

Københavns Fondsbørs - Fax nr. 33 12 86 13

Børsmeddelelse nr. 2000/5

Aalborg den 14. marts 2000



Årsregnskabsmeddelelse for 1999 Aalborg Boldspilklub A/S.

Bestyrelsen for Aalborg Boldspilklub A/S har dags dato godkendt årsregnskabet for perioden 1. januar – 31. december 1999, og årsregnskabsmeddelelse vedlægges.

Sammendrag:

- 1999 blev det bedste sportslige år i AaB's historie med et dansk mesterskab, deltagelse i pokalfinalen, samt deltagelse i kvalifikationen til Champions League.
- Årets omsætning eksklusiv transferindtægter har udgjort kr. 39,3 mio., hvilket er en **stigning på 59%** eller kr. 14,6 mio. i forhold til 1998.
Stigningen på de enkelte indtægtsområder blev:
 - Entreprindtægter 52% - kr. 2,9 mio.
 - Sponsorindtægter 37% - kr. 5,0 mio.
 - TV- og radioindtægter 68% - kr. 2,0 mio.
 - Præmie- og deltagerindtægter 300% - kr. 3,0 mio.
 - Salg af souvenir 63% - kr. 1,6 mio.
- Transferindtægterne udgjorde kun kr. 1,4 mio. som følge af selskabets overbevisning om at højere priser kan opnås ved en bedre timing af salgstidspunktet.
- Som en konsekvens af den planlagte styrkelse af spillertruppen er personaleudgifterne og afskrivningerne på kontraktrettigheder forøget med samlet kr. 10,7 mio.
- **Resultat før afskrivninger blev et underskud på kr. 1,3 mio.**
- Regnskabet udviser som forventet et underskud på kr. 15,3 mio. før skat.
- Underskuddet efter skat blev på kr. 15,8 mio.
- Egenkapitalen andrager ultimo 1999 kr. 84,4 mio.
- Investering i kontraktrettigheder (nye og eksisterende spillere) har udgjort kr. 25,7 mio. i 1999 mod kr. 26,7 mio. i 1998.
- I år 2000 forventes et positivt resultat før indregning af afskrivninger på kontraktrettigheder og indtægter ved salg af spillere.
- Det er selskabets forventning, at der bliver realiseret indtægter ved salg af spillere i 2000.
- Moderniseringen og udvidelse af Aalborg Stadion er afklaret, og er igangsat i marts måned 2000.

Der medsendes bilag med hoved- og nøgletal, kommentarer, resultatopgørelse, balance, pen-gestømsopgørelse, udviklingen i egenkapitalen, aktionærforhold og fondsbørsmeddelelser, i alt 14 sider.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til 1998.

Det trykte regnskab forventes færdig den 10. april 2000. Den ordinære generalforsamling afholdes den 25. april 2000 kl. 16.00 på selskabets adresse, Hornevej 2, 9220 Aalborg Øst.

Med venlig hilsen
AALBORG BOLDSPILKLUB A/S

Jørgen Brix Steby
Formand
9818 3646

Børge Bach
Adm. Direktør
9815 7222

Aalborg Boldspilklub A/S

Hornevej 2
DK-9220 Aalborg Ø
Denmark
Telephone
+45 98 15 72 22
Telefax
+45 98 15 33 34
CVR-nummer
10998530
Giro-nummer
981-1533
Mainsponsor:
METAX-OLIE A/S

