beløb i t.DKK	Koncern			I alt
	Ejendomme	Lokale- indretning	Inventar og driftsmidler	
<b>Kostpris pr. 01.01.07</b>	<b>0</b>	<b>40.634</b>	<b>14.241</b>	<b>54.875</b>
Reklassifikation	0	0	-131	-131
Tilgang i året	12.500	63	18.385	30.948
Afgang i året	0	-375	-1.353	-1.728
<b>Kostpris pr. 31.12.07</b>	<b>12.500</b>	<b>40.322</b>	<b>31.142</b>	<b>83.964</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.07	0	7.310	9.472	16.782
Afskrivninger i året	0	903	1.648	2.551
Tilbageførsel afhændede aktiver	0	-68	-955	-1.023
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.07</b>	<b>0</b>	<b>8.145</b>	<b>10.165</b>	<b>18.310</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.07</b>	<b>12.500</b>	<b>32.177</b>	<b>20.977</b>	<b>65.654</b>
<b>Kostpris pr. 01.01.08</b>	<b>12.500</b>	<b>40.322</b>	<b>31.142</b>	<b>83.964</b>
Reklassifikation	84.079	0	0	84.079
Tilgang i året	2.478	235	18.127	20.840
Afgang i året	0	0	-174	-174
<b>Kostpris pr. 31.12.08</b>	<b>99.057</b>	<b>40.557</b>	<b>49.095</b>	<b>188.709</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.08	0	8.145	10.165	18.310
Afskrivninger i året	844	914	6.837	8.595
Tilbageførsel afhændede aktiver	0	0	-103	-103
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.08</b>	<b>844</b>	<b>9.059</b>	<b>16.899</b>	<b>26.802</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.08</b>	<b>98.213</b>	<b>31.498</b>	<b>32.196</b>	<b>161.907</b>
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	13.256	13.256
Afskrives over	50 år	10 - 49 år	3 - 10 år	

Koncernen har indgået finansiell leasingaftale vedrørende inventar og driftsmidler. Ved udløbet af leasingaftalen skal koncernen anvise en køber eller erhverve aktiverne til den på tidspunktet for indgåelsen af aftalen anslåede markedsværdi ved udløb af leasingperioden. De leasede aktiver står som sikkerhed for leasingforpligtelser.

## Noter

### 10. Materielle aktiver - fortsat -

Beløb i t.DKK	Morderselskab		
	Ejendomme	Inventar og driftsmidler	I alt
<b>Kostpris pr. 01.01.07</b>	<b>0</b>	<b>1.984</b>	<b>1.984</b>
Reklassifikation	0	-131	-131
Tilgang i året	12.500	10.557	23.057
Afgang i året	0	0	0
<b>Kostpris pr. 31.12.07</b>	<b>12.500</b>	<b>12.410</b>	<b>24.910</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.07	0	1.222	1.222
Afskrivninger i året	0	373	373
Tilbageførsel afhændede aktiver	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.07</b>	<b>0</b>	<b>1.595</b>	<b>1.595</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.07</b>	<b>12.500</b>	<b>10.815</b>	<b>23.315</b>
<b>Kostpris pr. 01.01.08</b>	<b>12.500</b>	<b>12.410</b>	<b>24.910</b>
Reklassifikation	84.079	0	84.079
Tilgang i året	2.478	1.549	4.027
Afgang i året	0	0	0
<b>Kostpris pr. 31.12.08</b>	<b>99.057</b>	<b>13.959</b>	<b>113.016</b>
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.08	0	1.595	1.595
Afskrivninger i året	844	2.282	3.126
Tilbageførsel afhændede aktiver	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.08</b>	<b>844</b>	<b>3.877</b>	<b>4.721</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.08</b>	<b>98.213</b>	<b>10.082</b>	<b>108.295</b>
Afskrives over	50 år	3 - 10 år	

