

Ordinær generalforsamling i AaB A/S – 19. april 2023

Indledning

Kære aktionærer.

Velkommen til ordinær generalforsamling i Aalborg Boldspilklub A/S.

I henhold til vedtægternes paragraf 13.1 skal bestyrelsen udpege en dirigent.

Bestyrelsen peger på Tommy Olesen som dirigent, og jeg vil hermed overlade ordet til Tommy, der vil styre os igennem generalforsamlingens dagsorden.

...

Formandens beretning

Jeg vil indlede med nogle nøgletal – Jesper Dalum vil senere gennemgå årsrapporten.

AaB realiserede i 2022 et underskud før skat på 15,8 mio. kr. mod et underskud før skat på 15,3 mio. kr. i 2021.

Der blev i regnskabsåret realiseret en tilfredsstillende udvikling i indtægterne med en stigning på i alt 13,7 mio.kr. til 85,2 mio.kr.

Omkostningerne inklusive lønninger steg med 18,8 mio. kr. til 111,3 mio.kr. Den utilfredsstillende udvikling i omkostningerne, herunder lønninger medførte, at ledelsen ultimo 2022 iværksatte besparelser, som forventes at få fuld effekt i løbet af 2023.

Resultatet af transferaktiviteterne udgjorde et overskud på 17,0 mio. kr. i 2022 mod et overskud på 9,5 mio. kr. i 2021. Transferindtægterne blev primært realiseret i form af spillersalg, hvor Mathias Ross i september 2022 skiftede til tyrkiske Galatasaray. Herudover skiftede Andreas Hansen i juni 2022 til FC Nordsjælland.

TV-indtægterne faldt med 1,3 mio. kr. fra 24,4 mio. kr. 2021 til 23,1 mio. kr. i 2022. Faldet skyldtes hovedsageligt den lavere placering i 3F Superligaen i efteråret 2022.

På samarbejds- og sponsoraftaler ses der en stigning, hvilket skyldes, at der efter Covid-19 har været en stor opbakning fra partnere og sponsorer, der har øget indtægterne i 2022 til 36,2 mio. kr.

Match-day indtægterne steg fra 11,3 mio. kr. i 2021 til 19,1 mio. kr. i 2022. Efter Covid19-restriktionerne blev ophævet, er tilskuertallet steget, og dette resulterer selvsagt i større matchday-indtægter.

De eksterne omkostninger er steg med 10,6 mio. kr. fra 32,0 mio. kr. i 2021 til 42,6 mio. kr. i 2022. Stigningen i eksterne omkostninger kan blandt andet henføres til den større aktivitet omkring sponsoraktivering, samt udgifter til kampafviklingen.

På personaleomkostningerne ses der ligeledes en stigning på 8,3 mio. kr. i forhold til 2021. Stigningen i personaleomkostninger kan blandt andet henføres til engangsomkostninger i forbindelse med opsigelser i staben, samt i administrationen. Derudover skete der også i omkostninger til spillertruppen.

Balancen

Balancesummen udgjorde 133,9 mio. kr. pr. 31. december 2022, hvilket er et fald på 5,0 mio. kr. i forhold til 31. december 2021.

Immaterielle aktiver, som omfatter kontraktrettigheder, udgjorde 27,0 mio. kr. pr. 31. december 2022, hvilket er en stigning på 5,0 mio. kr. fra 31. december 2021.

Materielle anlægsaktiver udgjorde 42,5 mio. kr. pr. 31. december 2022 mod 38,6 mio. kr. pr. 31. december 2021. Her var den største investering foretaget med nye LED-bander på Aalborg Portland Park.

Andre tilgodehavender steg med 18,9 mio. kr. fra 9,1 mio. kr. i 2021 til 28,0 mio. kr. i 2022. Stigningen skyldes primært øgede tilgodehavender vedrørende transferindtægter og tilgodehavende provenu fra udstedte ansvarlige konvertible lån.