HOVED- OG NØGLETAL

(t.kr.)	<u>1995</u>	<u>1996</u>	<u>1997</u>	<u>1998</u>	<u>1999</u>
Resultatopgørelse					
Entréindtægter	10.158	5.158	4.807	5.620	8.523
Sponsorindtægter	9.824	9.028	11.922	13.561	18.588
TV- og radioindtægter	2.565	1.775	2.438	2.998	5.031
Præmie- og deltagerindtægter	16.012	795	622	105	3.142
Souvenirsalg	-	-	2.179	2.462	4.021
Indtægter før spillersalg	38.559	16.756	21.968	24.746	39.305
Spillersalg og spillerleje	6.178	11.792	34.805	4.961	1.359
Indtægter i alt	44.737	28.548	56.773	29.707	40.664
Personaleudgifter	17.416	12.028	13.849	15.933	22.289
Andre driftsudgifter	11.806	8.806	21.676	15.108	19.656
Resultat før afskrivninger	15.515	7.714	21.247	-1.334	-1.281
Afskrivninger	1.595	3.364	5.368	9.493	14.022
Resultat før finansielle poster	13.920	4.350	15.879	-10.827	-15.303
Finansielle poster	212	459	587	2.314	33
Ekstraordinære poster	0	0	166	0	0
Resultat før skat	14.132	4.809	16.301	-8.513	-15.270
Årets resultat	10.961	3.191	10.756	-5.599	-16.797
Balance					
Kontraktrettigheder	4.067	7.134	3.570	21.450	31.980
Andre anlægsaktiver	472	5.398	2.127	7.707	10.653
Omsætningsaktiver	18.058	7.353	32.062	90.848	63.110
Aktiver i alt	22.597	19.885	37.759	120.005	105.743
Egenkapital	10.562	13.832	24.509	100.686	84.373
Nøgletal					
Overskudsgrad	31,1%	15,2%	28,0%	neg.	neg.
Resultat pr. aktie (DKK)	26,3	7,7	25,8	neg.	neg.
Udbytte pr. aktie (DKK)	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie	25,4	33,2	58,9	115,0	96,2
Soliditet	46,7%	69,6%	64,9%	83,9%	79,8%
Børskurs pr. aktie ultimo året	-	-	-	152	106
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	14	20	24	35	39
Investering i:					
Kontraktrettigheder	4.547	6.213	1.400	26.685	25.745
Materielle anlægsaktiver	480	152	572	5.584	1.454
Antal tilskuere i gennemsnit:					
AaB's hjemmekampe	9.026	7.612	7.429	8.326	9.760
Kampe i Faxe Kondi Ligaen totalt	5.182	5.249	5.553	5.160	5.480

KOMMENTARER:

GENERELT:

For Aalborg Boldspilklub A/S (AaB) blev 1999 sportsligt det mest succesfulde i AaB's historie. Den sportslige målsætning blev indfriet, idet klubben vandt Faxe Kondi Ligaen i sæsonen 1998/99, og dermed blev Danske Mestres for anden gang. Endvidere var AaB det ene hold i årets pokalfinale, hvor det dog blev til et knebent nederlag.

1999 blev et år, hvor nordjydernes opbakning omkring AaB blev markeret eftertrykkeligt. Vi tabte pokalfinalen på banen, men på tribunerne og udenfor Parken blev AaB klare vindere. Ca. 10.000 nordjyske tilskuere fulgte holdet til hovedstaden og dannede en fantastisk festlig ramme på tribunerne, der var domineret af røde og hvide farver. Endnu større var oplevelsen dog efter erobringen af DM-titlen, hvor ca. 20.000 nordjyder samledes i Aalborgs gader og i Kildeparken for at hyldet holdet. I 1999 voksede AaB Support Club med 1000 medlemmer, og har ultimo året rundet de 3000 medlemmer.

Årets regnskabsmæssige resultat er ikke tilfredsstillende. Før afskrivninger er opnået et negativt resultat på 1,3 mio., og resultatet efter afskrivninger og skat blev et underskud kr. 15,8 mio. Årets resultat er væsentlig dårligere end forventet ved indgangen til 1999, hvilket primært skyldes, at der ikke er realiseret de forventede indtægter ved salg af spillere, samt at de finansielle poster er belastet af kurstab på selskabets obligationsbeholdning.

I 1999 realiserede AaB en indtægt på kr. 1,4 mio. på salg og udlejning af spillere, hvilket er markant mindre end forventet. Selskabet har modtaget bud på flere spillere, men ledelsen har vurderet, at de modtagne bud ikke har været tilstrækkeligt attraktive, hvorfor de forventede spillersalg og deraf følgende transferindtægter ikke er realiseret i 1999. Buddene har været betydeligt over de bogførte værdier, men det er ledelsens opfattelse, at der kan opnås bedre priser på de konkrete spillere.

Selskabets frie likvider er placeret i børsnoterede obligationer, der administreres af selskabets bankforbindelser. På trods af en beholdning med en lille rentefølsomhed har årets rentestigning medført et kurstab for selskabet på obligationsbeholdningen på kr. 3,0 mio. Kurstabet er udgiftsført under de finansielle poster, som derfor i 1999 netto er realiseret med et utilfredsstillende 0 mod de realiserede indtægter i 1998 på kr. 2,3 mio.

Omsætningen udviklede sig i 1999 særdeles tilfredsstillende, og nåede således kr. 39,3 mio. før spillersalg svarende til en stigning i forhold til 1998 på 59% eller kr. 14,6 mio., hvoraf kr. 4,8 mio. kan henføres til indtægter fra deltagelse i internationale kampe. Indtægtsstigningen er jævnt fordelt på alle indtægtsgrupper, bl.a. er sponsorindtægterne steget med 37% eller kr. 5,0 mio., og nåede i 1999 kr. 18,6 mio.