# Noter

## 11. Kapitalandele i dattervirksomheder

Beløb i t.DKK	Morderselskab	
	2008	2007
<b>Kostpris pr. 01.01.</b>	<b>79.366</b>	<b>74.566</b>
Årets tilgang	16.599	4.800
<b>Kostpris pr. 31.12.</b>	<b>95.965</b>	<b>79.366</b>
Nedskrivninger pr. 01.01.	13.940	30.793
Reguleringer	7.100	-16.853
<b>Nedskrivninger pr. 31.12.</b>	<b>21.040</b>	<b>13.940</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.</b>	<b>74.925</b>	<b>65.426</b>

Reguleringer sker på baggrund af foretagne værditests på dattervirksomhederne. Der henvises i øvrigt til note 9, anvendt regnskabspraksis samt ledelsesberetningen for nærmere beskrivelse af metode herfor.

Navn	Nedskrivning pr. 31.12.08	Nedskrivning pr. 31.12.07
AaB Fodbold A/S	0	0
AaB Håndbold A/S	14.709	7.609
AaB Basket A/S	500	500
AaB Konference A/S	5.331	5.331
AaB College A/S	500	500
	<b>21.040</b>	<b>13.940</b>

Alle dattervirksomheder har hjemsted i Aalborg og ejerandelene er 100%, hvilket er uændret i forhold til 2007.

## Noter

### 12. Kapitalandele i associerede virksomheder

Beløb i t.DKK	Koncern		Moterselskab	
	2008	2007	2008	2007
<b>Kostpris pr. 01.01.</b>	<b>17.775</b>	<b>4.900</b>	<b>17.775</b>	<b>4.900</b>
Tilgang	0	12.875	0	12.875
Afgang	-4.900	0	-4.900	0
<b>Kostpris pr. 31.12.</b>	<b>12.875</b>	<b>17.775</b>	<b>12.875</b>	<b>17.775</b>
Reguleringer pr. 01.01.	-1.507	143	-4.150	0
Andel af årets resultat	-3.043	1.809	0	0
Regulering	4.150	-3.459	4.150	-4.150
<b>Reguleringer pr. 31.12.</b>	<b>-400</b>	<b>-1.507</b>	<b>0</b>	<b>-4.150</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.</b>	<b>12.475</b>	<b>16.268</b>	<b>12.875</b>	<b>13.625</b>

#### Sport Nord A/S

Ejerandel	50%
Hjemsted	Frederikshavn
Aktiver	60.099
Forpligtelser	50.717
Egenkapital	9.382
Bruttofortjeneste	9.877
Resultat	-7.110
Andel af egenkapital	4.691
Andel af resultat	-3.555

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i koncernens balance efter indre værdis metode. I moderselskabets balance måles kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris.

# Noter

## 13. Finansielle aktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Koncern			
	Kapital- andele i øvrigt	Udlån til associeret virksomhed	Rettighed	Depositum
<b>Kostpris pr. 01.01.07</b>	<b>272</b>	<b>0</b>	<b>14.556</b>	<b>20.909</b>
Tilgang i året	0	4.500	0	2.955
Afgang i året	0	0	0	-279
<b>Kostpris pr. 31.12.07</b>	<b>272</b>	<b>4.500</b>	<b>14.556</b>	<b>23.585</b>
Reguleringer pr. 01.01.07	0	0	-3.334	0
Årets reguleringer	-33	0	-1.000	0
<b>Reguleringer pr. 31.12.07</b>	<b>-33</b>	<b>0</b>	<b>-4.334</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.07</b>	<b>239</b>	<b>4.500</b>	<b>10.222</b>	<b>23.585</b>
<b>Kostpris pr. 01.01.08</b>	<b>272</b>	<b>4.500</b>	<b>14.556</b>	<b>23.585</b>
Reklassifikation	0	0	0	101
Tilgang i året	0	0	0	217
Afgang i året	0	0	0	-1
<b>Kostpris pr. 31.12.08</b>	<b>272</b>	<b>4.500</b>	<b>14.556</b>	<b>23.902</b>
Reguleringer pr. 01.01.08	-33	0	-4.334	0
Årets reguleringer	-120	0	-1.000	0
<b>Reguleringer pr. 31.12.08</b>	<b>-153</b>	<b>0</b>	<b>-5.334</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.08</b>	<b>119</b>	<b>4.500</b>	<b>9.222</b>	<b>23.902</b>