Likvide beholdninger og værdien af obligations- og aktiebeholdningen udgjorde i alt 29 mio. kr. pr. 31. december 2022 mod 62 mio. kr. pr. 31. december 2021.

Egenkapitalen udgjorde 61,8 mio. kr. pr. 31. december 2022 mod 77,5 mio. kr. pr. 31. december 2021.

Soliditetsgraden udgjorde 46,13% pr. 31. december 2022 mod 55,8% pr. 31. december 2021.

Forventninger til 2023

Vi har i det seneste transfervindue investeret i forstærkning af Superligaholdet for at reducere risikoen for nedrykning.

AaB forventer et resultat for 2023 i niveauet minus 10 mio. kr. til minus 20 mio. kr. Heri er indregnet en forventet status som 3F Superliga klub og spillersalg.

AaB-aktien

Den nominelle aktiekapital udgør DKK 9.666.150 fordelt på 966.615 stk. aktier á nom. 10 kr.

- aktiekursen var pr. 31. december 2022 på DKK 49,6
- kurs/indre værdi var pr. 31. december 2022 på 0,78
- pr. 31. december 2022 var antallet af navnenoterede aktionærer 4.503 mod 4.610 navnenoterede aktionærer pr. 31. december 2021.

Corporate Governance

Vi har i bestyrelsen gennemgået og forholdt os til alle anbefalinger og derigennem enten fulgt anbefalingerne eller forklaret, hvorfor vi ikke følger disse.

Detaljer og forklaringer kan ses på hjemmesiden under Investor relations.

Et udfordrende år med imponerende opbakning

Ved årsskiftet 2021/2022 var AaB efter 17 af 22 spillerunder i Grundspillet i 3F Superligaen placeret på en fjerdeplads med to point op til Brøndby I.F. på tredjepladsen, mens der var syv point ned til AGF på syvendepladsen – uden for Mesterskabsspillet.

12. januar 2022 kunne vi fortælle, at cheftræner Martí Cifuentes skiftede til svenske Hammarby I.F., som havde indfriet en købsklausul i Cifuentes' kontrakt. Et skifte der blev endeligt effektueret 12 dage senere.

Martí Cifuentes præsterede i sine 37 Superligakampe i spidsen for AaB et pointsnit på 1,51 pr. kamp – i alt nåede Martí Cifuentes at lede AaB i 40 officielle kampe.

25. januar kunne AaB offentliggøre, at Lars Friis med virkning fra 1. august 2022 var ansat som ny cheftræner på en aftale gældende til 30. juni 2025.

Lars Friis havde det forgangne år udført et flot arbejde for Viborg F.F., hvilket i første omgang førte til en oprykning til 3F Superligaen og i næste ombæring et

stærkt efterår. Indtil Lars Friis' tiltræden var Oscar Hiljemark i første omgang udpeget som fungerende chefræner.

Forårets første to spillerunder – ude mod FC Midtjylland og hjemme mod Silkeborg I.F. – resulterede i henholdsvis en sejr og et nederlag, mens det 6. marts sluttede målløst på Aalborg Portland Park mod Vejle Boldklub.

Tre dage senere kunne Lars Friis tiltræde før tid som chefræner, efter at AaB og Viborg F.F. var nået til enighed om en overgangssum.

14. marts 2022 fik Lars Friis en perfekt debut som chefræner i AaB, da OB i Odense blev besejret 3-2, og Grundspillet sluttede seks dage senere efter en 3-0 gevinst hjemme mod Brøndby I.F.

Mesterskabsspillet blev indledt med et nederlag til FC København, men efterfølgende sejre over Randers FC og Brøndby I.F. betød, at AaB for alvor aspirerede som en kandidat til bronzemedaljerne.

Desværre blev det i de resterende syv spillerunder blot til et enkelt point, hvorfor AaB med en slutplacering som nummer fem for andet år i træk skulle spille den såkaldte Europa Playoff-kamp om kvalifikation til Europa.