AaB's sportslige succes er resultatet af betydelige investeringer i spillerprofiler. I årene 1998 og 99 er der i alt investeret for kr. 52,4 mio. i spillere, heraf kr. 25,7 mio. i 1999, hvilket har medført en betydelig omkostningsstigning i 1999. Omkostninger til spillerlønninger er steget med 40% i forhold til 1998 svarende til kr. 6,4 mio., og afskrivninger er i samme periode steget med 48% svarende kr. 4,5 mio.

Som følge af DM titlen spillede AaB kvalifikationskampe til den attraktive Champions League mod Dynamo Kiev. Efter en meget spændende returkamp i Kiev, hvor AaB var utrolig tæt på at sikre sig deltagelse i Champions League, blev det desværre til et samlet nederlag. Herefter deltog holdet i 1. runde af UEFA Cup'en, hvor modstanderen var Udinese fra Italien. Resultaterne mod Udinese blev to knebne nederlag til AaB.

15 minutter før tid i kampen mod Kiev var AaB i Champions League, og ville med deltagelse heri have sikret sig en merindtægt i 1999 på minimum kr. 20 mio. i forhold til de realiserede nettoindtægter fra kampene mod Kiev og Udinese.

AaB har også i 1999 haft en stigning i tilskuerantallet til holdets hjemmekampe med et gennemsnit på 9.760 tilskuere pr. kamp. Dette er en stigning på 17% i forhold til gennemsnittet i 1998 på 8.326. Det gennemsnitlige antal tilskuere pr. kamp i hele Faxe Kondi Ligaen lå i 1999 på 5.480, hvilket er en stigning i forhold til 1998 på 6%.

Den sportslige succes har haft en afsmittende effekt på salget i AaB Shoppen, hvor der er realiseret en tilfredsstillende omsætningsfremgang på 63% til i alt kr. 4,0 mio. Ved siden af denne omsætning har AaB Shoppen forsalg af billetter til alle AaB's hjemmekampe. Ca. 50% af billetterne til AaB's kampe bliver ekspederet fra AaB Shoppen svarende til ca. 95.000 billetter i 1999.

AaB har i 1999 etableret egen hjemmeside på adressen www.aalborg-bk.dk. Siden indeholder bl.a. en shop, hvor det er muligt at købe AaB's tøj og merchandise. Fra forårssæsonen 2000 vil det endvidere være muligt at købe billetter til AaB's hjemmekampe. Hjemmesiden er blevet godt modtaget og har været nomineret til e-handelsprisen arrangeret af bl.a. PBS, Børsen og IT Brancheforeningen.

Mod forventning blev moderniseringen af Aalborg Stadion ikke igangsat i 1999. Naturklagenævnets holdning i en anlagt klagesag betød, at projektet blev midlertidigt stoppet medio 1999.

SPORTSLIG BERETNING:

Sæsonen 98/99

Efter første halvår af sæsonen 98/99 lå AaB på en 4. plads, og primært på grund af to udsatte kampe var holdet ikke med helt i toppen. Forventningerne om at slutte helt i top var derfor ikke urealistiske, da truppen samtidig også blev forstærket i sæsonpausen med Brian Priske og Frank Strandli. Specielt købet af Frank Strandli skulle ses som en konsekvens af, at Dan Sahlin var blevet skadet og ikke forventedes tilbage foreløbigt.

Ledelsen var således ved begyndelsen af foråret 99 overbeviste om, at holdet havde kvaliteterne til at opfylde målsætningen om at slutte i top tre. Dette blev til fulde indfriet, idet sæsonen 98/99 må betegnes som den bedste i selskabets historie. AaB hjemførte som allerede nævnt for anden gang det danske mesterskab og nåede til pokalfinalen. Gennem hele sæsonen viste holdet stabilitet og tabte blot 3 af 33 kampe i Faxe Kondi Ligaen.

Sæsonen 99/00:

Forventningerne til den nye sæson var som følge af de gode resultater i 98/99 naturligvis store. Truppen blev desuden yderligere forstærket med købet af Andres Oper fra Flora Tallin. Anders Andersson, der i foråret spillede i AaB på lejebasis, blev endvidere frikøbt fra Blackburn. AaB fremstod derfor som en af favoritterne til at vinde mesterskabet i sæsonen 99/00.

Resultaterne i efteråret 1999 var imidlertid ikke som forventet. I et meget travlt efterår med deltagelse i europæisk fodbold nåede spillet ikke samme niveau som i sæson 98/99, og for mange unødvendige point blev tabt. Ved indgangen til den afsluttende turneringshalvdel

ligger AaB således på en femte plads. Trods denne placering er det ledelsens opfattelse, at holdet har potentiale til igen at slutte helt i toppen af Faxe Kondi Ligaen, og vil indfri selskabets målsætning om en plads i top tre og dermed sikre deltagelse i en europæisk turnering til efteråret 2000.