## Noter

### 13. Finansielle aktiver i øvrigt - fortsat -

Beløb i t.DKK	Moterselskab			
	Kapital- andele i øvrigt	Udlån til dattervirk- somheder	Udlån til associeret virksomhed	Depositum
<b>Kostpris pr. 01.01.07</b>	<b>224</b>	<b>15.205</b>	<b>0</b>	<b>7.540</b>
Tilgang i året	0	4.727	4.500	0
Afgang i året	0	0	0	0
<b>Kostpris pr. 31.12.07</b>	<b>224</b>	<b>19.932</b>	<b>4.500</b>	<b>7.540</b>
Reguleringer pr. 01.01.07	0	0	0	0
Årets reguleringer	-33	0	0	0
<b>Reguleringer pr. 31.12.07</b>	<b>-33</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.07</b>	<b>191</b>	<b>19.932</b>	<b>4.500</b>	<b>7.540</b>
<b>Kostpris pr. 01.01.08</b>	<b>224</b>	<b>19.932</b>	<b>4.500</b>	<b>7.540</b>
Tilgang i året	0	21.068	0	0
Afgang i året	0	0	0	-1
<b>Kostpris pr. 31.12.08</b>	<b>224</b>	<b>41.000</b>	<b>4.500</b>	<b>7.539</b>
Reguleringer pr. 01.01.08	-33	0	0	0
Årets reguleringer	-120	0	0	0
<b>Reguleringer pr. 31.12.08</b>	<b>-153</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.08</b>	<b>71</b>	<b>41.000</b>	<b>4.500</b>	<b>7.539</b>



# Noter

## 14. Udskudt skatteaktiv

Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
	2008	2007	2008	2007
Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.	9.098	6.850	1.917	1.685
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	-5.600	2.248	-772	232
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.	3.499	9.098	1.145	1.917

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skat (aktiv)	3.499	9.098	1.145	1.917
Udskudt skat (forpligtelse)	0	0	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12., netto	3.499	9.098	1.145	1.917

Udskudt skatteaktiv vedrører:

Immaterielle aktiver	186	211	237	237
Materielle aktiver	709	-224	733	-256
Finansielle aktiver	-94	-94	-94	-94
Kortfristede aktiver	248	108	104	29
Øvrige forpligtelser	336	1.083	0	958
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	4.382	15.012	889	2.441
I alt før nedskrivning	5.767	16.096	1.869	3.315
Nedskrivning	-2.268	-6.998	-724	-1.398
I alt	3.499	9.098	1.145	1.917

### Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen

Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet, vedrører:

Midlertidige forskelle	593	126	387	-84
Skattemæssige underskud	1.675	6.872	337	1.482
I alt	2.268	6.998	724	1.398

De skattemæssige underskud er tidsubegrænsede og forældes således ikke. De midlertidige forskelle er opstået ved erhvervelse af aktiviteter. Der er ikke indregnet værdi af ovenstående, da det ikke anses for sandsynligt, at de udskudte skatteaktiver kan realiseres indenfor en flerårig periode.

### Udskudte skatteforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen

Der er ikke udskudte skatteforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen.

# Noter

## 15. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
	2008	2007	2008	2007
Forfaldsperiode op til 30 dage	1.014	1.237	433	165
Forfaldsperiode mellem 30 og 90 dage	2.777	2.226	2.268	970
Forfaldsperiode over 90 dage	3.870	2.246	2.497	1.958
I alt	7.661	5.709	5.198	3.093

Udover ovenstående forfaldne debitorer er der debitorer, som er nedskrevet som vist efterfølgende. Debitor mellemværende med associeret selskab er ikke indeholdt i debitorsaldiene.