Denne gang var modstanderen Viborg F.F., som 29. maj gæstede Aalborg til den afgørende duel, der efter ordinær kamp og forlænget spilletid sluttede 1-1, hvorefter AaB ligesom i 2021 i Aarhus mod AGF trak det korteste strå i straffesparkskonkurrencen.

Dermed sluttede en langt henad vejen opløftende sæson som en stor skuffelse.

Særdeles glædeligt var det dog, at AaB i sidste sæson med et gennemsnit på knap 8.000 tilskuere oplevede den største opbakning her på Aalborg Portland Park siden den seneste mesterskabssæson i 2013/2014.

Ligeledes er antallet af sæsonkortabonnenter rekordhøjt.

I det hele taget er opbakningen til AaB enorm, hvilket også kom til udtryk, da "Rød Aalborg" kunne præsenteres; sammen med A. Enggaard er udsmykningen på A. Enggaard Tribunen således givet tilbage til AaB's fans.

Sæsonen 2022/2023 blev for vores vedkommende indledt 17. juli 2022 med et nederlag på udebane mod Viborg F.F., og desværre fortsatte den negative tendens fra den forgangne sæson.

15. september 2022 valgte vi således at tage afsked med Lars Friis, der nåede at stå i spidsen for AaB i 22 officielle kampe, hvilket bragte seks sejre, fem uafgjorte og 11 nederlag.

Allerede dagen efter kunne AaB præsentere en tilbagevenden af den tidligere mestertræner fra sæsonen 2007/2008, Erik Hamrén – i første omgang på en aftale gældende til 30. juni 2023.

Desværre måtte vi erkende, at Erik Hamréns andet ophold i AaB ikke blev af succesfuld karakter.

Efter godt seks måneder på posten besluttede vi således 20. marts, at lade Oscar Hiljemark stå i spidsen for AaB resten af indeværende sæson.

Dette skete efter at vi blot havde opnået et enkelt point i de sidste ni kampe i 3F Superligaen under Erik Hamrén, og i alt blev det under Erik Hamréns anden periode i AaB til kun seks point i 13 3F Superligakampe, men lad mig understrege, at Erik Hamrén altid vil være velkommen i Aalborg og for evigt vil have en helt særlig plads i AaB's historie.

Status i 3F Superligaen er, at vi med syv spillerunder igen har syv point op til AC Horsens på det rigtige side af nedrykningsstregen.

Som nævnt tidligere er vores udmelding om resultatforventningerne for 2023 i niveauet -10 til -20 mio. kr. baseret på Superligadeltagelse også i kommende sæson, og vi har vitterligt en stærk tro på, at tingene med det nuværende set up vil lykkes for os. Hvis ikke det lykkes at bevare vores Superligastatus, så vil det i sagens natur påvirke vores forventninger for året, og det vil vi selvfølgelig melde ud, hvis det i denne sammenhæng værst tænkelige skulle ske. Men vi står sammen om tingene og kan se en positiv udvikling i vores tilgang til kampene, og alle i og omkring AaB arbejder hårdt for, at vi henover de sidste syv kampe opnår den tilstrækkelige pointhøst.

I Pokalen står vi foran to spændende pokalsemifinaler mod Silkeborg I.F., og her vil alt selvfølgelig også sættes ind på at kvalificere os til klubbens 13. pokalfinale.

På den personalemæssige del på fodboldfronten valgte fodboldchef Søren Krogh i januar 2022 at fratræde sit job i AaB for i stedet fremover at hellige sig selve trænergerningen.

Som afløser for Søren Krogh er Niels Lawaetz kommet til fra FC København som metodik- og trænerudviklerchef og Head of Coaching i AaB.

7. marts 2022 kunne AaB ligeledes meddele, at Jacob Larsen pr. 1. april var ansat som ny akademichef, hvor han afløste Anders Damgaard, der i stedet overgik til en rolle som transitions- og uddannelsesansvarlig.