Faxe Kondi Ligatruppen:

I den løbende vurdering af spillertruppen har selskabet også i 1999 investeret i nye spillere for bedre at blive i stand til at nå de sportslige målsætninger på såvel kort som lang sigt.

Som allerede nævnt blev truppen i 1999 tilføjet Brian Priske, Frank Strandli, Andres Oper og Anders Andersson. Jacob Larsen er i 1999 trådt direkte fra AaB's talenttrup ind i Faxe Kondi Ligatruppen, og medio 1999 suppleredes truppen endvidere med angriberen Kent Hangaard, som forinden spillede for Aalborg Chang

I 1999 har AaB bl.a. sagt farvel til Faxe Kondi Liga spillerne Steffen Højer, Thomas Thomasberg, Thomas Jensen og Jari Pedersen.

Clemens Zwijnenberg og AaB har indgået aftale om afbrydelse af samarbejdet, ligesom Dan Sahlin har besluttet at indstille karrieren. Begge spillere er afskrevet i 1999, og indgår ikke i kontraktrettighederne pr. 31. december 1999.

Ståle Solbakken, Anders Andersson og Andres Oper spiller alle på A-landsholdet for deres respektive lande. Jimmy Nielsen, Thomas Bælum og Brian Priske har i 1999 været faste deltagere på det danske U21-landshold.

Talentudvikling:

Med udgangspunkt i AaB's geografiske placering og gode forhold til klubberne i Nordjylland har AaB en god base for at tiltrække de største talenter i nordjysk fodbold. I samarbejde med ungdomsafdelingen i moderklubben AaB af 1885 foregår der løbende vurdering af den samlede indsats for at uddanne det fornødne antal spillere til Faxe Kondi Ligatruppen, herunder arbejdes især målrettet med de bedste junior- og ynglingespillere i en talenttrup.

I begyndelsen af 1999 oprettede selskabet en ungseniortrup for på optimal vis at klargøre unge spillere til en tilværelse som fuldtids professionel. Det er AaB's opfattelse, at det er vigtigt, at spillerne i denne klargøringsfase også har mulighed for at færdiggøre en civil grunduddannelse.

Resultaterne af arbejdet i talent- og ungseniortruppen har været tilfredsstillende, og flere lovende spillere står på spring til at blive sluset ind i Faxe Kondi Ligatruppen. Arbejdet i det første år har dog ført til den justering, at de unge spillere fremover oftere indgår i træningen under chefræner Hans Backe sammen med Faxe Kondi Ligatruppen. Dette gøres med henblik på at få en bedre og hurtigere udvikling af de unge spillere, så de er mere parate til at indtræde i Faxe Kondi Ligatruppen, såfremt karantæner og skader vil kræve dette.

Holdene, hvorpå de unge talenter spiller, har i året opnået tilfredsstillende resultater. Junior DM blev nr. 2 og fik sølvmedalje, Ynglinge DM blev nr. 4, og Danmarksserien blev nr. 3.

I 1999 indgik AaB en samarbejdsaftale med Thisted omkring udvikling og udveksling af

unge spillere. Der foregår i den henseende en løbende dialog mellem ledere og trænere i de to klubber. Samarbejdet med Thisted er dels begrundet i den geografiske placering og dels i Thistedes høje sportslige niveau på ungdomssiden. Thisted er således i sæsonen 2000 repræsenteret med et juniorhold i elitedivisionen samt et ynglingehold i 1. division. AaB forventer sig meget af samarbejdet med Thisted, og ser frem til at flere spillere fra Thisted på rette tidspunkt kan indgå enten i ungseniortruppen eller direkte i Faxe Kondi Ligatruppen.

REGNSKABS BERETNING:

Resultatet før afskrivninger blev et underskud på kr. 1,3 mio.
Årets resultat blev et underskud på kr. 15,8 mio.

Balancesummen pr. 31. december 1998 er på kr. 105,7 mio. og **egenkapitalen** er på kr. 84,4 mio. Saldoen på kontraktrettigheder udgør kr. 32,0 mio. pr. 31. december 1999.

Entreindtægterne er steget til kr. 8,5 mio., hvilket er en **stigning** på 51,7% eller kr. 2,9 mio. i forhold til 1998. Entreindtægterne fra internationale kampe udgør kr. 1,6 mio.

Sponsorindtægterne er i 1999 realiseret med kr. 18,6 mio., en **stigning** på kr. 5,0 mio.. svarende til 37,1% i forhold til 1998. Sponsorindtægter vedrørende internationale kampe og bonus for DM titlen udgør ca. kr. 2,5 mio. Stigningen kan i øvrigt henføres til en forøgelse af antallet af medlemmer i erhvervs klubberne.