Nedskrivninger registreret på en samlekonto, der er indeholdt i den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, har udviklet sig som følger:

Saldo 01.01.	433	364	116	116
Årets regulering	560	69	300	0
Saldo 31.12	993	433	416	116

Der er ikke modtaget nogen sikkerhed for tilgodehavender, som er individuelt nedskrevne.

## 16. Aktiver bestemt for salg

AaB indgik den 29. december 2005 en betinget aftale om erhvervelse af en del af de daværende KMD bygninger beliggende på Hadsundvej i Aalborg. AaB overtager bygningerne i 3 etaper i perioden 2006 – 2008.

Etape I indeholdt konferencecenter, som er overtaget og videresolgt.

Etape II indeholder overtagelse og ombygning af KMD's tidligere kontorfaciliteter på knap 10.000 m<sup>2</sup>. Efter ombygning vil disse bygninger kunne indeholde værelser til ca. 300 elever i AaB College. AaB har overtaget etape II den 1. august 2007.

I balancen er etape II optaget med kr. 84 mio. under aktiver bestemt for videresalg i 2007. Værdien består af kostprisen for bygningerne samt betaling på ombygningen.

Som omtalt i ledelsesberetningen er aktivet reklassificeret til posten materielle anlægsaktiver i 2008.

# Noter

## 17. Egenkapital

Den nominelle aktiekapital i Aalborg Boldspilklub A/S udgør t.DKK 89.456 fordelt på 3.578.225 stk. aktier á nominelt DKK 25.

En særlig fond er etableret som følge af nedsættelse af den nominelle aktiestørrelse fra DKK 50 til DKK 25. Det blev på generalforsamlingen d. 25. april 2008 godkendt, at den særlige fond overføres til overført resultat.

I 2008 har AaB netto solgt aktier 37.000 stk., hvorefter beholdningen af egne aktier er på i alt 28.626 stk. svarende til 0,8% af aktiekapitalen.

Anskaffelsessummen for egne aktier er fratrukket direkte i egenkapitalen.

### Egne aktier

Beløb i t.DKK	Antal stk.		Nominel værdi		% af selskabskapital	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Egne aktier 1. januar	65.626	95.626	1.641	2.391	1,8%	2,7%
Køb	3.000	0	75	0	0,1%	0%
Salg	-40.000	-30.000	-1.000	-750	-1,1%	-0,9%
Egne aktier 31. december	28.626	65.626	716	1.641	0,8%	1,8%

Alle aktier ejes af Aalborg Boldspilklub A/S. Egne aktier erhverves primært med henblik på anvendelse til koncernens aktieoptionsprogram.

## 18. Langfristede forpligtelser

Langfristede forpligtelser er indregnet således i balancen:

Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
	31.12.08	31.12.07	31.12.08	31.12.07
Langfristede forpligtelser	20.232	9.000	8.000	9.000
Kortfristede forpligtelser	2.943	1.607	1.000	1.000
I alt	23.175	10.607	9.000	10.000
Dagsværdi	23.824	11.486	9.649	10.879
Nominel værdi	23.175	10.607	9.000	10.000

## 18. Langfristede forpligtelser - fortsat -

Koncernen har pr. 31.12. følgende lån og kreditter:

Lån	Udløb	Fast/ variabel	Koncern					
			Effektiv rente		Regnskabs- mæssig værdi		Dagsværdi	
			2008 %	2007 %	2008 t.DKK	2007 t.DKK	2008 t.DKK	2007 t.DKK
Banklån	2011	Fast	8,6	8,6	7.000	7.000	7.649	7.879
Banklån	2010	Variabel	5,9	6,0	2.000	3.000	2.000	3.000
Leasing	2008	Fast	7,0	7,0	0	607	0	607
Leasing	2014	Variabel	3,1	0,0	14.175	0	14.175	0
I alt					23.175	10.607	23.824	11.486

Dagsværdien er opgjort som nutidsværdien af forventede fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente som diskonteringsfaktor.