Jacob Larsen returnerede dermed til AaB, hvor han tidligere i otte år og indtil efteråret 2016 fungerede som talentchef. Faktisk havde Jacob dermed i lørsdags samlet set ti års jubilæum som fastansat i AaB A/S.

21. september 2022 kunne AaB og sportschef Inge André Olsen meddele, at samarbejdet stoppede i gensidig forståelse. Inge André Olsen blev ansat i december 2019 og tiltrådte i jobbet 1. april 2020. Forinden havde Inge André Olsen fungeret ni år som sportschef i norske Stabæk Fotball.

Vores nu tidligere administrerende direktør Thomas Bælum fungerede derefter som midlertidig sportslig ansvarlig. Bestyrelsen og Thomas Bælum blev 30. marts 2023 enige om at skilles senest med udgangen af april måned, når en overlevering har fundet sted. Thomas Bælum tiltrådte i AaB 1. august 2018.

Da Thomas Bælum i sin tid blev ansat var det med en klar målsætning om at bringe AaB et bedre sted hen rent kommercielt. Den opgave er udført succesfuldt med vækst på alle parametre.

Økonomichef Jesper Dalum udgør sammen med en kommende sportsdirektør den nye direktion i AaB.

I bestræbelserne på yderligere at styrke både AaB Akademiet, overgangen til Superligatruppen og den fortsatte udvikling af det enkelte talent har Rasmus Würtz fra januar 2023 varetaget rollen som transitionstræner i AaB.

Rasmus Würtz er ligeledes fortsat som assistenttræner for Superligaholdet.

Rollen som transitionstræner overtog Rasmus Würtz fra Anders Damgaard, der ved årsskiftet stoppede i klubben efter syv års tro tjeneste.

Kommercielt

På den kommercielle front kunne AaB 31. maj 2022 fortælle, at samarbejdet med Spar Nord fra 1. juli 2022 blev neddrolet. Efter 17 år stoppede Spar Nord således som hovedsponsor i AaB ved udløb 30. juni 2022.

Siden 1. juli 2005 havde Spar Nord og AaB indgået i et fortrinligt partnerskab, og samarbejdet er også fortsat, men på et lavere niveau.

Samme dag i maj kunne AaB offentliggøre, at der i stedet var indgået en hovedpartneraftale indtil 30. juni 2026 med Arbejdernes Landsbank.

Arbejdernes Landsbank er dermed AaB's største hovedpartner.

Arbejdernes Landsbank blev grundlagt for 102 år siden. Banken har i dag godt 340.000 kunder og er 14 år i træk blevet kåret til danskernes foretrukne bank.

Arbejdernes Landsbank fik sin første filial i Aalborg for 55 år siden, og i 2023 har Arbejdernes Landsbank seks nordjyske filialer fordelt i Frederikshavn, Hjørring og Aalborg.

Fra 1. juli 2022 udgjorde Arbejdernes Landsbank sammen med Royal Unibrew, Scan Global Logistics og Macron de fire hovedpartnere i AaB.

Forårets modtager af AaB's pris Hele Nordjyllands Håndsrækning var Carpe Diem i Aalestrup, mens Safe House Aalborg modtog donationen for efteråret.

Ligeledes modtog Idræt For Sindet i Hjørring en donation fra AaB, Arbejdernes Landsbank og Macron for salget af den såkaldte håndsrækningstrøje.

AaB og Spar Nord Fonden (fra 1. juli 2022 afløst af Arbejdernes Landsbank) donerer to kroner pr. fremmødt tilskuer til klubbens 3F Superligahjemmekampe på Aalborg Portland Park til et godt formål gennem AaB's pris Hele Nordjyllands Håndsrækning, der blev oprettet og har været uddelt siden 2015. Pengene bliver halvårligt doneret ubeskåret til et godt formål i Region Nordjylland.

Siden foråret 2015 har AaB doneret mere end 1,4 millioner kr. via Hele Nordjyllands Håndsrækning.