TV- og radioindtægterne nåede i 1999 kr. 5,0 mio. I forhold til 1998 er dette en **stigning** på kr. 2,0 mio. eller 67,9%. Af denne stigning kan kr. 1,0 mio. henføres til TV i forbindelse med hjemmekampene mod Kiev og Udinese.

Præmie- og deltagerindtægterne har i 1999 givet kr. 3,1 mio., hvilket er en **stigning** på kr. 3,0 mio. i forhold til 1998. Indtægter for deltagelse i internationale kampe og pokalfinalen, samt præmier for "fair play" og diverse turneringer er indeholdt heri.

Indtægt på spillersalg og leje er i 1999 kun på kr. 1,4 mio. Et fald på 72% eller kr. 3,6 mio. i forhold til 1998. Selskabet har valgt at udskyde spillersalg i overbevisning om, at bedre priser kan opnås senere.

Salg af souvenir udviser i 1999 en **stigning** på 63,4% eller kr. 1,6 mio. i forhold til 1998, og er således realiseret med kr. 4,0 mio. i 1999.

For alle indtægter undtagen transferindtægter er der således tale om en positiv udvikling, som afspejler den sportslige succes, men også den målbevidste indsats med henblik på at styrke indtægtsområderne.

Udgifter til sponsorer og reklamer er steget med kr. 0,3 mio. som følge af forøgelsen af antallet af sponsorer.

Kamp- og spilleromkostninger er forøget med kr. 3,6 mio., hvoraf kr. 2,1 mio. vedrører rejse- og kampomkostninger til de internationale kampe. Endvidere er stigningen begrundet i omkostninger ved pokalturneringen, samt forøgede forsikringsomkostninger som følge af en bedre dækning – se nedenstående under kontraktrettigheder.

Administrationsomkostningerne er steget med kr. 0,8 mio. hvoraf halvdelen skyldes nye omkostninger som følge af noteringen på fondsbørsen.

Køb af nye udenlandske spillere har sammen med lønstigninger blandt øvrige spillere samt udbetalte bonusbeløb medført en stigning i **personaleudgifterne** på kr. 6,4 mio. til i alt kr. 22,3 mio.

Afskrivninger på kontraktrettigheder er steget markant på grund af investeringerne i nye spillere i såvel 98 som 99. Afskrivning på kontraktrettigheder udgør kr. 13,1 mio. i 1999 - en stigning på kr. 4,3 mio. i forhold til 1998.

Udviklingen i personaleudgifter og afskrivninger følger selskabets bevidste indsats med at styrke spillertruppen for at realisere den sportslige målsætning og på sigt også den økonomiske målsætning.

Bogført værdi pr. 31. december 1999 på **kontraktrettigheder** udgør kr. 32,0 mio., hvilket er en stigning på kr. 10,5 mio. i forhold til 1998. Spillere i Faxe Kondi Ligatruppen er forsikret mod invaliditet, sygdom og død. Forsikringssummen er fastsat på baggrund af restsaldoen på kontraktrettigheder og lønnen i den resterende del af kontraktperioden. Endvidere er potentielle salgbare spillere forsikret for en del af den forventede indtægt. Forsikringssummen for hele Faxe Kondi Ligatruppen udgør ca. kr. 80. mio.

Selskabet har placeret de frie likvider i **børsnoterede obligationer** med henblik på at nå en tilfredsstillende forrentning. Beholdningen af obligationer har en forholdsvis lille risiko, og overvåges kontinuerligt af selskabets banker. Det er fastlagt, at risikoen udtrykt ved den gennemsnitlige varighed skal ligge i niveauet 4 - 5. Trods lille risiko har AaB på linie med markedet i øvrigt konstateret et kurstab. AaB's kurstab blev på kr. 3,0. mio., hvoraf kr. 1,2 mio. er et urealiseret tab. Beholdningen pr. 31. december 99 er på kr. 44,0 mio. opgjort til børskursen pr. 31. december 99.

RESULTATDISPONERING:

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at årets resultat disponeres således:

Overført fra opskrivningshenlæggelse...	
(urealiserede kursgevinster)	-468.929
Overført resultat.....	<u>-15.328.101</u>
Årets resultat	<u>-15.797.030</u>

Der betales ikke udbytte for 1999

HÆNDELSER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING:

I begyndelsen af år 2000 er udpeget et vinderprojekt for modernisering af Aalborg Stadion. I tilknytning til dette projekt er der lavet en aftale mellem Aalborg Kommune og Aalborg Boldspilklub A/S om finansieringen. Projektet forventes at komme til at koste kr. 64,5 mio., hvoraf kommunen investerer kr. 36,5 mio. og AaB kr. 28,0 mio. AaB's andel betales som et kontant depositum til Aalborg Kommune på kr. 13,0 mio., som henstår uforrentet til den 31. december 2019, hvorefter det tilbagebetales. Endvidere betaler AaB kr. 15 mio. som forudbetalt benyttelsesafgift for Aalborg Stadion dækkende perioden fra moderniseringens færdiggørelse og 15 år frem i tiden. Efter udløbet af 15-års perioden betaler AaB en årlig afgift på kr. 1,8 mio. svarende til 5% af Kommunens investerede kapital i moderniseringen. Herudover betaler AaB som hidtil en afgift på kr. 4 pr. tilskuer.