Forpligtelser vedr. finansielt leasede aktiver indgår således i gæld til kreditinstitutter:

Beløb i t.DKK	Koncern					
	2008			2007		
	Leasing- ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi	Leasing- ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi
0 – 1 år	2.676	757	1.919	626	19	607
1 – 5 år	10.700	1.777	8.923	0	0	0
> 5 år	2.452	117	2.335	0	0	0
I alt	15.828	2.651	13.177	626	19	607

I henhold til leasingkontrakterne er der ingen betalbare betingede leasingydelser.

Dagsværdien af forpligtelserne og nutidsværdien af minimumsleasingydelserne vedrørende finansielt leasede aktiver svarer til den regnskabsmæssige værdi. Dagsværdien er skønnet som nutidsværdien af fremtidige pengestrømme ved en markedsrente for tilsvarende leasingaftaler.

# Noter

## 19. Eventualaktiver, eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.

### Koncern

Koncernen har indgået kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige for koncernen i kontraktperioden. Der påhviler som følge heraf koncernen betydelige lønforpligtelser.

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

Koncernen har indgået aftale med Aalborg Kommune om benyttelse af Energi Nord Arena. Aftalen er uopsigelig og løber indtil år 2019.

Som sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter kr. 9 mio. har koncernen givet transport i depositum kr. 13. mio. (bogført værdi) hos Aalborg Kommune.

Som sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter kr. 75 mio. har koncernen givet sikkerhed i ejerpantebrev kr. 85 mio. i ejendommen Hadsundvej 184, Aalborg, bogført værdi kr. 84,8 mio.

Aalborg Boldspilklub A/S er selvskyldnerkautionist for Sport Nord A/S's pengeinstitutengagement. Kautionen er maksimeret til kr. 9,5 mio.

Koncernen har indgået finansielle leasingkontrakter, der er indregnet som anlægsaktiver. De leasede aktiver står som sikkerhed for leasingforpligtelser.

Koncernen er selvskyldnerkautionist for operationelle leasingkontrakter på t.DKK 282.

### Moderselskab

Aalborg Boldspilklub A/S har indgået aftale med Aalborg Kommune om benyttelse af Energi Nord Arena. Aftalen er uopsigelig og løber indtil år 2019.

Som sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter kr. 9 mio. har Aalborg Boldspilklub A/S givet transport i depositum kr. 13 mio. (bogført værdi) hos Aalborg Kommune.

Som sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter kr. 75 mio. har Aalborg Boldspilklub A/S givet sikkerhed i ejerpantebrev kr. 85 mio. i ejendommen Hadsundvej 184, Aalborg, bogført værdi kr. 84,8 mio.

Moderselskabet hæfter sammen med øvrige sambeskattede selskaber for skat af sambeskattingsindkomsten fra før 2005.

Aalborg Boldspilklub A/S er selvskyldnerkautionist for Sport Nord A/S's pengeinstitutengagement. Kautionen er maksimeret til kr. 9,5 mio.

Aalborg Boldspilklub A/S er selvskyldnerkautionist for operationelle leasingkontrakter på t.DKK 282 vedr. datterselskab.

## 20. Finansielle instrumenter

Koncernen har indgået renteswap med en hovedstol på t.DKK 13.230 med udløb i 2014 til sikring af den variable rente på leasinggælden opr. t.DKK 14.292. Markedsværdien af renteswap udgør pr. 31.12.08 t.DKK -333, hvilket er indregnet i resultatopgørelsen samt som forpligtelse i balancen.

# Noter

## 21. Kontraktlige forpligtelser

Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
	2008	2007	2008	2007
Forfalder inden for 1 år	756	591	428	276
Forfalder inden for 2-5 år	1.019	995	691	570
Forfalder efter 5 år	0	0	0	0
Leasingforpligtelse i alt	1.775	1.586	1.119	846
Årets leasingforpligtelse indregnet i resultatopgørelsen	830	564	366	267

Aalborg Boldspilklub A/S og koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en løbetid på mellem 2-6 år vedr. køkken- og kontormaskiner samt vare- og personbiler.