Fremtid

23. marts 2023 blev en historisk dag for AaB, da vi kunne fortælle, at vi havde indgået en aftale med Sports Strategy Excellence 22 med base i Hamburg om ved en forestående aktieemission at erhverve cirka 20 procent af aktierne i AaB A/S.

Samtidig var der opnået tilsagn fra nye lokale aktionærer om at bakke op om AaB med yderligere kapitaltilførsel.

Det er ingen hemmelighed, at bestyrelsen i flere år har arbejdet med at finde den rette partner, der kan bidrage i AaB med branchekendskab, netværk og kapital.

SSE 22 har betydelige sportslige kompetencer og langvarig erfaring fra international fodbold, og AaB og SSE 22 vil sammen videreudvikle klubbens sportslige sektor, hvor også AaB Akademiet vil være i centrum. Det langsigtede mål er at skabe et 3F Superligahold, der permanent er en del af toppen af dansk fodbold. Det er ligeledes ambitionen at udvikle lokale talenter fra AaB Akademiet til 3F Superligaen og til international fodbold.

Bestyrelsen i AaB og SSE 22 er enige om, at AaB's udvikling skal være bæredygtig og langsigtet til gavn for aktionærer, fans, sponsorer, medarbejdere og de mange interessenter, som bakker op om AaB.

Efter en lang og grundig proces, hvor udgangspunktet har været AaB's bedste i fremtiden, har det været essentielt for os, at vores nye storaktionær skal kunne bidrage til at flytte AaB fodboldfagligt. Det mener vi, at SSE 22 kan.

Vi er glade for det nye samarbejde med SSE 22 og er samtidig særdeles glade for, at den præsenterede model også har mødt stor opbakning fra både eksisterende storaktionærer og nye betydelige aktionærer fra Nordjylland. At vi samlet har opnået opbakning og et forhåndstilsagn på 45 mio. kr. er imponerende, og det vil jeg endnu engang gerne takke alle involverede for.

SSE 22 og AaB er nu i fællesskab i gang med at udvikle den sportslige strategi, og vi håber inden længe at kunne præsentere vores nye sportslige set up.

Det er naturligvis også væsentligt at nævne, at de nuværende storaktionærer, som i dag repræsenterer i alt 74 procent af aktiekapitalen og stemmerne i AaB, har indvilliget i, at der udstedes warrants til en pris pr. aktie på 44,26 kr. til SSE 22 mod et yderligere kapitalindskud på 45.384.000 kr, og at SSE 22 gives mulighed for at yde et ansvarligt lån på 14.136.000 kr., eller udstede yderligere warrants til en pris pr. aktie på 44,26 kr. mod indbetaling af yderligere 14.136.000 kr. Warrants udløber 30. juni 2026 med mulighed for et års forlængelse i tilfælde af nedrykning fra 3F Superligaen.

Ved eventuel udnyttelse af warrants vil SSE 22 opnå bestemmende indflydelse i AaB A/S.

Tak

Vi tager i dag afsked med to mand i bestyrelsen i form af Torben Fristrup og Anders Bjørnstrup.

På grund af sygdom valgte Torben Fristrup allerede for halvanden måned siden at trække sig. Torben har været en del af bestyrelsen i AaB A/S siden april 2017 og været formand siden april 2018.

For Anders Bjørnstrups vedkommende har han været en del af bestyrelsen i AaB A/S siden april 2016, og jeg vil gerne takke både Torben og Anders for et godt samarbejde.

Til sidst vil jeg sende en stor tak for opbakningen til vores sæsonkortholdere, fans, sponsorer, aktionærer, medlemmer og alle øvrige samarbejdspartnere, ligesom jeg også på AaB's vegne vil sige særligt tak til vores nye hovedsponsor Arbejdernes Landsbank.

Herudover vil jeg takke alle medarbejdere, ledelse, direktion og mine bestyrelseskollegaer for indsatsen.

Tak.