Aalborg Stadion vil efter moderniseringen have plads til ca. 16.000 tilskuere til Faxe Kondi Liga kampe og ca. 12.000 tilskuere til kampe i europæiske turneringer. Alle tribuner vil være overdækket, toilet- samt salgsfaciliteter vil være forøget og forbedret, så de til fulde lever op til kravene til moderne stadions. Moderniseringen er igangsat primo marts 2000 og forventes afsluttet medio 2001

Der er i øvrigt ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, der kan have væsentlig indvirkning på selskabets økonomiske stilling.

FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN:

Det er selskabets forventning, at indtægterne også i de kommende år vil være stigende. Et moderniseret Aalborg Stadion vil fra medio år 2001 være et væsentligt element i bestræbelserne på at opnå de stigende indtægter. Dette gælder især for entre- og sponsorindtægterne til både Faxe Kondi Liga kampe og kampe i europæiske turneringer. AaB har endvidere opnået mulighed for at få del i indtægten fra salget af konsumvarer på Aalborg Stadion. Under forudsætning af, at den sportslige målsætning med deltagelse i en europæisk turnering indfries hvert år, forventes omsætningen eksklusiv indtægter ved spillersalg forøget med 25% over de kommende 3 år.

Omkostningerne forventes at kunne holdes i ro de kommende år, idet det er ledelsens forventning, at AaB sportsligt kan holdes i toppen af dansk fodbold de næste to til tre år med det nuværende omkostningsniveau. Heri er der også råderum til investeringer i nye spillerprofiler.

På baggrund af forventningerne til udviklingen i såvel omkostninger som indtægter er det selskabets målsætning, at der fra år 2002 skal opnås et positivt resultat uden indregning af indtægter ved salg af spillere.

Det er selskabets forventning, at denne målsætning kan nås med det nuværende forretningområde med tillæg af indtægterne fra konsumsalg på Aalborg Stadion. Trods dette arbejder selskabets ledelse løbende med muligheder for at udvide forretningen med nye produkter. Det er selskabets opfattelse, at nye produkter, skal have en vis tilknytning til det eksisterende forretningsområde, så der er mulighed for at udnytte know how eller at opnå synergieffekter.

I optakten til forårssæsonen 2000 har AaB ikke foretaget investeringer i nye spillere, idet ledelsen vurderer, at truppen har de fornødne kvaliteter til at opnå selskabets sportslige målsætning om at få en placering i top tre. Truppen består af lidt færre spillere, men de spillere, som har forladt klubben, er alle at betragte som marginal spillere. Det er ledelsens opfattelse, at disse kan erstattes af spillere fra ungseniortruppen. Det er selskabets vurdering, at det er optimalt, at Faxe Kondi Ligatruppen fremover er på 22 - 24 spillere, som suppleres af en ungseniortrup på 10 - 12 spillere.

Eventuel salg af spillere - eller en situation med mange skader - kan generere et behov for at supplere Faxe Kondi Ligatruppen med indkøb af nye spillere. Selskabet vil i en sådan situation være parat til at reagere hurtigt.

Gennem det seneste år har AaB fået flere henvendelser fra betydende udenlandske klubber, der har vist interesse for at indgå et formaliseret samarbejde. Ledelsen vil i den kommende tid bearbejde disse henvendelser og vurdere, hvem det måtte være hensigtsmæssigt at indgå en samarbejdsaftale med.

Baseret på en forventet placering som nummer 3 i sæsonen 99/00, forventer selskabet indtægter i år 2000 før spillersalg på samme niveau som i 1999 på ca. kr. 40 mio. Heri indgår en forventning om, at sponsorindtægterne vil stige med 10% i år 2000 i forhold til 1999, mens der på de øvrige indtægtsposter totalt set forventes en mindre reduktion, idet bl.a. indtægt ved deltagelse i pokalfinalen ikke er indeholdt i forventningerne til år 2000.

I år 2000 forventes et positivt resultat før indregning af afskrivning på kontraktrettigheder og indtægter ved salg af spillere. Uden indtægter på salg af spillere må der også i år 2000 forventes et negativt resultat, dog på et lavere niveau end realiseret i 1999. Det er selskabets vurdering, at der vil blive solgt spillere i år 2000. Truppen indeholder mange profiler og dermed potentielle emner for udenlandske klubber. Flere spillere har endvidere udlandet som et klart mål i deres fortsatte karriere.