### Lejeforpligtelser

AaB Konference A/S har indgået 2 lejekontrakter vedr. ejendommen Hadsundvej 184, Aalborg. Lejemålene kan opsiges med 6 måneders varsel til den første dag i en måned. Dog kan lejemålene tidligst opsiges 10 år efter ikrafttræden til ophør den 01.02.2017.

Den årlige betaling er aftalt til t.DKK 3.117, hvilket betyder en lejeforpligtelse på t.DKK 25.198.

## 22. Nærtstående parter

Aalborg Boldspilklub A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Aalborg Boldspilklub A/S.

Aalborg Boldspilklub A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Endvidere omfatter de nærtstående parter de tilknyttede og associerede virksomheder, jf. note 11 og 12, hvor Aalborg Boldspilklub A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt AaB-koncernens ejerandele heri fremgår af koncernoversigten, side 5.

# Noter

## 22. Nærtstående parter - fortsat -

### Bestyrelse og direktion

Ledelsens aflønning er omtalt i note 3.

### Datter- og associerede virksomheder

Samhandel med tilknyttede og associerede virksomheder har omfattet følgende:

Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
	2008	2007	2008	2007
Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder			388	305
Køb af tjenesteydelser fra associerede virksomheder	895	3.614	895	3.614
Salg af tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder			24.645	16.124
Salg af tjenesteydelser til associerede virksomheder	0	1.022	0	1.022

Moderselskabet udfører salg og administrative opgaver for de 100% ejede datterselskaber. Moderselskaber har i 2008 modtaget indtægter herfor på kr. 16,9 mio. I 2007 udgjorde honoraret kr. 9,2 mio. Nævnte honorarer indgår i ovenstående skema, og er fastsat på markedsbaserede vilkår.

Transaktioner med tilknyttede virksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

Af tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder pr. 31.12.08 udgør fastforrentede stående lån i alt kr. 45,5 mio. (2007: kr. 24,4 mio.). Forrentning af mellemværender med dattervirksomheder og associerede virksomheder fremgår af note 5 og note 6.

Herudover omfatter mellemværender med dattervirksomheder og associerede virksomheder almindelige forretningsmellemværender vedr. køb og salg af varer og tjenesteydelser. Mellemværender er forrentede og indgår på samhandelsbetingelser svarende til koncernens og moderselskabets øvrige kunder og leverandører.

Herudover har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

# Noter

## 23. Bestyrelse og direktion

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer besidder følgende aktieposter i Aalborg Boldspilklub A/S:

Antal aktier	2008		2007	
	Egen beholdning	Nærtstående-beholdning	Egen beholdning	Nærtstående-beholdning
<b>Bestyrelse</b>				
Per Søndergaard Pedersen	62.545	55.857	62.545	55.857
Eigild Bødker Christensen	0	189.372	0	189.372
Ole Mølgaard Kristensen	6.422	300	6.422	300
Finn Viggo Nielsen	466	2.440	466	2.440
Per Lyngby Cloos	0	708.391	0	0
Jørn Simonsen	650	114	650	114
Jesper Møller Christensen	37.391	62.770	36.691	65.970
<b>Direktion</b>				
Poul Henning Sørensen	0	0	0	0
Lars Vadsholt Jørgensen	1.167	0	1.167	0



# Noter

## 24. Reguleringer

Beløb i t.DKK	Koncern		Moderselskab	
	2008	2007	2008	2007
Af- og nedskrivninger	29.243	13.616	10.226	-16.480
Andel af resultat efter skat i associerede virksomheder	3.043	1.650	0	4.150
Renteindtægter og lignende indtægter	-719	-773	-4.282	-3.632
Renteomkostninger og lignende omkostninger	7.806	2.080	8.186	1.657
Skat af årets resultat	5.600	-2.248	772	-232
Ikke kontante poster	1.315	1.504	317	330
I alt	46.288	15.829	15.219	-14.207

## 25. Ny regnskabsregulering

ISAB har udsendt følgende regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for AaB A/S ved udarbejdelse af årsrapporten for 2008: IAS 1, 23, 27 og 39, IFRS 2, 3, 7 og 8 samt IFRIC 12 til 18. Bortset fra IAS 1 forventes ingen af disse at få væsentlig indvirkning på regnskabsaflæggelsen i 2009. IAS 1 (Presentation og Financial Statements) gælder for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2009 eller senere, og den ændrer præsentationen af regnskabsopgørelserne.

# Moderselskabets hoved- og nøgletal

## HOVEDTAL

Beløb i t.DKK	2008	2007	2006	2005	2004
---------------	------	------	------	------	------

### Resultatopgørelse

Indtægter i alt	24.075	18.202	34.553	10.129	15.802
Resultat før finansielle poster	-10.191	13.263	-5.757	-4.998	-972
Resultat før skat	-14.095	11.088	-3.750	-3.874	13
Årets resultat	-14.867	11.320	-3.705	-3.194	773

### Balance

Langfristede aktiver	250.350	136.446	74.088	77.349	71.287
Kortfristede aktiver	59.233	139.008	136.018	11.705	24.291
<b>Aktiver i alt</b>	<b>309.583</b>	<b>275.454</b>	<b>210.106</b>	<b>89.054</b>	<b>95.578</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>141.151</b>	<b>154.424</b>	<b>141.741</b>	<b>85.246</b>	<b>88.440</b>
Langfristede forpligtelser	8.000	9.000	11.072	0	0
Kortfristede forpligtelser	160.432	112.030	57.293	3.808	7.138

## NØGLETAL

Overskudsgrad	-42,3	72,9	-41,0	-49,4	-6,2
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	-20.293	1.168	21.251	-3.761	5.918
Egenkapitalandel	45,6	56,1	67,5	95,7	92,5
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	24	17	20	18	12

Hoved- og nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS.

Resultat og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33. Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2005".

# Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv

## Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv i andre danske aktieselskaber.

### Per Søndergaard Pedersen

Formand

Født 1954. Medlem af bestyrelsen siden 2002. Senest genvalgt 2008. Valgperioden udløber 2010.

*Andre erhverv:*

#### Bestyrelsesformand for:

PL-Holding Aalborg A/S  
Celenia Software A/S  
Nowaco Group A/S  
TBP Invest Aalborg A/S  
Lindgaard A/S  
J A Plastindustri A/S  
EIPE Holding A/S  
JMI Gruppen A/S  
Business Institute Aalborg A/S  
Ib Andersen Øst A/S

#### Bestyrelsesmedlem i:

Toppenberg Maskinfabrik A/S  
Small Cap Danmark A/S  
Skandia Kalk International Trading A/S  
Spar Nord Bank A/S  
TK Development A/S  
OKF Holding A/S  
Marius A/S  
Rejser A/S

### Eigild Bødker Christensen

Næstformand

Født 1954. Medlem af bestyrelsen siden 2002. Senest genvalgt 2008. Valgperioden udløber 2010.

*Andre erhverv:*

#### Direktør i:

EIPE Holding A/S

#### Bestyrelsesmedlem i:

Color Print A/S  
EIPE Holding A/S  
Kapitalforvaltningen Nord A/S  
Winnie Papir A/S  
Distribution PLUS A/S  
Kapitalforvaltningen Nord Aktier A/S  
Hotel Fåborg Fjord A/S  
Desmi A/S  
Rejser A/S

### Ole Mølgaard Kristensen

Født 1946. Medlem af bestyrelsen siden 1998. Senest genvalgt 2007. Valgperioden udløber 2009.

*Firma:*

Ole Mølgaard Consult ApS

*Andre erhverv*

#### Bestyrelsesformand for:

HJLA Holding A/S  
Elvirasminde A/S  
B & E Stål A/S  
KEFLICO A/S  
Elling Tømmerhandel A/S  
Winther Holding A/S med datterselskaber  
Fårup Sommerland A/S  
OKF Holding A/S med datterselskaber  
Saxotech A/S  
C.M. Transport A/S  
Nordtræ Holding A/S

#### Bestyrelsesmedlem i:

Crawford Production Denmark A/S  
Erhvervsinvest Management A/S  
Ejvind Nielsen Automobiler A/S  
Brynje A/S

### Finn Viggo Nielsen

Født 1958. Medlem af bestyrelsen siden 2005. Senest genvalgt 2007. Valgperioden udløber 2009.