RESULTATOPGØRELSE FOR ÅRET 1999

t.kr.	<u>1999</u>	<u>1998</u>
Nettoomsætning:		
Entreindtægter.....	8.523	5.620
Sponsorer.....	18.588	13.561
TV/radio-rettigheder.....	5.031	2.998
Præmie og deltagerindtægter m.v.	3.142	105
Spillersalg og leje	1.359	4.961
Souvenirsalg o.l.	4.021	2.462
Nettoomsætning i alt.....	40.664	29.707
Andre eksterne udgifter:		
Sponsor og reklame	2.174	1.830
Kamp- og spilleromkostninger.....	10.423	6.782
Omkostninger spillerhandler og spillerleje.....	551	1.985
Administration.....	2.395	1.551
Andre udgifter.....	4.113	2.960
Andre eksterne udgifter i alt.....	19.656	15.108
Personaleudgifter m.v.:		
Personaleudgifter.....	22.289	15.933
Udgifter i alt	41.945	31.041
RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER.....	-1.281	-1.334
Afskrivninger.....	14.022	9.493
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER.....	-15.303	-10.827
Finansielle poster	33	2.314
RESULTAT FØR SKAT	-15.270	-8.513
Skat af årets resultat.....	527	-2.914
ÅRETS RESULTAT	-15.797	-5.599

BALANCE PR. 31. DECEMBER 1999

AKTIVER		
t.kr.	<u>1999</u>	<u>1998</u>
ANLÆGSAKTIVER:		
Immaterielle anlægsaktiver:		
Goodwill / lejerettigheder	96	127
Lokaleindretning	3.812	1.435
Kontraktrettigheder	31.980	21.450
Licensrettighed	638	713
	<u>36.526</u>	<u>23.725</u>
Materielle anlægsaktiver:		
Ejendomme	3.829	3.791
Inventar og driftsmidler	2.278	1.641
	<u>6.107</u>	<u>5.432</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>42.633</u>	<u>29.157</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER:		
Varelager:		
Handelsvarer	1.083	597
Tilgodehavender:		
Sponsorer o.l.	700	621
Overskydende selskabsskat	8.183	2.854
Andre tilgodehavender	8.331	4.181
Periodeafgrænsningsposter:	594	1.301
	<u>17.808</u>	<u>8.957</u>
Værdipapirer:		
Børsnoterede obligationer	43.965	76.698
Likvide beholdninger:		
Indlån	254	4.595
Omsætningsaktiver i alt	<u>63.110</u>	<u>90.848</u>
AKTIVER I ALT	<u>105.743</u>	<u>120.005</u>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 1999

PASSIVER

t.kr.	<u>1999</u>	<u>1998</u>
EGENKAPITAL:		
Aktiekapital	43.815	43.815
Overkurs ved emission	40.558	56.402
Opskrivningshænlæggelser	0	469
Overført resultat	0	0
Egenkapital i alt	<u>84.373</u>	<u>100.686</u>
HENSÆTTELSER:		
Udskudt skat	0	135
Hensættelser i alt	<u>0</u>	<u>135</u>
GÆLD:		
Langfristet gæld:		
Gæld vedrørende kontraktrettigheder	3.140	1.400
Prioritetsgæld	<u>2.855</u>	<u>2.893</u>
Langfristet gæld i alt	<u>5.995</u>	<u>4.293</u>
Kortfristet gæld:		
Det kommende års afdrag på langfristet gæld	39	37
Driftskonto	3.193	1.109
Beregnete feriepenge	2.156	1.694
Offentlige kreditorer	1.623	1.727
Gæld vedrørende kontraktrettigheder	4.817	8.590
Anden gæld	3.060	1.439
Periodeafgrænsningsposter	<u>487</u>	<u>295</u>
Kortfristet gæld i alt	<u>15.375</u>	<u>14.891</u>
Gæld i alt	<u>21.370</u>	<u>19.184</u>
PASSIVER I ALT	<u>105.743</u>	<u>120.005</u>