*Firma:*

Adm. direktør i Hedegaard A/S

*Andre erhverv:*

#### Bestyrelsesmedlem i:

Spar Nord Formueinvest A/S  
DanHatch A/S  
Rose Poultry A/S  
Scanola A/S  
Vilomix Holding A/S

# Bestyrelsens og direktionens ledelsehverv

## Per Lyngby Cloos

Født 1956. Medlem af bestyrelsen siden 2008.  
Valgperioden udløber 2010.

### *Firma:*

Adm. direktør i Aa.S.F. Holding A/S  
Adm. direktør i Aalborg Stiftstidende A/S  
Adm. direktør i Vendsyssel Tidende A/S  
Adm. direktør i NORDJYSKE Holding A/S  
Adm. direktør i NORDJYSKE Medier A/S  
Adm. direktør i Aalborg TVR K/S  
Adm. direktør i ANR A/S  
Adm. direktør i NORDJYSKE Guld FM A/S

### *Andre erhverv:*

#### **Bestyrelsesformand for:**

NORDJYSKE Distribution A/S  
NORDJYSKE Distriktsaviser  
NA 2007 A/S  
Radionet A/S

#### **Bestyrelsesmedlem i:**

LNE Holding A/S  
LN eurocom tele services A/S  
NORDJYSKE Ejendomme A/S  
AM Production A/S  
AVIT Systems A/S  
WE500 A/S  
Skagen Museum  
Vendsyssel Tidende A/S  
Aalborg TVR K/S

## Jørn Simonsen

Født 1950. Medlem af bestyrelsen siden 2001.  
Udpeget af AaB af 1885.

### *Firma:*

Seniorinvesteringsrådgiver i Nordea

### *Andre erhverv:*

Ingen

## Jesper Møller Christensen

Født 1963. Medlem af bestyrelsen siden 1994.  
Udpeget af AaB af 1885.

### *Firma:*

#### **Advokat hos:**

Advokatfirmaet Henrik Christensen

### *Andre erhverv*

#### **Bestyrelsesformand for:**

Kimbrer Systems A/S  
Kimbrer Computer A/S  
Kimbrer Properties A/S  
Kimbrer International A/S  
Uni-fer A/S  
Aabo Sørensen Invest A/S  
Ejendomsselskabet Tranderslund A/S  
Nordjysk Beslag A/S  
Erik Fals A/S

#### **Bestyrelsesmedlem i:**

Vestparkens Supermarked A/S  
NJB Holding A/S  
Kimbrer Data A/S  
Ejendomsmægleraktieselskabet  
Thorkild Kristensen  
Ejendomsmægleraktieselskabet  
Thorkild Kristensen, Blokhus  
Ejendomsmægleraktieselskabet  
Thorkild Kristensen Erhverv  
Ejendomsmægleraktieselskabet  
Thorkild Kristensen Bolig

## Poul Henning Sørensen

Adm. direktør

### *Andre erhverv:*

Ingen

## Lars Vadsholt Jørgensen

Økonomidirektør

### *Andre erhverv:*

Ingen

# AKTIONÆRFORHOLD

## AKTIONÆRFORHOLD

Selskabet har pr. 31. december 2008 ca. 9.600 aktionærer. Følgende aktionærer har anmeldt en stemmeandel på mere end 5%:

Navn	Adresse		Ejerandel
Nordjyske Holding A/S	Langagervej 1	9220 Aalborg Øst	19,8%
Sebc Holding ApS	Sønder Skovvej 70	9000 Aalborg	5,3%

Bestyrelse og direktion ejede ca. 3% af selskabets aktiekapital pr. 31. december 2008.



**AaB A/S**

Hadsundvej 184 · 9000 Aalborg  
Tlf. 96 35 59 00 · Fax 96 35 59 09

**[www.aabsport.dk](http://www.aabsport.dk)**