PENGESTRØMSOPGØRELSE:

t.kr.	<u>1999</u>	<u>1998</u>
Driftens likviditetsvirkning:		
Årets resultat før ekstraordinære poster og skat	-15.270	-8.513
Regulering for ikke kontante poster: afskrivninger.....	14.022	9.493
	-1.248	980
Andre reguleringer	3	-10
Ændring i tilgodehavender og varebeholdning	-4.008	18.444
Ændring i gæld	2.170	-639
Betalte skatter	-5.991	-4.468
Pengestrømme fra driftsaktiviteten.....	<u>-9.074</u>	<u>-14.307</u>
Investeringens likviditetsvirkning:		
Investering i kontraktrettigheder	-25.745	-26.685
Afgang kontraktrettigheder	2.155	0
Ændring i gæld vedrørende kontraktrettigheder.....	-2.032	9.640
Investering i lokaleindretning	-2.632	-102
Investering i ejendomme	-38	-3.791
Investering i inventar, netto	-1.239	-1.525
Investering i egne aktier	-516	0
Investering i goodwill og rettigheder	0	-100
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten	<u>-30.047</u>	<u>-22.563</u>
Finansieringens likviditetsvirkning:		
Nettoprovenu ved børsintroduktion	0	80.659
Afdrag på og optagelse af realkreditlån.....	-36	2.930
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	<u>-36</u>	<u>83.589</u>
PERIODENS ÆNDRING I LIKVIDER	<u>-39.157</u>	<u>75.333</u>
Likvide beholdninger primo	80.183	4.850
Periodens ændringer i likvider	<u>-39.157</u>	<u>75.333</u>
Likvide beholdninger ultimo.....	<u>41.026</u>	<u>80.183</u>

EGENKAPITALFORKLARING:

Aktiekapitalen i Aalborg Boldspilklub A/S er opdelt i A-aktier og B-aktier á kr. 50. Antal A-aktier 74.600. Antal B-aktier 801.700. Den nominelle aktiekapital udgør t.kr. 43.815.

Aktiekapital:

Aktiekapital pr. 1. januar	43.815	1.865
Fondsaktieudvidelse 28. april 1998	0	18.650
Kapitaludvidelse ved apportindskud 3. juni 1998	0	300
Nytegning af kapital 460.000 stk. B-aktier	0	23.000
Aktiekapital pr. 31. december	<u>43.815</u>	<u>43.815</u>

Overkurs ved emission:

Overkurs pr. 1. januar	56.402	450
Nytegning af kapital til kurs 190	0	64.400
Emissionsomkostninger	0	-6.376
Overført til overført resultat	<u>-15.844</u>	<u>-2.072</u>
Overkurs ved emission pr. 31. december	<u>40.558</u>	<u>56.402</u>

Opskrivningshænlæggelser:

Opskrivningshænlæggelse pr. 1. januar	469	0
Overført af årets resultat	<u>-469</u>	<u>469</u>
Opskrivningshænlæggelse pr. 31. december	<u>0</u>	<u>469</u>

Overført resultat:

Overført pr. 1. januar	0	22.645
Overført aktiekapital ved fondsaktieudvidelse	0	-18.650
Køb af egne aktier i året	-516	0
Overført fra overkurs ved emission	15.844	2.072
Overført af årets resultat	<u>-15.328</u>	<u>-6.067</u>
Overført resultat pr. 31. december	<u>0</u>	<u>0</u>

EGENKAPITAL I ALT **84.373** **100.686**

Selskabet har i året erhvervet egne aktier 2.700 stk. Anskaffelsessummen er fratrukket direkte på egenkapitalen. Efter regnskabsårets udløb har selskabet erhvervet yderligere egne aktier stk. 10.000.

AKTIONÆRFORHOLD:

Selskabet har pr. 31 december 1999 mere end 7.500 aktionærer. Følgende aktionærer har anmeldt en stemmeandel på mere end 5%:

Aalborg Boldspilklub af 1885, Aalborg.
Guldbæk Holding A/S.
Nordjysk Fodbold K/S nr. 1.
Kurt Aabo Sørensen, Aalborg.

BØRSMEDDELELSER:

Meddelelser til Københavns Fondsbørs efter opgørelsen i årsregnskabet for 1998:

13. april 1999:	Årsregnskabsmeddelelse 1998
12. maj 1999:	Generalforsamling
17. maj 1999:	Konstituering af bestyrelse for AaB A/S
17. juni 1999:	AaB forlænger med Ståle Solbakken
18. juni 1999:	AaB køber Anders Andersson af Blackburn
1. juli 1999:	AaB køber Andres Oper i Estland.
11. august 1999:	Meddelelse om udsendelse af halvårsrapport
21. august 1999:	Halvårsrapport 1. halvår 1999 AaB A/S
29. oktober 1999:	Meddelelse om udsendelse af delårsrapport
8. november 1999:	Delårsrapport 3. kvartal 1999 AaB A/S
20. december 1999:	Børskalender år 2000 for AaB A/S
3. januar 2000:	Søren Frederiksen til prøvetræning i Leicester
17. januar 2000:	Søren Frederiksen til prøvetræning i Ipswich
24. januar 2000:	Modernisering af Aalborg Stadion på byrådsmøde
24. januar 2000:	Modernisering af Aalborg Stadion foreløbig godkendt